



中国重汽
SINOTRUK

Sinotruk (Hong Kong) Limited

中國重汽(香港)有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：3808



一步到位
步步到位

年報 2017



目錄

摘要	002
釋義	003
公司資料	006
組織架構	007
集團概況	008
主席報告書	010
管理層討論與分析	016
董事及高級管理層	035
企業管治報告	042
董事局報告書	055
獨立核數師報告	077
綜合損益表	086
綜合全面收益表	087
綜合財務狀況表	088
綜合權益變動表	090
綜合現金流量表	092
綜合財務報表附註	094
五年財務概要	200



摘要

	2017	2016	增加／(減少)	
			%	
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	55,458	32,959	22,499	68.3
毛利	10,028	5,818	4,210	72.4
經營利潤	4,272	1,113	3,159	283.8
本公司擁有人應佔溢利	3,023	532	2,491	468.2
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	18.1	17.7	0.4	2.3
經營利潤率(%)	7.7	3.4	4.3	126.5
淨利潤率(%)	6.0	2.0	4.0	200.0
流動比率(倍)	1.3	1.3	—	—
應收賬款周轉率(日)	59.5	115.5	(56.0)	(48.5)
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	125,627	66,507	59,120	88.9
— 外銷(包括聯營出口)	30,616	25,004	5,612	22.4
總數	156,243	91,511	64,732	70.7
輕卡	107,660	77,961	29,699	38.1
以汽車融資服務信貸購買的卡車	22,569	10,073	12,496	124.1
每股股份資料				
每股盈利—基本(人民幣元)	1.09	0.19	0.90	473.7
每股股息(港元)	0.70	0.08	0.62	775.0
股份資料(於十二月三十一日)				
已發行股份數目(百萬股)	2,761	2,761	—	—
市值(人民幣百萬元)	20,310	13,658	6,652	48.7

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事局」	本公司的董事局
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽」，「母公司」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	香港法例第 622 章公司條例
「本公司」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限責任公司並且其證券在聯交所證券交易市場主板上市
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung 一家根據奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的 25% 加一股股份
「FPFPS 集團」	FPFPS 及其附屬公司包括大眾汽車和 MAN SE
「本集團」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區

「豪沃汽車金融公司」	山東豪沃汽車金融有限公司，一家根據中國法律註冊成立有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南動力公司」	中國重汽車集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代碼：000951)
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE 及其附屬公司
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立公司並為 FPFPS 的非全資附屬公司，其股份在德國證券交易所上市(股份代碼：ISIN DE 0005937007, WKN 593700)
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至二零一七年十二月三十一日止年度
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第 571 章證券及期貨條例
「山東省國際信託」	山東省國際信託股份有限公司，一家於中國成立的有限責任公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：01697)
「上交所」	中國上海證券交易所
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所

「重汽財務公司」	中國重汽財務有限公司，一家根據中國法律註冊成立有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG (大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立公司並為 FPFPS 的非全資附屬公司和 MAN SE 的中間控股公司，其股份於德國證券交易所上市 (股份代碼：ISIN DE0007664005, WKN 766400)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司 (包括曼集團)
「同比」	同比
「%」	百分比

公司資料

董事局

執行董事：

王伯芝先生(主席)
 蔡東先生(總裁)
 童金根先生
 王善坡先生
 孔祥泉先生
 劉偉先生
 劉培民先生
 Franz Neundlinger 先生

非執行董事：

Andreas Hermann Renschler 先生
 Joachim Gerhard Drees 先生
 Matthias Gründler 先生

獨立非執行董事：

林志軍博士
 陳正先生
 楊偉程先生
 王登峰博士
 趙航先生
 梁青先生

執行委員會

王伯芝先生(主席)
 蔡東先生
 童金根先生
 王善坡先生
 孔祥泉先生
 劉偉先生
 劉培民先生
 Franz Neundlinger 先生

戰略及投資委員會

王伯芝先生(主席)
 蔡東先生
 王善坡先生
 Franz Neundlinger 先生
 趙航先生

薪酬委員會

陳正先生(主席)
 林志軍博士
 楊偉程先生
 梁青先生
 童金根先生
 劉偉先生

審核委員會

林志軍博士(主席)
 陳正先生
 王登峰博士

總部

中國
 山東省濟南市
 高新區華奧路777號
 中國重汽科技大廈
 郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
 干諾道中168-200號
 信德中心
 招商局大廈
 2102-2103室

公司秘書和授權代表

童金根先生
 郭家耀先生

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
 中國銀行股份有限公司
 中國農業銀行股份有限公司
 中國建設銀行股份有限公司

法律顧問

香港

盛德律師事務所

中國

德恆律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：3808.hk

投資者關係

證券部

中國：電話(86) 531 5806 2545

傳真(86) 531 5806 2545

香港：電話(852) 3102 3808

傳真(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotrukhk.com

公關顧問

匯思訊中國有限公司

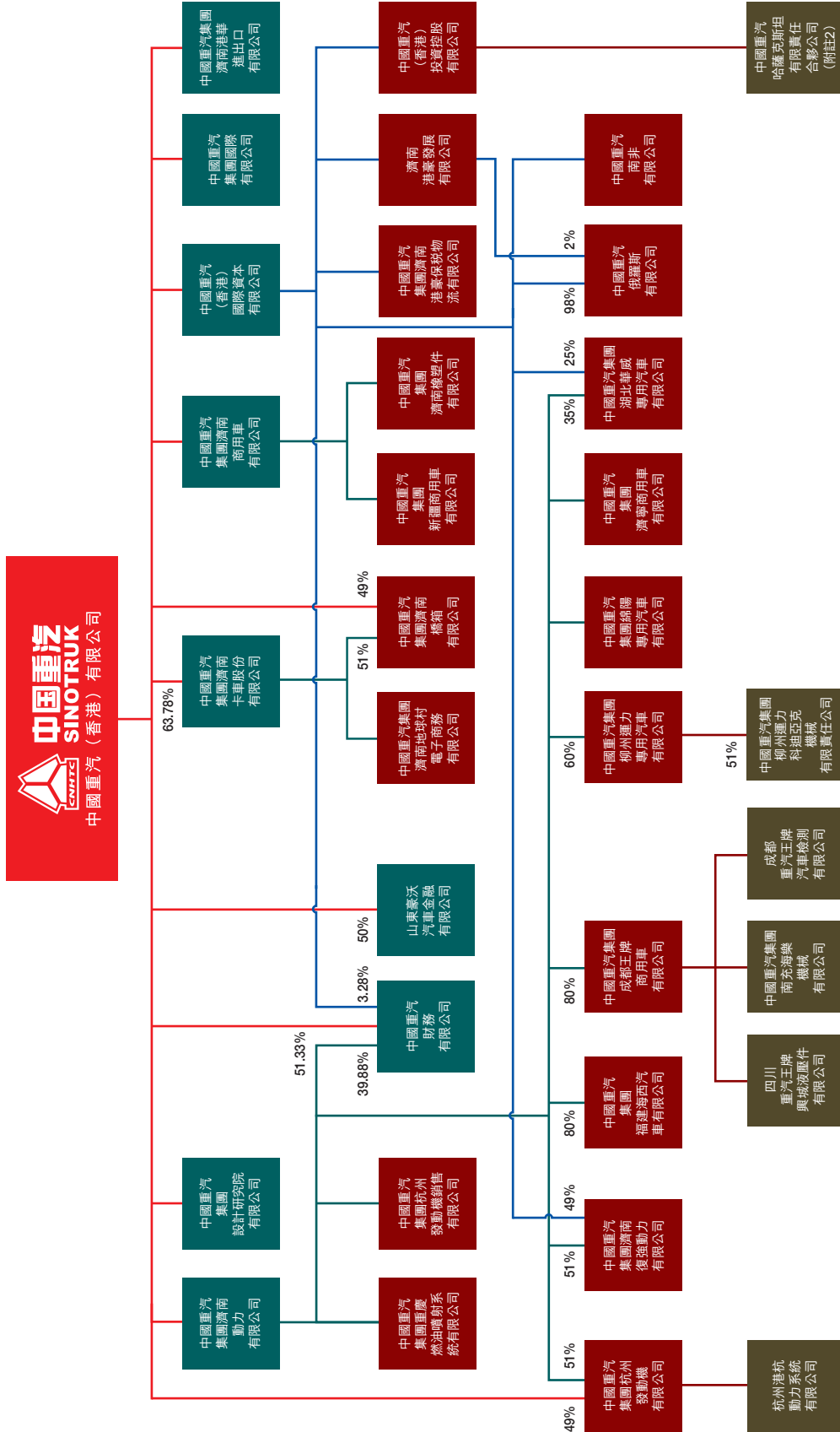
電話：(852) 2117 0861

電郵：sinotruk@christensenir.com

組織架構

組織架構

於二零一七年十二月三十一日



附註：1) 除另有說明外，上述所有附屬公司均為其直接控股公司的全資附屬公司
 2) 它是一個有限責任合夥形式的法律商業組織。

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、輕卡以及卡車相關主要總成及零部件。重卡乃本集團的主要產品。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(i) 重卡分部

重卡銷售佔本集團收入最大部分。本集團主要產品系列包括SITRAK(汕德卡)、HOWO-T7H、HOWO-A7、HOWO、豪運、斯太爾及豪瀚，每個系列再劃分為多個子系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(ii) 輕卡分部

本集團輕卡主要有HOWO、黃河、福灤、豪曼及王牌7等系列產品，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。

(iii) 發動機分部

本集團是中國少數具有生產重卡、輕卡發動機能力的卡車製造商之一。本集團現在所生產絕大部分發動機滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(iv) 財務分部

財務分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。除豪沃汽車金融公司外，本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。目前已建立19個地區業務部，融資服務已延伸到30多個省份，輻射到國內大部分地區。

主要股東

本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

主席報告書



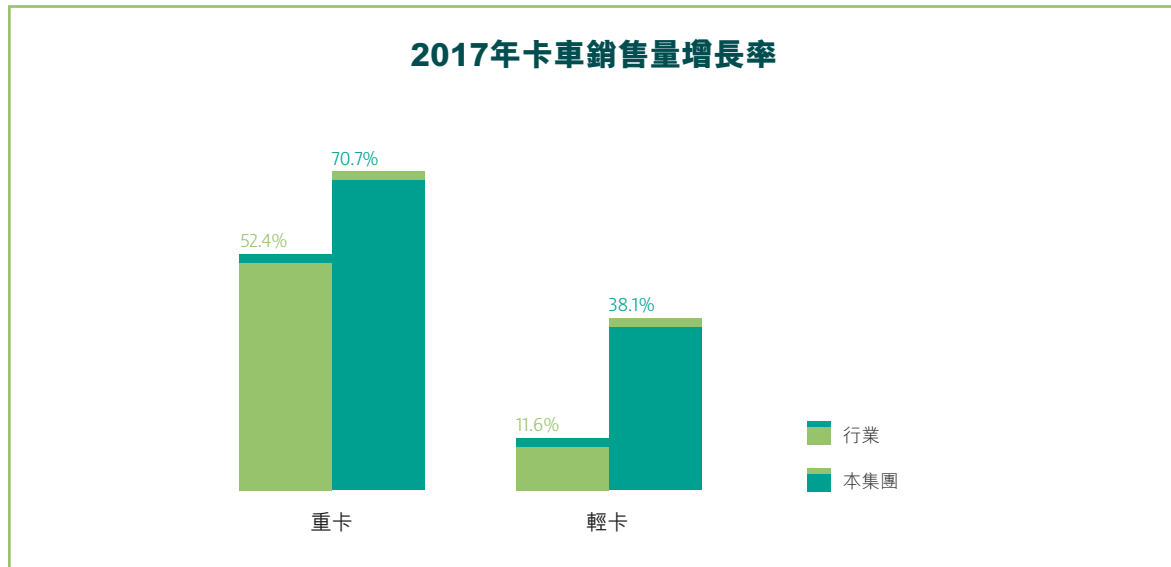
王伯芝
主席

尊敬的股東：

本人謹代表董事局，欣然提呈本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之營運結果及展望。

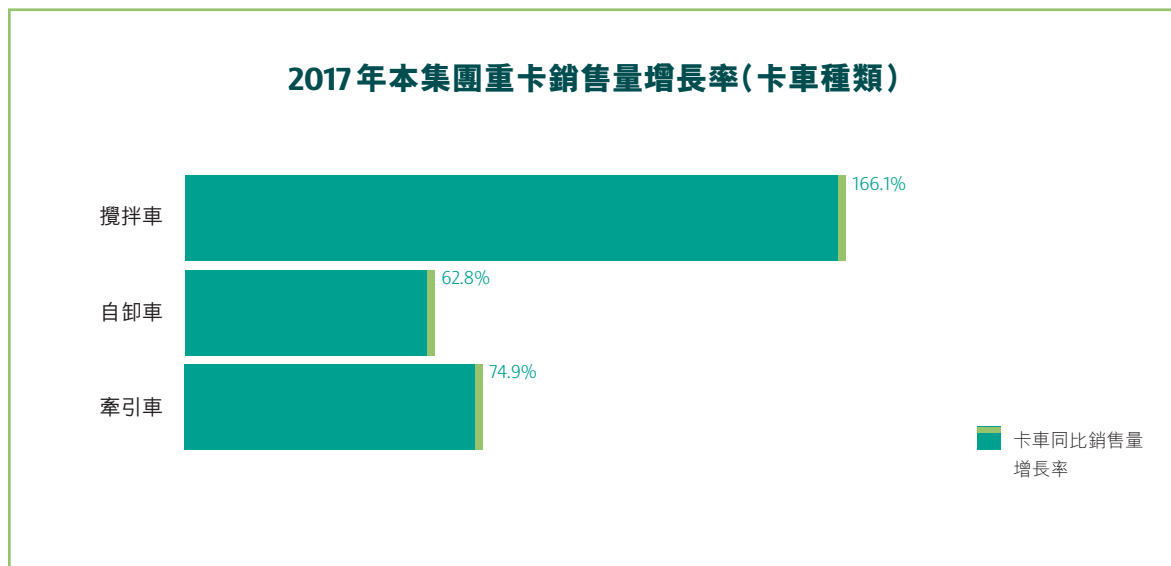
二零一七年中國經濟呈現穩中向好的發展態勢，全年GDP增長6.9%。受汽車GB1589-2016標準的實施、排放標準切換等因素影響，二零一七年中國重卡行業延續了二零一六年四季度以來的增長態勢，全行業重卡銷量約111.69萬輛，同比增長約52.4%，創下國內重卡行業歷史最好水平。受益於城鎮化進程推進、城郊物流貨運需求增長等因素的影響，二零一七年國內輕卡銷量同比實現增長，全行業輕卡銷量約171.89萬輛，同比增長約11.6%。

回顧期內，本集團堅持轉方式、調結構，以市場為導向，以用戶為中心，立足長遠發展，大力推動創新升級措施落實。發揮企業優勢，提升產品質量，深耕細分市場，生產經營各項指標創造歷史新記錄。二零一七年全年累計實現整車銷售263,903輛，同比增長55.7%。其中重卡156,243輛，同比增長70.7%；輕卡107,660輛，同比增長38.1%。本集團在重卡、輕卡增長率均優於行業增長率。



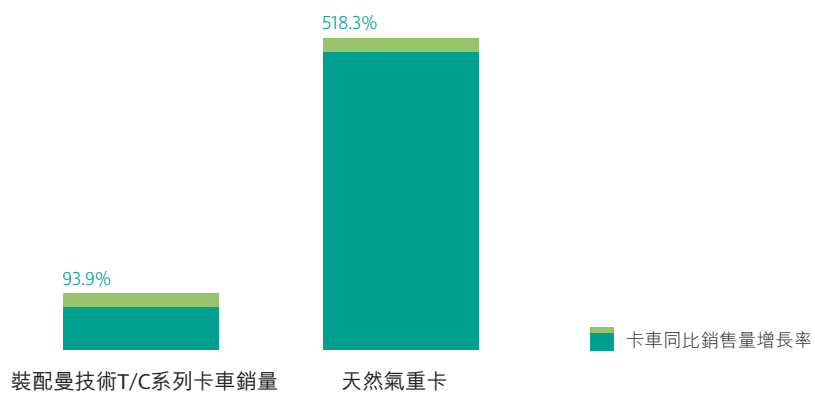
實現營業收入人民幣55,458百萬元，同比增長68.3%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣3,023百萬元，同比增長468.2%。是國內卡車行業運營質量和效益最好的企業之一。

回顧期內，本集團產品結構優化調整成果凸顯。重卡板塊，對比二零一六年，本集團不同種類產品的銷售量均有大幅增長：





2017年本集團卡車銷售量增長率



於二零一七年，輕卡板塊快速上量，銷量長率遠超行業平均水平，總銷量進入中國行業前五。



回顧期內，本集團在卡車、發動機及售後服務均有創新；集防追尾(AEBS)、防側翻(ESC+EBS)、防躡道(LDWS)、防溜車(HSA)、自適應巡航(ACC) 5大功能於一身的I代智能安全重卡已投放市場；6平台整車和MC09系列發動機的小規模市場驗證進展順利；創新投入的「不停車」服務提供提升了曼技術產品商用車的售後服務水平。

本集團積極應對國際新形勢、新變化，搶抓「一帶一路」機遇，強化國際市場開拓。二零一七年全年實現重卡出口30,616萬輛，同比增長22.4%，居國內重卡行業出口前列。

展望

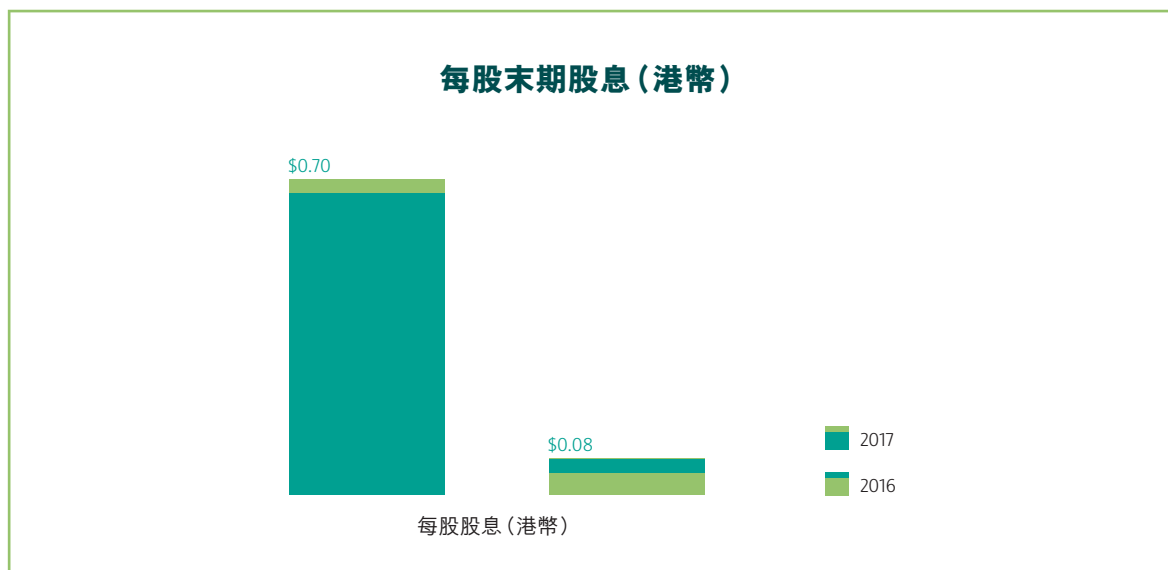
展望二零一八年，從世界經濟來看，全球經濟逐步復蘇的態勢仍將延續，但國際貿易保護主義抬頭等因素仍將給世界經濟發展帶來較大不確定性。從國內經濟來看，二零一八年三月五日，國務院總理李克強在政府工作報告中指出二零一八年經濟運行保持在合理區間，實現經濟平穩增長和質量效益提高互促共進，預期全年中國國內生產總值增長6.5%左右，中國經濟已由高速增長階段轉向高質量發展階段，穩中求進已成為政府工作總基調。

對重卡行業來講，基建項目的落地、環保治理持續加碼、國三車輛淘汰步伐加快等多重因素將帶來車輛更新需求。此外，二零一八年二月二十二日，山東省政府召開山東省全面開展新舊動能轉換重大工程動員大會，對加快新舊動能轉換提出明確要求。

在此形勢下，本集團將堅持質量第一、效益優先的企業方針，牢固樹立以市場為導向、用戶為中心的經營理念，努力打造新時代國際重汽、綠色重汽、智能重汽、共享重汽，為把中國重汽建成國際知名、國內不可替代的大型商用車企業集團，逐步成為具有全球競爭力的世界一流企業奠定堅實基礎。

股息

董事局建議就截至二零一七年十二月三十一日止的財政年度派發末期每股股息港幣 0.70 元。



致謝

馬純濟先生因到達退休年齡於二零一七年十二月二十一日辭任本公司董事局主席職務，馬先生是帶領本公司做大做強的功勳，是在國內享有盛譽的優秀企業家。本人謹籍此代表董事局對馬先生在任職期間作出的卓越貢獻表示衷心感謝並致以最崇高之敬意。

本人謹籍此代表董事局對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工在過去一年的貢獻及努力。

王伯芝

主席

二零一八年三月二十三日

管理層討論與分析



市場概要

卡車市場

二零一七年，國內重卡行業延續了二零一六年四季度以來的增長態勢，根據中國汽車工業協會統計資料，二零一七年全行業累計銷售重卡約111.69萬輛，同比增長52.4%，重卡銷量創歷史最好水平。二零一七年國內輕卡銷量同比實現增長，根據中國汽車工業協會統計資料，二零一七年全年累計銷售輕卡約171.89萬輛，同比增長11.6%。

融資市場

二零一七年，中國政府繼續實施穩健中性的貨幣政策。於回顧期內，一年以內及一至五年貸款基準利率分別維持4.35%及4.75%。

經營回顧

回顧期內，本集團卡車銷售263,903輛，同比增長55.7%；營業收入人民幣55,458百萬元，同比增長68.3%；本公司擁有人應佔溢利人民幣3,023百萬元，同比增長468.2%；重卡板塊中曼技術產品佔集團銷量比重不斷上升，成長為主力品種，樹立起良好的高端品牌形象，產品結構優化調整效果明顯，牽引車市場份額進一步提升，重卡出口同比實現增長，繼續佔據國內重卡行業領先地位；輕卡板塊實現銷量增加，利潤增長，市場佔有率提高，品牌影響力逐步擴大，取得實質性突破，成為集團穩定的利潤增長點。

重卡分部

回顧期內，本集團銷售重卡156,243輛，同比增長70.7%；重卡分部總收入人民幣45,565百萬元，同比增長80.4%。經營溢利佔本分部總收入比率為3.3%，同比增長0.9個百分點，主要是銷量大幅上升，攤薄每輛卡車生產固定成本。

回顧期內，本集團產品結構更加科學合理，牽引車保持快速增長勢頭，銷量同比增長74.9%；曼技術產品得到市場廣泛認可，裝配曼技術T/C系列卡車銷量同比增長93.9%，高端品牌影響力已經形成；工程車繼續保持行業優勢地位，其中自卸車銷量同比增長62.7%，攪拌車銷量同比增長166.1%；天然氣重卡性能優越，得到市場廣泛認可，銷量實現大幅增長，同比增長518.3%。

國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售125,627輛，同比增長88.9%。

回顧期內，本集團發揮「智慧重汽」平台作用，提升精準營銷能力，創新「不停車」服務針對本集團曼技術公路牽引車在運輸途中發生機械故障不能繼續行駛，通過「親人」快速救援服務，經預判24小時內不能搶修完好的，為確保貨物運輸的時效性，由本集團負責協調第三方提供車輛，將用戶所運貨物由故障地運往目的地，第三方車輛費用由本集團來承擔。這進一步提高了「親人」售後服務質量和內涵，引領國內重卡服務升級。全面啟動精

管理層討論與分析

益化管理向全價值鏈、全業務流程的深化推進工作，開展一系列精益營銷、精益研發、精益生產和精益管理活動，企業整體管理水平進一步提高。

於二零一七年十二月三十一日，國內共有 992 家經銷商銷售本集團重卡產品(其中 4S 店 161 家，品牌專營店 93 家)；1,379 家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務；以及 142 家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

國際業務

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口) 30,616 輛，同比增長 22.4%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣 8,732 百萬元，同比增長 20.6%。回顧期內，本集團國際市場開拓取得新成就，產品出口創歷史新高。鞏固優勢區域，提升弱勢區域，非洲和東南亞出口雙雙過萬輛；穩步推進境外生產基地建設，多個 KD 組裝項目已正式投產或正在加快建設，其中由合營企業中國重汽(香港)宏業有限公司投資的尼日利亞合資公司總裝車間成功下線第 1,000 輛 HOWO 牽引車。根據內部非公認會計指標，本集團連續十三年高居國內重卡行業出口前列。

於二零一七年十二月三十一日，本集團已在 90 多個國家和地區發展一級經銷商 184 家，並協助海外經銷商建立各級服務網點共計 275 個、各級配件網點共計 246 個。

輕卡分部

回顧期內，本集團輕卡分部實現新突破，在全行業實現銷售輕卡同比增長 11.6% 的情況下，本集團銷售輕卡 107,660 輛，同比增長 38.1%，遠超行業平均水平，輕卡板塊已經成為本集團重要組成部分，成為本集團穩定的利潤增長點，成為國內輕卡行業的重要力量。回顧期內，輕卡分部實現總收入人民幣 8,926 百萬元，同比增長 20.2%。經營溢利佔本分部總收入比率為 2.6%，同比增加 2.1 個百分點，主要因銷量大幅上升，攤薄每輛卡車生產固定成本以及於回顧期內，本集團出售客車業務，客車業務的平均利潤較低，出售客車業務後，經營溢利佔本分部總收入比例因而提高。

濟南輕卡部堅持「差異化」營銷理念，完善「HOWO 經典圖譜」。濟南輕卡部針對不同細分市場客戶特徵及需求，用差異化的產品組合和營銷策略，形成「HOWO 經典圖譜」，用戶可在其中找到符合自身需求的車型及配置，滿足不同客戶需求。全面推行全價值鏈營銷和服務，提升網絡運營質量，實現經銷、服務網絡的良性發展。全面加強「精益」管理，持續開展質量提升工作。堅持以用戶為中心，以市場為導向，總結發展趨勢，動態調整營銷工作，準確把握國五產品導入節奏，實現國五產品的精準切換，銷量實現新突破。



中國重汽集團成都王牌商用車有限公司堅持以市場為導向，以滿足用戶需求為目標，加強對營銷組織和市場定位的調整，將營銷模式逐步轉變為與市場結合，開展大客戶、大項目營銷。以「精品工程」為中心，聚焦優勢資源，打造精品車型，推行「精品」營銷模式。借助「一帶一路」機遇，推進海外國際市場的搶佔，不斷加強東南亞市場的開發建設。

中國重汽集團福建海西汽車有限公司聚焦精品車型，圍繞「創新升級行動計劃」的目標，優化產品結構、銷售渠道，實現營銷市場突破。創新企業生產經營模式，做好提質增效工作，產品質量、效益不斷提升。

於二零一七年十二月三十一日，本集團國內共有輕卡經銷商1,510家(其中4S店157家及品牌店262家)，1,962家服務站提供輕卡產品售後服務，30家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

本集團已向中國重汽出售其全資附屬公司中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，其後本集團將不再從事銷售自家品牌客車業務。有關出售事項詳情刊載於日期為二零一七年三月二十九日本公司公告內。因此，本分部名稱已從「輕卡及客車」更名為「輕卡」。

管理層討論與分析



發動機分部

回顧期內，發動機分部銷售發動機184,540台，同比增長73.5%，實現銷售總收入人民幣14,706百萬元，同比增長80.9%，其中發動機對外銷售額占發動機分部總銷售額的7.5%，同比減少0.6個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為16.0%，同比增加9.5個百分點，主要因為本集團重卡銷量大幅增加，加上曼技術發動機銷售占比增加及有效控制成本費用。期內，本集團產品研發取得新成果，MC09系列發動機小規模市場驗證，進一步提升本集團核心技術競爭力。

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得用戶的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售。

研發實力

本集團始終堅持技術領先戰略，國家重型汽車工程技術研究中心的投入和使用，進一步提高本集團產品研發、檢測、試驗能力。本集團充分利用技術研發平台優勢，加大技術研發投入，提升技術研發與創新能力，通過與曼集團及其他國際先進企業合作，研發高品質和高技術水平的發動機、總成和整車，促進企業綜合競爭力的提升。

回顧期內，本集團技術研發包括國家科技支撐計劃「歐VI 重型柴油機開發及應用」項目和國家重點研發計劃專項「道路應急搶通關鍵技術研究與應用規範」等項目。回顧期內，本集團技術中心進行整車、關鍵總成、零部件的研發等工作共94項。

財務分部

回顧期內，本集團財務分部收入為人民幣1,132百萬元，同比增長115.2%，外部收入為人民幣669百萬元，同比增長134.7%。經營溢利佔本分部總收入比率為48.2%，同比增長8.7個百分點。主要原因是大力開拓全產業鏈的汽車金融業務和供應鏈融資業務，同時進行理財投資，提高資金收益。

本集團充分利用國家政策及本集團汽車金融平台優勢，不斷拓展和創新金融支持銷售業務模式，推廣融資服務信貸，滿足用戶貸款購車消費需求，促進本集團整車銷售。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車22,569輛，同比增長124.1%。同時積極拓展盈利增長點，對產業鏈上游優質供應商提供貸款等服務，進一步提高盈利水平。

於二零一七年十二月三十一日，本集團已建立19個業務部網點，融資業務已延伸到30個省份，覆蓋國內大部分地區，汽車融資服務信貸業務進一步完善。

重大投資

附屬公司投資

於二零一七年二月，本公司以代價人民幣7,442,000元收購重汽財務公司0.3012%股權。

於二零一七年三月，本集團向重汽財務公司增資約人民幣1,389百萬元，增資後本集團於重汽財務公司所佔股權由約91.60%增至約94.49%。有關增資事項詳情刊載於日期為二零一七年三月二十九日本公司公告內。

於二零一七年五月，本集團完成出售全資附屬公司中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司。有關出售事項詳情刊載於日期為二零一七年三月二十九日本公司公告內。

管理層討論與分析

外部證券投資

本集團的證券投資分為長期股權投資為本集團營運一部分及短期證券投資為交易目的。

於二零一七年十二月三十一日，長期股權投資及短期股權投資金額分別為人民幣516百萬元及人民幣128百萬元，佔總資產分別為0.8%及0.2%。長期股權投資為以權益法入帳的投資及非流動可供出售金融資產中的股權投資。非流動可供出售金融資產中的股權投資主要為非上市證券，其投資額度相對本集團資產並不重大。短期股權投資為本集團作為調撥資金及提高收益的理財工具，主要為香港、上海及紐約的上市證券，其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績，經濟形勢和股票市場情緒。

有關以權益法入帳的投資表現及資料已分別在「享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額」一節所述及在綜合財務報表附註11披露。

主要風險及應對措施

本集團以風險評估機制界定重大主要風險及制定了相應的計劃來管理主要風險。隨著內、外部環境改變，本集團面臨的風險也會隨之變化，透過監察主要風險的變化，適時調整應對計劃，提升公司風險管控能力。

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量

風險：

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：

- 落實好質量責任為主線的質量提升制度，嚴格落實質量目標考核，各單位主要領導是質量工作第一責任人；
- 加強過程質量監督，提高在線檢測水平；
- 健全和完善質量預警系統，建立起符合實際的、可操作性強的售後服務質量反饋體系和質量問題應急預案；
- 強化配套件採購質量管理，定期與供應商進行信息溝通；
- 對本集團影響較大、給本集團或顧客造成重大經濟損失的質量事故，立即上報相關負責人，與相關單位或顧客共同制訂質量事故解決方案，儘量減小因質量事故而給本集團或顧客造成損失，通過新聞發佈會或公告等形式，及時向外界澄清事實真相，避免給本集團聲譽帶來負面影響；

- 根據發生質量事故的時間、地點、原因、損失及處理結果，編寫質量事故報告，對發生質量事故的單位進行處罰，並責成單位對職工開展事故教育；及
- 針對過往質量問題開展「質量回頭看」措施，從技術、管理二個層面查找問題的原由，認真進行分析、糾正和預防，並有第三方部門對工作開展進行監督、覆核。

2. 匯率

風險：

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來計價。如人民幣與各種外幣之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。回顧期內，本集團的匯兌虧損為約人民幣153百萬元。

應對措施：

- 選擇有利的計價貨幣，隨著人民幣的國際化，有條件的情況下可以選擇人民幣為結算貨幣；
- 高風險外匯業務中，在合同中訂立貨幣保值條款，均衡進出口雙方的利益；
- 運用合理的結算手段提前或延期結匯；
- 以外幣融資方式對沖外幣收益；及
- 利用金融衍生工具鎖定匯率，對沖風險。

3. 海外市場

風險：

銷售目標國政局不穩定，如政府交替、戰爭及暴亂等帶來其本國貨幣貶值、市場混亂失去監管以及社會治安情況惡化，從而使得債務人拒絕或者無法償付國外債權人的債務，導致國外債權人在與該國進行貿易時遭受經濟損失。

應對措施：

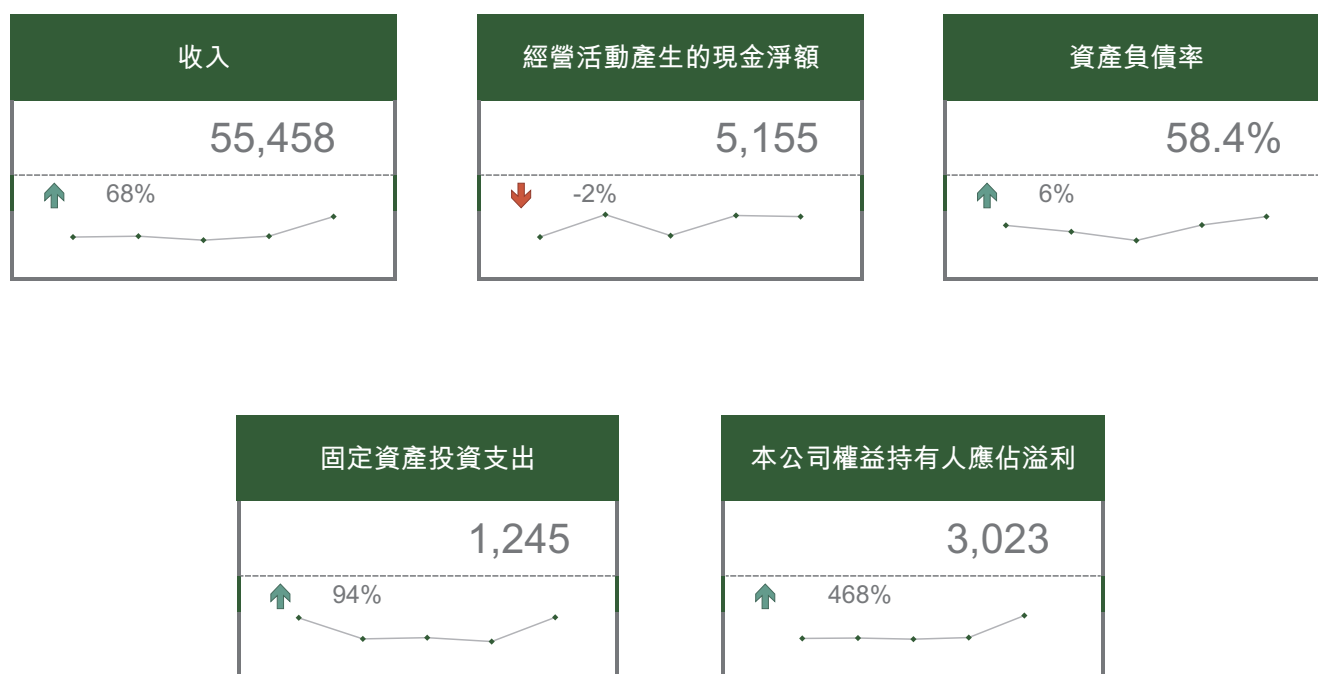
- 與駐進口國的中國使領館保持聯繫，在通過其官方優勢收集相關信息的同時，通過報紙、電視、互聯網等途徑，多方收集客戶所在國政治局勢、社會穩定等方面的信息；
- 充分利用《國家風險分析報告》等刊物以及其他權威機構發佈的風險報告信息，以提高政治經濟敏感度以及對產品走勢的判斷力；及
- 對政局動盪的進口國，在採用信用證結算時，有必要選擇保兌行進行保兌，且要選擇信譽度高的國際大型銀行，且需投出口信用保險。

管理層討論與分析

主要財務表現指標

(除另有說明外，所有指標金額以人民幣百萬元計。)

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益，在選擇財務指標時從銷售、變現能力、負債水平、資本開支及給股東回報等多方面考慮。以下圖表列明截至二零一七年十二月三十一日止五年主要財務表現指標：



財務指標	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年	二零一三年
收入	55,458	32,959	28,305	32,809	30,410
經營活動產生的現金淨額	5,155	5,238	1,040	5,681	646
資產負債率	58.4%	54.9%	48.7%	52.0%	54.5%
固定資產投資支出	1,245	641	724	707	1,266
本公司權益持有人應佔溢利	3,023	532	206	408	271

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團以「用人品打造精品，用精品奉獻社會」為企業核心價值觀。本集團重視且一直與本集團業務合作夥伴（包括供貨商及經銷商）、顧客及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本公司成功及可持續發展的依賴。

本集團努力為客戶提供完善的服務，制定了《「親人」服務手冊》以建立「親人」服務品牌，搭建了由用戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的三級服務體系，建立了24小時的400服務熱線、「智慧重汽」應用軟件等途徑以妥善處理客戶的投訴及反饋。本集團制定了《顧客滿意度調查分析程序》，每年開展客戶滿意度調查，深入瞭解客戶意見，最終形成滿意度調查分析評價報告。於二零一七年九月至十月，本集團針對曼技術系列產品車型，通過智慧重汽應用軟件以電子問卷的形式，從產品、總成零部件和服務三個維度，開展了客戶滿意度調查，結果顯示客戶在單個維度及在總體上的滿意度，均達到了滿意以上。

供應鏈乃本公司業務經營的重要一環。本公司供應商須符合本公司甄選標準，包括安全、成本及產品付運等各個方面。此外，本公司甄選供應商亦以供應商的可靠程度及產品品質以及可與其建立長期關係為標準。五大供應商中三家為中國重汽集團成員提供變速箱、整車底盤和整車改裝等產品及服務。其他兩家主要提供電控柴油噴射系統及其部件和輕型柴油發動機，其中一家為國際企業。

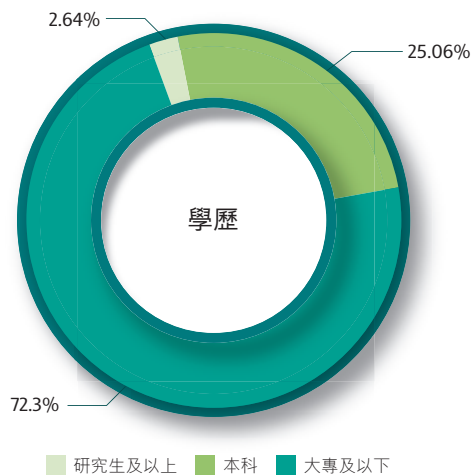
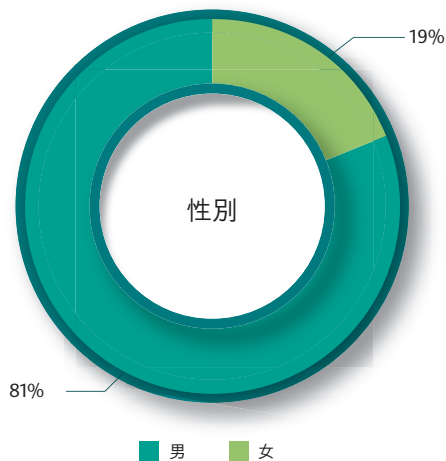
本集團始終將員工視為企業最寶貴的財富，為員工成長提供全面的職業發展通道和廣闊的發展空間，切實保障員工的安全與健康，開展一系列的培訓活動，使員工與本集團共同發展。本集團制定了《崗位績效工資制度》，堅持按勞分配、注重效率和公平的原則，建立了完善的崗位績效工資體系，使員工收入與企業經濟效益和本人實際貢獻相掛鉤，為員工提供具有競爭力的薪資報酬。本集團通過《主管級人員聘任管理辦法》，採取公開競聘與組織考察相結合選拔的方式，對主管級人才進行動態管理。本集團還通過《非領導職務八崗及以上崗位晉升管理實施辦法》，為不擔任領導職務的員工提供了另外一條晉升道路。此外，本集團進一步加強國際化人才隊伍建設，規範聘用境外員工的管理及向境外製造單位派駐員工的管理，對積極推進國際化戰略的實施，加強國際化人才隊伍建設方面提供保障。

本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定了《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術工人高技能培訓、現場分部長（直屬分部長）培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。

管理層討論與分析

於二零一七年十二月三十一日，本集團聘用員工合計 24,819 名，按職能、性別和學歷劃分如下：

	僱員人數	佔比(%)
管理層團隊	225	0.9
技術及工程人員	2,500	10.07
研究及開發人員	910	3.67
製造人員	15,343	61.82
經營及銷售人員	1,628	6.56
市場推廣人員	210	0.85
一般及行政人員	4,003	16.13
合計	24,819	100.00



環境政策及表現以及遵守相關法律及規例情況

本集團根據《中華人民共和國環境保護法》及國家、省、市環保有關法律開展生產經營活動，亦按照已制定的《環境保護管理制度》，對污染物、污染源、治理設施和建設項目的環保設施等進行統一管理，為做好環境保護、污染防治等工作提供了制度支撐。此外，本集團按照 ISO14001 環境管理體系認證的要求，持續進行環境檢測，定期開展評估及相關培訓，並定期開展環境內部審核。

回顧期內，本集團各生產單位在生產活動中產生及排放的工業污染物，如廢水、廢氣、固體廢棄物等，均按照國家、省、市相關法律法規進行處置，排放標準達到相關要求後排放，並依法繳納排污費，完成排污量削減任務。

本集團根據《能源績效參數、基準、目標、指標的控制程序》，確定能源目標、指標與實施方案，並使其與能源方針保持一致。通過能源評審對能源目標、指標的實施情況進行評審，通過體系內部審核等方式對能源目標和指標的實現情況進行監視測量。如果在能源目標和指標的實現過程中出現問題，則要求責任單位進行原因分析，提出糾正措施和預防措施，經能源管理者代表批准後實施，以確保目標實現。

管理層討論與分析

本集團於全球運營要求嚴格遵守法律、社會規範、職業道德準則及內部規定，其中對本集團運營有重大影響的法律法規包括但不限於《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國合同法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《車輛生產企業及產品生產一致性監督管理辦法》、《缺陷汽車產品召回管理條例》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國環境保護法》及《中華人民共和國安全生產法》等。

在整車、發動機及其他零部件生產過程方面，本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《車輛生產企業及產品生產一致性監督管理辦法》、《缺陷汽車產品召回管理條例》等法律法規的規定，保證生產和銷售的汽車產品持續符合強制性標準法規要求，及時把控產品質量並積極採取糾正和預防措施，維護客戶利益。

在員工管理方面，本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國合同法》、《中華人民共和國勞動合同法實施條例》等法律法規，統一為員工申報繳納基本養老保險、基本醫療保險、失業保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險，切實保障員工的合法權利及利益。

在環境保護方面，本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》及國家、省、市環境保護有關法律法規及政策要求。

於回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

於回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

管理層討論與分析

此外，濟南卡車公司(本公司非全資附屬公司)需遵守深交所的上市條例。濟南卡車公司發現與濟南動力公司及中國重汽集團國際有限公司(均為本公司全資附屬公司)進行若干過往的業務往來交易，其中包括一些構成濟南卡車公司未經審批和未根據《上市公司信息披露管理辦法》披露的關聯方交易。本集團(包括濟南卡車公司)已採取一系列補救措施防止日後再次發生有關違紀。有關違紀事項詳情刊載於日期為二零一七年十二月二十日本公司公告內。

經營策略與展望

展望二零一八年，全球經濟逐步復蘇的態勢仍將延續，但保護主義加劇，地緣政治風險上升等不確定因素依舊存在。從國內經濟來看，中國政府將會持續加大基本建設投資力度，推動區域升級。隨著污染力度加大和消費升級，工業正加速向高端、智能、綠色方向發展，將為製造業帶來良好的發展機遇。中國經濟仍將保持長期向好的趨勢。對重卡行業來說國家三年重大項目投資規劃

的影響力仍在持續，大型基建項目的落地和建設仍會支撐工程車的增長；環保治理持續加碼，更多省市將會出台國三限行、鼓勵國三加快淘汰的措施，治超治限、非標車輛查處力度加大，車輛更新步伐進一步加快；對傳統能源車輛的限制，帶來清潔能源和新能源車輛需求的增長；城鎮化建設也將使冷鏈、危化、環衛、消防等專用車需求有所增長。二零一七年重卡行業銷量創新高，市場保有量加大，客觀上導致市場需求空間縮小。二零一八年全國重卡行業機遇與挑戰並存。在此形勢下，本集團將重點做好以下幾項工作：

- 一、**科學謀劃策劃，實現國內營銷能力新提高。**持續聚焦精品車型，深度挖掘重點細分市場和重點用戶；加強燃氣車、智能網聯重卡、大馬力自卸車等產品的政策引導和推廣力度；繼續提升售後服務水平，深化「不停車」服務；積極開展與具備實力的平台企業的合作，探索合作營銷新模式；深挖中輕卡產品潛力，著力開發細分市場，創造競爭新優勢。

- 二、深耕國際市場，全力推進國際重汽建設。**繼續搶抓「一帶一路」機遇，做好品牌推介，打造區域化精品車型體系，擴大地區銷量；加強國際營銷網絡建設，探索多種合作形式，培育一批忠誠度高、具有控制力的經銷網絡；完善國際市場營銷服務模式，因時、因地建設境外配件中心庫，保證售後服務時效；繼續推進國際產能合作和境外生產基地建設，創造市場競爭優勢；探索構建全球研發體系，吸引海外高層次人才，促進人才國際化。
- 三、加快技術創新步伐，持續引領行業技術發展。**加快推進國六產品技術研發工作，增加試驗設備，做好匹配工作，滿足標準要求，確保公司可持續發展；瞄準新能源發展方向，深化與科研院所機構合作，引進高端人才，著力推進純電動和混合動力車輛研發，抓緊燃氣車系列化和改進提升工作，滿足市場需求；在經典車型上進行輕量化、降成本、節能型卡車的研發，為銷售創造有利條件；切實做好智能網聯汽車產業化，確保Ⅰ代智能卡車量產後的可靠性、穩定性，積極推進Ⅱ代智能卡車功能樣車的試驗論證，持續引領行業技術發展。
- 四、以提高產品品質為目標，推進生產製造水平再上新台階。**認真編製、嚴格執行T18質量提升計劃，持續打造精品車型和精品總成部件，圍繞產品開發、製造、售後服務，按照專項審核和質量提升計劃，不斷改進，提升用戶滿意度；加快推進中國重汽製造執行系統(HMES)的實施，提升生產過程的規範化、自動化和智能化管理，為企業智能製造的實施打下堅實基礎；積極承擔社會責任，加快清潔生產的技術改造，減少污染排放，探索利用社會資源，推動節能降耗工作有新進展。
- 五、堅持把效益作為中心任務，著力提高盈利能力。**堅持把提高銷量作為實現效益的根本途徑，提升T/C卡車系列比重和輕卡板塊盈利水平；積極應對原材料價格和運輸成本上漲的影響，發揮好集中採購職能，全力控制採購成本。

管理層討論與分析

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣55,458百萬元，較上年同期增加人民幣22,499百萬元，增幅為68.3%。收入增長主要是由於重卡與輕卡銷量同比分別增長70.7%及38.1%以及產品結構調整所致。

回顧期內，毛利為人民幣10,028百萬元，較上年同期增加人民幣4,210百萬元，增幅為72.4%。回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為18.1%，較上年同期增長0.4個百分點。毛利率增長主要是由於產品結構優化，銷量增長，攤薄每輛卡車生產固定成本。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣3,229百萬元，較上年同期增加人民幣834百萬元，增幅為34.8%。分銷成本增長主要是由於三包索賠費用和運輸費用隨整車銷量增長所致。回顧期內，分銷成本佔卡車及發動機銷售及服務收入比為5.9%，較上年同期減少1.4個百分點，其減少主要是由於保修開支及運輸開支同比增長只有37.8%及57.0%，比卡車及發動機銷售及服務收入同比增長67.7%為低，引致整體分銷成本佔卡車及發動機銷售及服務收入比例減少。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2,952百萬元，較上年同期增加人民幣366百萬元，增幅為14.2%。主要是由於研發支出和職工薪酬增加。回顧期內，行政開支佔收入比為5.3%，較上年同期減少2.5個百分點。其減少主要是由於嚴格控制行政開支，行政開支增加幅度低於收入增加幅度。

其他收益－淨額

回顧期內，其他收益淨額為人民幣424百萬元，較上年同期增加人民幣149百萬元，增幅為54.2%。其他收益淨額增加主要由於各種理財收入大幅增加，出售附屬公司淨收入及出售物業、廠房及設備淨收入所致。

財務費用－淨額

回顧期內，財務費用淨額為人民幣262百萬元，較上年同期增加人民幣11百萬元，增幅為4.4%。財務費用淨額增加主要是外幣匯兌損失增加所致。回顧期內，借款規模下降，利息支出減少人民幣83百萬元但外幣匯兌損失增加人民幣125百萬元。

享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額為人民幣45百萬元，較上年同期減少人民幣15百萬元。享有按權益法入帳的投資溢利減虧損份額減少主要是由於聯營企業按權益法享有的利潤份額減少所致。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣720百萬元，較上年同期增加人民幣461百萬元，增幅為178.0%。所得稅費用增加主要是由於稅前利潤增加但部分增幅被遞延所得稅抵消所致。

年度溢利和每股盈利

回顧期內，年度溢利為人民幣3,336百萬元，較上年同期增加人民幣2,673百萬元，增幅為403.2%。回顧期內，經營利潤率(經營利潤除以收入)為7.7%(二零一六年：3.4%)而淨利潤率(淨利潤除以收入)為6.0%(二零一六年：2.0%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣3,023百萬元，較上年同期增加人民幣2,491百萬元，增幅為468.2%。基本每股盈利為每股人民幣1.09元，較上年同期增加人民幣0.90元，增幅為473.7%。

貿易及融資服務應收款項

於二零一七年十二月三十一日，貿易應收款項包括關聯方應收貿易款項為人民幣7,811百萬元，較二零一六年十二月三十一日減少人民幣2,242百萬元，降幅為22.3%。

回顧期內，貿易應收賬款周轉率(平均貿易應收賬款包括關聯方應收貿易款項除以收入再乘以365天)為59.5天(二零一六年：115.5天)，同比減少48.5%，仍介乎於本集團一般信貸政策給予客戶三至十二個月信貸期內。

於二零一七年十二月三十一日，賬齡為不超過十二個月的貿易應收款項包括關聯方應收貿易款項為人民幣7,632百萬元，佔貿易應收款項包括關聯方應收貿易款項淨額的97.7%。

於二零一七年十二月三十一日，汽車融資服務貸款和供應商貸款應收賬款淨額為人民幣7,085百萬元，較二零一六年十二月三十一日增加人民幣3,710百萬元，增幅為109.9%。本集團財務分部的信貸期一般為一至三年。此外，金融服務貸款是以由車輛作抵押和由經銷商及相關方提供擔保，供應商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款信息等評估是否需計提減值準備。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣5,155百萬元，較上年同期流入淨額減少人民幣83百萬元，減幅為1.6%。主要是由於支付所得稅增加所致。

回顧期內，投資活動的現金流出淨額為人民幣2,677百萬元，較上年同期流出淨額增加人民幣949百萬元，主要是由於支付資本性支出大幅增加所致。

回顧期內，融資活動的現金流入淨額為人民幣286百萬元，與上年同期流出淨額比較現金流入淨額增加人民幣1,602百萬元，主要是由於回顧期內增加淨借款而上年同期為償還淨借款，唯部分增幅被股息派發所抵銷。在出售前，中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司從銀行借款人民幣1,870百萬元用於償還其於本集團的借款和欠款。

管理層討論與分析

流動資金、財務資源及資本架構

於二零一七年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣9,840百萬元和自由銀行承兌匯票為人民幣2,682百萬元。現金及現金等價物較年初增加人民幣2,669百萬元和自由銀行承兌匯票較年初增加人民幣1,206百萬元。於二零一七年十二月三十一日，借款總額(包括長短期借款及關聯方借款)約為人民幣4,026百萬元，資本負債比率(借款總額除以資產總額)為6.6%(二零一六年十二月三十一日：9.2%)。於二零一七年十二月三十一日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.3(二零一六年十二月三十一日：1.3)。

於二零一七年十二月三十一日，借款總額全部以人民幣結算(二零一六年十二月三十一日：全部人民幣)大部分借款是以銀行優惠的浮動利率計息及須於一年內償還。借款總額的到期狀況如下：

	於二零一七年 十二月三十一日	於二零一六年 十二月三十一日
	人民幣	人民幣
於一年內償還	4,026百萬元	4,548百萬元

於二零一七年十二月三十一日，本集團的權益總額為人民幣25,431百萬元，較二零一六年十二月三十一日增加人民幣3,092百萬元，增幅為13.8%。

本公司於二零一七年十二月三十一日的市值為人民幣20,310百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股8.80港元，1港元兌人民幣0.83591元計算)。

於二零一七年十二月三十一日，本集團銀行授信額度為人民幣28,773百萬元，已使用銀行授信額度人民幣5,400百萬元，金額為人民幣467百萬元(二零一六年十二月三十一日：人民幣835百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，重汽財務公司及豪沃汽車金融公司就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣2,101百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供貨商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

集團資產抵押

除披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本集團無其他資產作為抵押品(二零一六年十二月三十一日：人民幣237百萬元的抵押銀行承兌匯票)。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運費用及於香港的融資活動。本集團不參與投機活動但會以遠期外匯合約來管理外匯風險。

二零一七年十二月二十九日對比二零一七年一月三日，中國境內人民幣兌美元升值6.0%及人民幣兌歐元貶值7.2%；回顧期內，中國境內人民幣兌美元呈升值趨勢及人民幣兌歐元呈貶值趨勢。回顧期內，淨外匯匯兌損失為人民幣153百萬元，主要是人民幣兌美元升值所致。



回顧期內中國境內人民幣匯率中間價對美元[△]



回顧期內中國境內人民幣匯率中間價對歐元[△]

[△] 匯率資料來源：中國國家外匯管理局

管理層討論與分析

於二零一七年十二月三十一日，除了折合約人民幣2,849百萬元等值的外幣現金和存款、約人民幣127百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、約人民幣1,635百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣169百萬元等值的外幣應付帳款和其他應付款，本集團大部分的資產與負債均以人民幣結算。

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣65百萬元。於二零一七年十二月三十一日，本集團並無法律索償撥備。

回顧期後事項

於二零一八年三月一日，豪沃汽車金融公司與本公司及濟南動力公司簽署增資協議。本公司及濟南動力公司同意分別向豪沃汽車金融公司注資約人民幣638.2百萬元及人民幣319.1百萬元，其中人民幣600百萬元及人民幣300百萬元將用作增加豪沃汽車金融公司的註冊資本，餘額則注入其資本儲備。於增資完成後，本集團於豪沃汽車金融公司的股權將由50%增至約82.15%。有關增資事項之詳情已於本公司日期為二零一八年三月一日公告中披露。

董事及高級管理層

執行董事

王伯芝先生，52歲，自二零一七年十二月二十二日起擔任執行董事及董事局主席。此外，王先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。王先生在企業管理方面擁有豐富經驗。王先生於二零零九年五月獲得中國天津大學管理學院工商管理碩士學位(EMBA)。加入本公司前，王先生於一九八五年八月至二零一七年十二月期間在濟南重工股份有限公司(原稱濟南重型機械廠，其主要從事通用機電產品生產，包括機械加工、鑄鋼、鍛造、鋼結構、鉚焊和熱處理等專業生產)擔任不同職位，包括產品設計師、營銷部部長、副總經理、總經理及董事長。於二零零七年五月至今，王先生歷任民革濟南市委副主委、主委。於二零零九年四月至今，王先生擔任民革山東省委副主委。於二零一七年四月至今，王先生擔任濟南市政協副主席。自二零一七年十二月起擔任民革第十三屆中央委員會委員。自二零一七年十二月起擔任中國重型汽車集團有限公司董事長。王先生曾於二零零七年五月、二零零九年八月分別獲第九屆、第十一屆「濟南市優秀企業家」榮譽稱號，於二零零八年十二月被評為「改革開放30年濟南優秀企業家」，於二零零九年二月榮膺2008「影響濟南」年度經濟人物稱號，於二零一零年十二月榮獲「濟南企業英才」稱號。

蔡東先生，54歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事兼總裁。此外，蔡先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。蔡先生為高級工程師。蔡先生持有中國江蘇工學院工學學士學位及中國南開大學行政人員工商管理碩士學位。蔡先生現任中國汽車工業協會副會長、中國

國際商會副會長。蔡先生於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於二零一三年二月獲濟南市科學技術最高獎。蔡先生於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。蔡先生曾任中國重汽技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任中國重汽董事、總工程師及總經理。

童金根先生，55歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事、公司秘書兼總經濟師。此外，童先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。童先生為具有二十多年汽車業企業管理及業務規劃經驗的高級經濟師。於一九八九年，童先生畢業於中國清華大學，獲授工學碩士學位，於二零一七年十二月，童先生畢業於江蘇大學，獲管理學博士學位。於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠。童先生於一九九五年至一九九六年間曾任濟南汽車製造總廠企管處副處長；一九九八年至二零零一年間曾任中國重汽銷售部門副經理。於二零零二年七月至二零零七年四月任中國重汽總經濟師、董事。

王善坡先生，53歲，自二零零七年二月十二日起擔任執行董事兼總工程師。王先生為工程技術應用研究員，並具有三十多年汽車研發與工程經驗。王先生於一九八四年畢業於中國吉林工業大學，獲工學學士學位，於一九九一年畢業於中國山東工業大學，獲工學碩士學位，於二零一一年十二月畢業於中國江蘇大學，獲工學博士學位。於一九八四年加盟中國重汽，曾任中國重汽總工程師。於一九九九年至二零零零年間，王先生曾任中國重汽集團濟南技術中心有限公司主任。

董事及高級管理層

孔祥泉先生，51歲，自二零一二年八月二十八日起擔任執行董事和本集團財務總監。此外，孔先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。孔先生為高級會計師並具備豐富的財務管理經驗、企業重組和跨境融資經驗。於一九八九年，孔先生畢業於中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)，獲管理科學與工程學士學位，於二零零二年畢業於中國大連理工大學，獲授管理學碩士學位。孔先生於二零一一年被選拔為首批山東省高端會計人才。於二零零三年加盟中國重汽。自二零零三年至二零零六年，孔先生曾任中國重汽財務部副總經理及總經理。二零零六年後，孔先生曾任本集團財務部總經理、財務副總監。孔先生自二零零四年至二零一二年曾任中國重汽財務有限公司監事長，及自二零一一年至二零一二年曾任中國重汽集團進出口有限公司監事會主席。孔先生自二零零八年至今任濟南港豪發展有限公司監事長。自二零一五年四月至今任重汽財務公司董事長。加盟本集團前，孔先生在中國輕騎集團有限公司從事綜合行政管理及財務管理工作。

劉偉先生，48歲，自二零一四年十二月九日起擔任執行董事。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在商用車行業具有豐富經驗。劉偉先生於一九九一年七月畢業於中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業，獲工學學士學位。於二零零九年六月，其獲得中國山東大學管理學院工商管理碩士

學位。自二零一零年一月起，劉偉先生擔任本公司國際市場銷售總監。加入本公司前，劉偉先生於一九九一年七月至二零一零年一月擔任中國重汽多個技術及管理職務，包括技術中心產品試驗處科長、汽車檢測中心主任、技術中心副主任、主任。其於二零零三年八月至二零零六年六月擔任濟南卡車公司董事及於二零一二年十二月至二零一四年十月擔任中國重汽董事。

劉培民先生，49歲，自二零一四年十二月九日起擔任執行董事。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在汽車行業具有豐富經驗。劉先生於一九九零年六月獲得中國太原機械學院(現稱中北大學)鑄造工藝與設備專業學士學位。自二零一二年八月起，劉先生擔任本公司執行總監。加入本公司前，劉先生曾擔任中國重型汽車集團公司(「中國重汽前身」)及中國重汽多個管理職務。其於一九九零年七月至一九九七年七月任中國重汽前身的辦公室主任及四川汽車製造廠(中國重汽前身的附屬公司)副廠長，於一九九七年七月至二零零一年四月任中國重型汽車集團銷售公司(中國重汽的全資附屬公司)總經理，於二零零一年四月至二零零九年十二月任中國重汽的全資附屬公司中國重汽集團專用汽車公司董事長，於二零零九年十二月至二零一二年八月，其擔任中國重汽總經理助理、中國重汽集團國際有限公司董事長。劉先生於一九九七年七月至二零零一年四月擔任中國重汽前身的董事及於二零零一年四月至二零一四年十月擔任中國重汽董事。

Franz Neundlinger (「Neundlinger 先生」)，62歲，自二零一三年十二月五日起擔任執行董事。彼於商用車行業擁有豐富經驗。Neundlinger先生於一九七零年至一九七四年在奧地利的Professional School Steyr學習，並於一九七七年至一九七九年間參加WIFI Institute Austria的夜校，主修工業與機械工程。彼於一九九七年加入曼集團，目前任職於MAN Truck & Bus Österreich AG。一九七六年至一九八二年間，Neundlinger先生則為Steyr Daimler Puch AG(奧地利一家領先商用車生產商)的機械師，負責組裝及改裝專用車。一九八三年至一九八七年間，彼為Steyr Daimler Puch AG的高級經理，負責管理海外售後項目。一九八八年至一九九三年間，Neundlinger先生出任Steyr Trucks Austria(一家商用車輛製造商)主管職務，負責監督歐洲市場的售後策略。Neundlinger先生於一九九四年開始負責在中國的Steyr Trucks Austria卡車製造技術轉讓項目。一九九七年至二零零三年間，彼亦為MAN Truck & Bus AG中國代表辦事處的首席代表，負責在中國的業務活動。二零零三年至二零零七年間，Neundlinger先生為MAN Truck and Bus (China) Ltd.的銷售及市場推廣總監。二零零八年至二零一零年間，彼為MAN Force Trucks Pvt. Ltd.(MAN Truck & Bus AG的共同控制實體及印度一家商用車製造及分銷商)的副總裁，負責主要客戶業務及應用工程。二零一零年五月至二零一二年四月，彼加入中國重汽集團進出口有限公司擔任副總經理，負責本集團與曼集團合作項目的售後及產品管理。二零一二年五月至二零一三年十月，Neundlinger先生擔任位於北京的MAN Truck and Bus (China) Ltd.發動機銷售及產品管理總監。自二零一三年十一月一日起，Neundlinger先生獲本公司委任為協調合作項目的高級職員。MAN Truck & Bus Österreich AG、MAN Truck and Bus (China) Ltd.及MAN Truck & Bus AG均為FPFPS的非全資附屬公司。

非執行董事

Andreas Hermann Renschler (「Renschler先生」)，60歲，自二零一五年十月一日起擔任非執行董事。Renschler先生於汽車行業擁有豐富經驗。彼於一九八三年於德國埃斯林根技術學院(Technical College in Esslingen)取得商務工程文憑，並於一九八七年於德國圖賓根大學(University of Tübingen)取得工商管理文憑。Renschler先生於一九八八年在Daimler-Benz開始其職業生涯。由一九九三年四月至一九九八年十二月，Renschler先生負責Mercedes-Benz M-Class車型部門及負責規劃及執行該公司位於阿拉巴馬州塔斯卡盧薩(Tuscaloosa)之首個美國工廠，彼其後擔任Mercedes-Benz U.S.I.(該公司主要從事M-Class車型生產)之行政總裁。由一九九九年一月至一九九九年九月，彼擔任DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之高級副總裁，負責人員發展。由一九九九年十月至二零零四年十月，Renschler先生擔任smart GmbH(該公司主要從事小型客車業務)之管理委員會主席。二零零四年十月至二零一三年三月，Renschler先生擔任Daimler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之管理委員會委員，負責管理Daimler Trucks及Daimler Buses。由二零一三年四月至二零一四年一月，彼負責梅賽德斯轎車(Mercedes-Benz Cars)以及梅賽德斯貨車(Mercedes-Benz Vans)之生產及採購。於二零一五年二月，彼加入大眾汽車。彼為大眾汽車管理委員會委員，負責商用車組業務，並為Volkswagen Truck & Bus GmbH之行政總裁。大眾汽車和Volkswagen Truck & Bus GmbH均為FPFPS的非全資附屬公司。並於二零一七年二月二十八日起，Renschler先生獲委任為Navistar International Corporation董事局成員。FPFPS集團持有該公司約16.9%股權。

董事及高級管理層

Joachim Gerhard Drees (「Drees 先生」)，53 歲，自二零一五年十月一日起擔任非執行董事。Drees 先生於汽車業擁有廣泛經驗。Drees 先生於一九九一年三月於德國斯圖加特大學 (University of Stuttgart) 獲取工商管理碩士學位。於一九八九年六月，彼於美國波特蘭州立大學 (Portland State University) 取得工商管理碩士學位。由一九九六年五月至二零零六年七月，Drees 先生曾於 DaimlerChrysler AG (該公司主要從事客車及商用車業務) 擔任多個管理職位，其中包括，擔任 Gaggenau 之傳動業務部商業主管以及斯圖加特 Daimler Truck Group 商用車輛監控主管。由二零零六年七月至二零一二年八月，彼加入 HgCapital LLP (一間英國投資公司) 作為合夥人並負責投資項目管理。由二零一二年九月至二零一四年八月，彼曾於 Drees & Sommer AG (一間主要從事項目管理及房地產諮詢之公司) 擔任財務總監及財務及監控、併購、人力資源、行政及全球化支援等部門主管。Drees 先生於二零一五年六月被委任為 MAN Truck & Bus AG 的行政總裁以及自二零一五年四月為 Volkswagen Truck & Bus GmbH 的執行董事局成員董事。於二零一五年十月起彼亦被委任為 MAN SE 的首席行政官。

Matthias Gründler (「Gründler 先生」)，52 歲，自二零一六年七月一日起擔任非執行董事。Gründler 先生於一九九九年十月於與 Daimler Academy 合作的 IfW (Institute for Knowledge Transfer) 獲得經濟學文憑。Gründler 先生於汽車行業擁有逾 20 年經驗。彼於一九八六年八月在德國斯圖加特 Daimler Benz AG (戴姆勒－奔馳汽車公司) 開始其職業生涯，其後擔任 DaimlerChrysler (戴姆勒－克萊斯勒公司) 東歐供應鏈管

理的項目組組長及 Mercedes-Benz Passenger Cars 的銷售計劃與控制團隊經理。於一九九九年八月，Gründler 先生獲委任擔任南非比勒陀利亞 DaimlerChrysler South Africa 銷售及營銷／集團控制分區經理。於二零零三年三月，Gründler 先生獲委任為泰國曼谷 DaimlerChrysler Thailand 財務控制及人力資源的財務總監，其後於二零零四年一月擔任新加坡 DaimlerChrysler South East Asia 財務總監及公司策略／人力資源董事。於二零零五年二月，Gründler 先生回到南非比勒陀利亞，成為 Mercedes-Benz South Africa 的管理委員會成員、董事及財務總監，直至二零零八年二月彼前往日本東京於 Mitsubishi Fuso Trucks & Bus Corp. 擔任 Daimler Trucks Asia 管理委員會成員、副總裁、財務總監及代表董事。於二零一一年一月，Gründler 先生獲委任為德國斯圖加特 Daimler AG (戴姆勒股份公司) 的卡車及巴士採購及動力系統業務發展主管，於二零一一年十月擔任動力系統產品平台、銷售及質量主管一職。於二零一二年三月，Gründler 先生成為德國斯圖加特 Daimler AG (戴姆勒股份公司) 的 Daimler Trucks & Buses 財務及控制、業務及產品規劃部財務總監，並於二零一三年十月，彼獲委任為 Daimler Trucks & Buses 財務總監及分部委員會成員。自二零一五年九月起，Gründler 先生為德國布倫瑞克 Volkswagen Truck & Bus GmbH (大眾卡車及客車有限責任公司) 董事會成員及財務總監，負責財務及業務發展。並於二零一七年二月二十八日起，彼獲委任為 Navistar International Corporation 董事局成員。PFPS 集團持有該公司約 16.9% 股權。

獨立非執行董事

林志軍博士，63歲，自二零零七年七月二十六日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計研究、教育工作者。彼於一九八二年畢業於中國廈門大學，取得經濟學碩士學位，於一九八五年取得廈門大學經濟學(會計學)博士學位，並於一九九一年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得(會計學)理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計學術團體之會員。現任澳門科技大學協理副校長兼商學院院長。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International，現名「德勤」)審計員。彼於一九八三年至今，先後執教於廈門大學，加拿大Lethbridge大學，香港大學，香港浸會大學和澳門科技大學。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士現時亦為五間聯交所主板上市公司的獨立非執行董事包括中國光大控股有限公司(股份代號：0165.hk)、中信大錳控股有限公司(股份代號：1091.hk)、華地國際控股有限公司(股份代號：1700.hk)、交銀國際控股有限公司(股份代號：3329.hk)和達利食品集團有限公司(股份代號：3799.hk)。

陳正先生，72歲，自二零零七年七月二十六日起擔任獨立非執行董事。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗。陳先生於一九七零年畢業於中國北京工業大學，並獲機械工程學士學位。彼曾任中國汽車零部

件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長。

楊偉程先生，71歲，自二零一三年十一月六日起擔任獨立非執行董事。楊先生為中國資深律師。楊先生於一九八二年畢業於中國山東大學，主修歷史。楊先生為中國合資格律師，現為中國山東省山東琴島律師事務所主任及山東省人民政府參事。楊先生曾於一九九一年八月至一九九四年二月間出任青島市司法局副局長。楊先生曾於一九九九年四月至二零零八年六月間任中華全國律師協會副會長。於二零零五年一月至二零一一年四月間任山東省律師協會會長。楊先生於一九九九年獲中國司法部授予「全國十佳律師」稱號，並曾當選第十屆、第十一屆及第十二屆全國人大代表。楊先生現任上海加冷松芝汽車空調股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002454)獨立董事、山東華泰紙業股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600308)獨立董事及青島啤酒股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600600)以及聯交所主板上市公司，股份代號：0168.hk)監事。楊先生亦曾於二零零七年五月至二零一三年五月間出任山東登海種業股份有限公司(股份代號：002041)的獨立董事、於二零零七年五月至二零一三年五月間出任青島金王應用化學股份有限公司(股份代號：002094)的獨立董事及於二零零七年七月至二零一三年六月間出任聯化科技股份有限公司(股份代號：002250)的獨立董事，該三家公司均為深交所上市公司。

董事及高級管理層

王登峰博士，55歲，自二零一六年三月九日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會士、中國汽車工程學會常務理事、中國汽車工程學會汽車安全技術分會副主任委員以及中國汽車工程學會汽車振動噪聲分會副主任委員。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、工學碩士及工學博士學位。彼於一九九零年在吉林工業大學畢業後，在吉林工業大學留任為講師，並隨後晉升為汽車拖拉機系副教授、教授及系副主任以及汽車拖拉機系主任。於一九九七年八月至一九九八年七月，王博士於英國伯明翰大學擔任訪問教授，其後返回吉林工業大學擔任汽車拖拉機系教授、博士生導師及系主任至二零零零年五月。二零零零年六月吉林工業大學與吉林大學合校，王博士於二零零零年十二月至二零零八年十二月擔任吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長。二零零九年一月至今擔任吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」計劃課題和國家自然科學基金項目，於二零零七

年獲中國教育部授予「全國優秀教師」稱號。王博士於過往屢次獲獎，於二零一二年獲頒發中國汽車工程學會建會50週年「突出貢獻獎」、二零一五年獲吉林省科技進步二等獎及二零一六年獲中國汽車工業科學技術一等獎。二零一七年分別獲國家教育部科技進步二等獎和中國商業聯會科技進步特等獎。

趙航先生，62歲，自二零一六年四月十一日起擔任獨立非執行董事。趙先生自二零一三年十一月二十九日為浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002085.SZ）的董事。趙先生亦為中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學（前稱為重慶交通學院）的指導教師及兼職教授。此外，趙先生曾為全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車人力資源協會會長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長、中國智能交通協會副理事長、中國機械工業聯合會理事、國家863電動汽車重大專項領導小組成員、國家清潔汽車行動領導小組成員及天津市清潔汽車行動領導小組成員。趙先生為研究員

級高級工程師，彼於一九八二年七月獲取中國吉林工業大學工程學工學學士學位。於二零零三年十月，彼取得中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生於一九八二年在中國吉林工業大學畢業後，彼加入中國人民解放軍運輸工程學院出任教員直至一九八七年十月為止。其後，彼獲中國汽車技術研究中心聘用，並自此直至二零一五年十一月出任多個相關職位，包括其中心副主任、中心黨委副書記及黨委書記及中心主任。趙先生於過往屢次獲獎項及認可，趙先生於一九九五年被評為「中國機械工業青年科技專家」，以及獲取「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。趙先生現時為賽晶電力電子集團有限公司一家於聯交所主板上市的公司，(股份代號：0580.hk)的獨立非執行董事及薪酬委員會委員。

梁青先生，64歲，自二零一六年九月一日起擔任獨立非執行董事。梁先生於一九八五年畢業於北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團香港控股有限公司董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際實業有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：0171.hk)的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：0358.hk)的執行董事。

公司秘書

童金根先生，本公司公司秘書亦為執行董事。有關童先生資歷請參閱文「執行董事」一段。

郭家耀先生，53歲，自二零零七年十一月十二日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具近二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

企業管治報告

企業管治常規

企業管治常規

董事局及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則（「**企業管治守則**」）。

於回顧期內，除因董事局負責提名委員會所有上市規則要求的職能而未成立提名委員會外，本公司一直遵守企業管治守則。

董事局

全面問責

董事局須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，克盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

董事局職責及授權

董事局負責制訂整體政策及業務方向，監察企業風險管理內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事局考慮及議決。

董事局已將其若干職能授權予董事局轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事局決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及審批股息政策、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事局轄下各委員會的職權範圍，以及主要公司政策如紀律守則等。

董事局的組成

於二零一七年十二月三十一日，董事局由十七名董事組成包括八名執行董事、三名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。

董事局主席為王伯芝先生而本公司總裁為蔡東先生。他們各有界定的個別職責。主席主要負責領導董事局，使董事局有效運作，確保董事局及時處理關鍵事項，為本公司提供策略性指引，並肩負確保公司制定良好企業管治常規及程序的首要責任。總裁連同其他執行董事則負責本公司日常業務的管理及有效地實施本公司的企業策略及政策。

執行董事

於二零一七年十二月三十一日，八位執行董事包括王伯芝先生、蔡東先生、童金根先生、王善坡先生、孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生和Franz Neundlinger先生。

非執行董事

於二零一七年十二月三十一日，三位非執行董事包括Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生和Matthias Gründler先生。

Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生和Matthias Gründler先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一五年十月一日、二零一五年八月一日及二零一六年七月一日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於二零一七年十二月三十一日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生。

林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一六年七月二十六日、二零一六年七月二十六日、二零一六年十一月六日、二零一六年三月九日、二零一六年四月十一日及二零一六年九月一日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事局認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。

出席董事局和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事局及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數／會議次數					二零一七年 股東週年 大會
	常規全體 董事局會議	執行委員會 會議	戰略及投資 委員會會議	薪酬委員會 會議	審核委員會 會議	
執行董事						
王伯芝先生(主席)(附註一)	0/0	0/0	0/0			0/0
蔡東先生	5/5	3/3	1/1			0/1
童金根先生	5/5	3/3		1/1		1/1
王善坡先生	5/5	3/3	1/1			0/1
孔祥泉先生	5/5	3/3				1/1
劉偉先生	5/5	3/3		1/1		0/1
劉培民先生	5/5	3/3				0/1
Franz Neundlinger 先生	5/5	3/3	1/1			0/1
非執行董事						
Andreas Hermann Renschler 先生 (附註二)	3/5					0/1
Joachim Gerhard Drees 先生	4/5					0/1
Matthias Gründler 先生	4/5					0/1
獨立非執行董事						
林志軍博士	5/5			1/1	3/3	0/1
陳正先生	5/5			1/1	3/3	1/1
楊偉程先生	5/5			1/1		0/1
王登峰博士(附註三)	4/5				3/3	0/1
趙航先生	5/5		1/1			0/1
梁青先生	5/5			1/1		0/1
前任執行董事						
馬純濟先生	4/5	3/3	1/1			1/1

附註一：王先生於二零一七年十二月二十二日被委任為執行董事。自其委任起至二零一七年十二月三十一日，沒有舉行董事局常規全體會議、執行委員會會議、戰略及投資委員會會議或股東大會。

附註二：Renschler 先生的候補董事，Gründler 先生，已出席於二零一七年八月三十日的董事局會議並在會議上代表 Renschler 先生對所有議案作出投票。

附註三：王博士的候補董事，陳正先生，已出席於二零一七年十月二十三日的董事局會議並在會議上代表王博士對所有議案作出投票。

董事局會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事局會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開五次常規全體董事局會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司二零一六年年報及相關業績公告、通函和文件，召開本公司二零一七年股東週年大會及暫停辦理過戶登記；
- (2) 本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 審閱中國重汽集團的不競爭承諾；
- (4) 本公司二零一七年年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 審議二零一六年年關連交易及審批若干新、續約及更改的二零一七年至二零二零年的關連交易；
- (6) 建議於二零一七年股東週年大會重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師；
- (7) 建議支付二零一六年年末股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；
- (9) 本集團經營計劃、財務和資本投資預算；及
- (10) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管制報告評估。

委員會

董事局設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事局決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務。

於二零一七年十二月三十一日，執行委員會由八名成員組成，分別為王伯芝先生、蔡東先生、董金根先生、王善坡先生、孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生及Franz Neundlinger先生。執行委員會主席為王伯芝先生。

在回顧期，執行委員會已召開三次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；及
- (2) 產品質量改進措施及實施情況。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於二零一七年十二月三十一日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為王伯芝先生、蔡東先生、王善坡先生、Franz Neundlinger先生及趙航先生。王伯芝先生、蔡東先生、王善坡先生及Neundlinger先生為執行董事。趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為王伯芝先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 二零一八年技改投資原則和主要投資內容；和
- (2) 本公司二零一八年資本性支出預算。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事局就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於二零一七年十二月三十一日，薪酬委員會由六名成員組成，分別為陳正先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生、童金根先生及劉偉先生。陳正先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而童金根先生及劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為陳正先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議執行董事薪酬事項。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及帳目、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事局提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所查閱。

於二零一七年十二月三十一日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、陳正先生及王登峰博士，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

回顧期內，審核委員會已召開三次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 本集團二零一七年年審計計劃；
- (2) 就有關本集團二零一六年財務報告審計事項和二零一七年年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (3) 二零一六年年報、二零一七年年中報及相關初步業績公告；
- (4) 本公司核數師的重新委任；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的內部監控自我評估及內部監控機制；及
- (7) 本集團半年、全年內部控制報告及風險管理報告。

企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事局提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及

- 檢討本公司遵守上市規則附錄14的守則條文(「守則條文」)的情況及在公司年報的企業管治報告內的披露。

董事的提名、委任、退休及重選

董事局負責定期檢討董事局的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。回顧期內，董事局已檢討並認為現時董事局的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。

根據章程細則第82條任何為增加董事人數獲董事局委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東週年大會，但屆時有資格再獲委任。根據章程細則第83(1)條，在本公司每屆股東週年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事局成員多元化對企業管治及董事局行之有效的重要性。多元化政策旨在確保董事局的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事局的有效運作並保持高標準的企業管治水平。

企業管治報告

本公司沒有成立提名委員會，故董事局主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事局成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事局所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事局成員多元化的裨益。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》作為本公司董事進行證券交易的守則（「標準守則」）。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於二零一七年十二月，若干董事參與由盛德律師事務所（一家香港法律顧問）進行名為「有關企業管治守則的培訓」的培訓研討會而其他董事亦已收取該培訓資料。所有董事以書面確認其已於回顧期內參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於二零一八年一月，王伯芝先生出席由盛德律師事務所對其委任為董事的相關培訓。

董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅，須根據市況、年內集團及個人表現而定。

問責及審核

董事負責編製截至二零一七年十二月三十一日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至二零一七年十二月三十一日止年度的財務報表時，已採納香港一般公認的會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至二零一七年十二月三十一日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

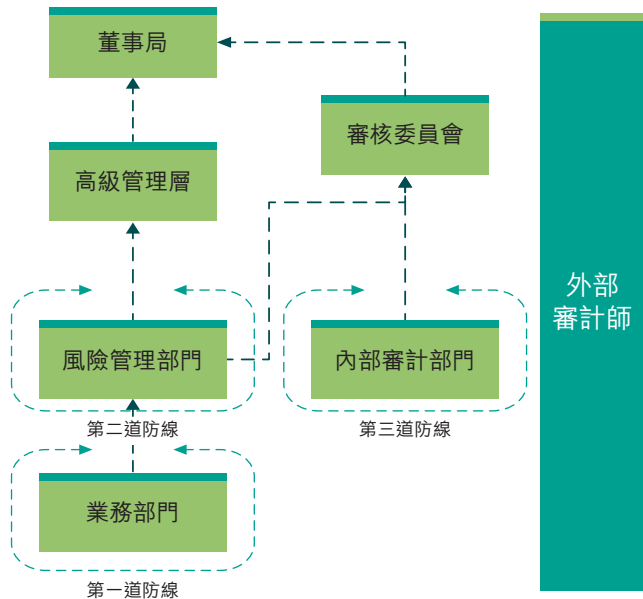
風險管理及內部監控

董事局整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事局按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源是否充足、員工資歷、經驗、培訓課程及有關預算並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事局及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理制度》，以確保保障資產不會在未經許可下使用或處置，依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



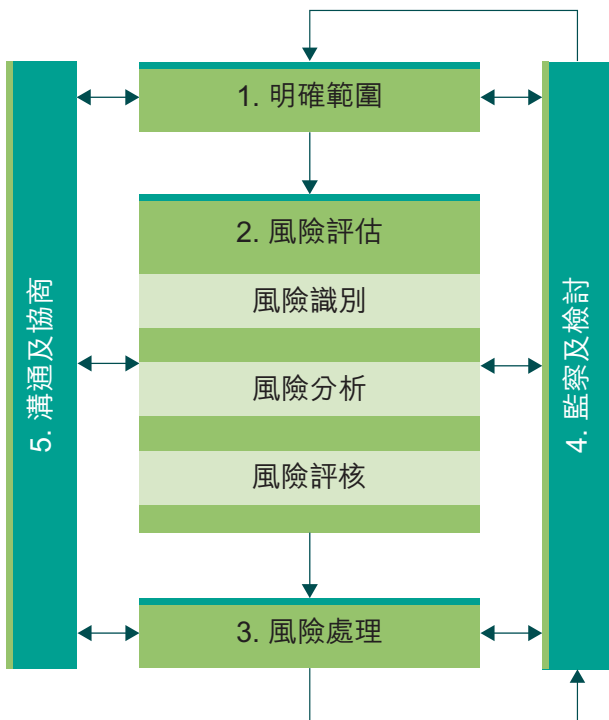
高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定並執行和按實際情況調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門重大風險管理，編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計畫，動態監控重大風險關聯指標及執行集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO 31000：2009 風險管理－原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



- 1 集團風險管理部門定義統一的風險用語、定義、風險評估標準及風險分類。
- 2 業務部門開展內外部資訊收集，依據標準評估風險，並制定應對措施。通過綜合評價得出重大風險，制定事前、事中、事後應對方案及危機處理計畫。
- 3 業務部門按照既定方案開展風險評估及重大風險管理並定期向集團風險管理部門匯報管理情況。
- 4及5 集團風險管理部門監控各部門風險管理狀態，並定期向審核委員會匯報相關內容。
集團風險管理部門負責跨部門、跨單位事項協調，通報風險資訊。
集團內部審計部門對風險管理的有效性、重大風險的評估和管理進行審核。

本公司已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本公司的相關營運單位持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本公司經營目標的能力的潛在風險狀況。各部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事局提供了回顧期風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，本集團已妥善履行關聯交易的內部監控程序，包括但不限於交易定價，不超過其上限而內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關聯交易，未發現重大事項問題。

於回顧期內，董事局確認風險管理體系是有效的，未發生重大風險事件。

集團及各公司單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事局保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司招聘普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)(「**普華永道中天**」)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。普華永道中天認為，濟南卡車公司於二零一七年十二月三十一日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

集團證券部是負責有關處理及發佈內幕消息的程序。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

不競爭承諾

為了保障本集團利益，於二零零七年十一月中國重汽集團提出不與本集團競爭的承諾(「**不競爭承諾**」)。董事局已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至二零一七年十二月三十一日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

核數師酬金

於回顧期內，本集團已付或應付核數師羅兵咸永道會計師事務所和其相關機構如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	13,562
其他服務酬金：	
一家附屬公司的內控審計	755
稅務專業服務	388
環境、社會及管治報告服務	300
財務信息報告服務	10
其他服務酬金總額	1,453
核數師酬金	15,015

公司秘書

本公司的公司秘書為童金根先生(彼亦為執行董事)和郭家耀先生。他們確認於回顧期間彼等獲得不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事信息更改

於二零一六年十月三十一日，林志軍博士，獨立非執行董事，被委任為交通國際控股有限公司，一家於聯交所主板上市的公司(股份代號：3329.hk)的獨立非執行董事，其股份於二零一七年五月十九日於聯交所上市。

於二零一七年十二月四日，趙航先生，獨立非執行董事，被委任為賽晶電力電子集團有限公司，一家於聯交所主板上市的公司，(股份代號：0580.hk)的獨立非執行董事。

股東與投資者關係

通訊政策

董事局重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告，凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照中國深圳證券交易所規定於深交所網站刊登所需公告。本公司亦不時於本公司網站和披露易網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東週年大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關數據。

投資者關係

本公司證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本公司的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。

股東週年大會

董事局及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事局視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。二零一七年股東週年大會已於二零一七年六月七日舉行，而外聘核數師亦出席該股東大會。守則條文第A.6.7條要求獨立非執行董事及其它非執行董事應出席股東大會，對公司股東的意見有公正的了解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、Matthias Gründler先生、林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙缺席二零一七年股東週年大會。

董事局鼓勵全體股東參與即將舉行的二零一八年股東週年大會，屆時董事局成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

股東權益

(1) 召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5% (「**請求人**」) 有權隨時向本公司董事局或公司秘書遞交申請(「**申請書**」)，要求董事局召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「**註冊辦事處**」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室或以電郵至generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

(2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「**申請**」)。「合資格股東」指：

(i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或(ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他/她/他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「**陳述**」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會發出通知時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

(3) 向董事局提出查詢的程序

股東可將其對董事局查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 boardenquiries@sinotruk.com，收件人為公司秘書。董事局將儘快回復股東的查詢及意見。

章程文件

於回顧期內章程細則並無變化。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事局報告書

董事局欣然提呈其報告書及截至二零一七年十二月三十一日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股及卡車貿易。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註10。在回顧期內，除了把客車業務出售外，本集團之主要業務沒有重大更改。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註5。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。

經營業績

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

建議股息

董事局建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣0.7元（「**二零一七年末期股息**」），合計約港幣1,932,695,000元，惟須獲股東在二零一八年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發二零一七年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東），本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發二零一七年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或所有自然人股東，本公司將不代扣代繳其二零一七年末期股息的所得稅。

主要物業

本集團持有作發展和／或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註16。

於回顧期之發行股本

於回顧期內並無發行股本。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於第90頁至第91頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註39。

董事局報告書

本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於二零一七年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣1,847,918,000元(二零一六年：人民幣994,186,000元)。

慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣4,401,000元(二零一六年：人民幣3,485,000元)。

借款

有關本集團於二零一七年十二月三十一日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註27。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債概要載於第200頁。

購買、出售或贖回證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司的股份。

購股權計劃

本公司於二零一七年十二月三十一日並沒有購股權計劃。

董事

回顧期內及截至本報告書批准刊發日期的董事如下：

執行董事：

王伯芝先生(主席)

蔡東先生(總裁)

童金根先生

王善坡先生

孔祥泉先生

劉偉先生

劉培民先生

Franz Neundlinger 先生

非執行董事：

Andreas Hermann Renschler 先生

Joachim Gerhard Drees 先生

Matthias Gründler 先生

獨立非執行董事：

林志軍博士

陳正先生

楊偉程先生

王登峰博士

趙航先生

梁青先生

馬純濟先生於二零一七年十二月二十一日退任執行董事及確認，彼與董事局並無意見分歧，且並無有關彼辭任之事宜須提呈股東垂注。

根據本公司的章程細則第82條，王伯芝先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生、陳正先生及王登峰博士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

附屬公司之董事

於回顧期內及截至本報告書之日期，王伯芝先生、蔡東先生、童金根先生、孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生以及前任董事馬純濟先生也是本公司若干附屬公司之董事。前任董事馬純濟先生於本報告書之日已沒有在本公司及本公司任何一家附屬公司任職。

本集團附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者關係／企業管治／董事局」項下可供查閱。

獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，馬純濟先生為中國重汽前董事長；王伯芝先生為中國重汽董事長；Andreas Hermann Renschler先生為大眾汽車管理委員會委員，負責商用車組業務，並為Volkswagen Truck & Bus GmbH之行政總裁及Navistar International Corporation董事局成員；Joachim Gerhard Drees先生為MAN Truck & Bus AG首席執行官兼執行董事局成員及MAN SE行政總裁；Matthias Gründler先生為Volkswagen Truck & Bus GmbH董事會成員及財務總監，負責財務及業務發展及Navistar International Corporation董事局成員；及Neundlinger先生任職於MAN Truck & Bus Österreich AG。大眾汽車，Volkswagen Truck & Bus GmbH，MAN SE，MAN Truck & Bus AG，MAN Truck & Bus Österreich AG均為FPFPS的非全資附屬公司。FPFPS集團持有Navistar International Corporation約16.9%股權。

除集團公司間之合同、本董事局報告書中標題為關連交易一節下披露的關連交易和財務報表附註37的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與FPFPS集團之間的重大交易外，本年度結或年內時，本公司、附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有重大權益之其他交易、安排及合同。

中國重汽集團、大眾汽車、Volkswagen Truck & Bus GmbH、MAN SE、MAN Truck & Bus AG、MAN Truck & Bus Österreich AG以及Navistar International Corporation的生產及銷售卡車和客車業務構成本集團之競爭性業務。

董事局報告書

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第35頁至第41頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

據本公司按照證券及期貨條例第XV部第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司的董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於二零一七年十二月三十一日擁有本公司及其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)之股份、相關股份及債券的權益如下：

相聯法團

濟南卡車公司普通股 — 本公司之附屬公司

好倉

董事姓名	身份	所持 有股份數目	持股量 百分比
蔡東先生	家屬權益	10,000	0.0015%
孔祥泉先生	實益擁有人	30,000	0.0045%

除上述所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，據本公司按照證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券條例第XV部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於二零一七年十二月三十一日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A) 本公司

好倉

股東名稱	身份	附註	所持有 股份數目	持股量 百分比
中國重汽	公司權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	公司權益	(b)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	公司權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	公司權益	(d)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	公司權益	(e),(j)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	公司權益	(f),(k)	690,248,336	25%
大眾汽車	公司權益	(g)	690,248,336	25%
Volkswagen Truck & Bus GmbH	公司權益	(h),(l)	690,248,336	25%
MAN SE	公司權益	(i)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

附註：

- (a) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司權益。鑒於證券及期貨條例，中國重汽被視作為中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (b) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，FPFPS被視作為Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (c) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作為Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。

- (d) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作為Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (e) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作為Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (f) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作為大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (g) 大眾汽車持有全部Volkswagen Truck & Bus GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作為Volkswagen Truck & Bus GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (h) Volkswagen Truck & Bus GmbH持有75.28% MAN SE權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Truck & Bus GmbH被視作為MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (i) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A.(前稱「MAN Finance and Holding S.A.R.L.」)權益。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作為MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (j) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於二零一七年十二月三十一日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (k) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於二零一七年十二月三十一日Porsche Automobil Holding SE持有30.80% Volkswagen AG權益，並於該實體中持有52.20%投票權益。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於二零一七年十二月三十一日Volkswagen Truck & Bus GmbH持有74.55% MAN SE權益，並於該實體中持有75.73%投票權益。

B) 本集團成員

好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益百分比
柳州市運力資產投資擔保公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
山東省國際信託	實益擁有人	豪沃汽車金融公司	30%
中國重汽	實益擁有人	豪沃汽車金融公司	20%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司	49%

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，根據證券條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

附有特定履行契諾的融資協議

於二零一四年二月二十一日，本公司與中國銀行(香港)有限公司及其他金融機構作為貸款人訂立一份融資協議(「融資協議」)貸款人民幣1,000,000,000元為期36個月的定期貸款融資(「融資」)。

根據融資協議，倘中國重汽不再是本公司全部已發行股本超過50%的實益擁有人(直接或間接)，則將構成違約。倘違約事件持續發生，則融資協議代理人可向本公司發出通知(a)取消融資，而該融資就此須被即時取消；(b)宣佈融資項下已作出或將作出的全部或部分貸款或該貸款暫時尚未償還的本金額(「貸款」)，連同應計利息，以及根據融資協議及融資協議代理人和本公司指定為融資文件的其他文件項下應計或未償還的所有其他款項須即時到期及償付，而該貸款及其他款項就此須即時到期及償付；及/或(c)宣佈所有或部分貸款須按要求償付，而該貸款須按代理人的要求即時償付。

貸款已於二零一七年二月到期日全部償付。

管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

銷售

—最大客戶	2.0%
—五大客戶合計	8.6%

採購

—最大供應商	3.5%
—五大供應商合計	12.6%

控股股東和最終控股公司—中國重汽擁有本集團五大客戶中一位客戶中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司的全部股權。本集團合營公司—中國重汽(香港)宏業有限公司也是其中一位五大客戶。

中國重汽亦擁有本集團五大供應商中三大供應商中國重汽集團大同齒輪有限公司、中國重汽集團濟南特種車有限公司和中國重汽集團青島重工有限公司的全部股權。

除上述披露所擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的持續性關連交易的詳情載於下方。

A. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 二零一八年綜合服務協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團成員公司提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 市價；或 (b) 如訂約各方未能確定市價，則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣145,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣109,246,033元

有關二零一八年綜合服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。

2) 二零一八年物業租入協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣33,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣17,134,782元

有關二零一八年物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。

3) 二零一八年物業出租協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣33,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣15,638,273元 ^(附註)

附註: 實際代價包括從關連附屬公司—豪沃汽車金融公司約人民幣1,096,355元的租金收入。

有關二零一八年物業出租協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。

4) 二零一八年建設工程施工及項目管理服務協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽集團濟南建設有限公司(「 濟南建設公司 」)，中國重汽全資附屬公司本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	濟南建設公司同意為本集團成員公司提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 市價；或 (b) 如訂約各方未能確定市價，則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 63,000,000 元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 28,662,188 元

有關二零一八年建設工程施工及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內。二零一八年建設工程施工及項目管理服務協議已在二零一八年一月一日提早終止，有關詳情刊載於日期為二零一七年十二月七日本公司公告內。

5) 二零一八年技術開發服務協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	中國重汽集團大同齒輪有限公司(「大同齒輪公司」)，中國重汽全資附屬公司 濟南動力公司
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	大同齒輪公司同意向濟南動力公司提供生產及營運變速箱的技術開發服務，包 括但不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物料
代價	:	代價按成本加合理的利潤率 5% 至 25% 基礎釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 22,000,000 元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 20,754,717 元

有關二零一八年技術開發服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。

6) 二零一七年 MTB 銷售零部件協議

協議日期	:	二零一五年九月八日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus AG (為其本身及代表 MAN Trucks India Pvt. Ltd. 及 JV MAN Auto-Uzbekistan LLC, 合稱為「 MTB 集團 」), 一家 FPFPS 的非全資附屬公司 中國重汽集團國際有限公司(「 重汽國際公司 」, 本公司全資附屬公司)
年期	:	由二零一五年一月一日至二零一七年十二月三十一日止, 為期三年
目的	:	重汽國際公司將向 MTB 集團供應原材料、輔料、零部件、半製成品及為該等 零部件生產模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現貨產品: 市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為 5% 至 25%
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 61,300,000 元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 44,214,475 元

有關二零一七年 MTB 銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年九月八日本公司公告內。

7) 二零一八年技術支持及服務協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務, 如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	:	成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣10,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣6,965,611元

有關二零一八年技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。

8) 二零一八年中國重汽公司擔保協議

協議日期	: 二零一六年三月三十一日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	: 由二零一六年四月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	: 中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	: 無
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 擔保最高日結結餘: 人民幣150,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 擔保最高日結結餘: 人民幣6,471,709元

有關二零一八年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。

9) 二零一八年重汽香港擔保協議

協議日期	: 二零一六年三月三十一日
訂約各方	: 本公司(為其本身及代表其附屬公司但不包括豪沃汽車金融公司)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	: 由二零一六年四月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	: 本集團同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	: 無
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 擔保最高日結結餘: 人民幣150,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止 年度的實際代價	: 擔保最高日結結餘: 人民幣8,748,000元

有關二零一八年重汽香港擔保協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內。

B. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 二零一八年銷售整車協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團供應產品, 包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	: 人民幣1,330,000,000元(經修改)
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	: 人民幣1,294,316,659元

有關二零一八年銷售整車協議項下交易詳情及經修改二零一六年年度上限分別刊載於日期為二零一五年三月二十七日, 二零一六年三月三十一日及二零一七年十月二十三日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日及二零一六年五月二十六日本公司通函內。

2) 二零一八年採購整車協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品，包括改裝卡車等
代價	:	代價按下列基礎釐定： a) 改裝卡車：按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 b) 中國重汽集團專供產品：中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣1,987,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣1,870,720,973元

有關二零一八年採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日本公司通函內。

3) 二零一八年銷售零部件協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現成產品：將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣 685,000,000 元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣 457,659,742 元

有關二零一八年銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日本公司通函內。

4) 二零一八年採購零部件協議

協議日期	:	二零一五年三月二十六日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現成產品: 將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	人民幣1,350,000,000元(經修改)
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	人民幣1,256,393,040元

有關二零一八年採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日及二零一七年十月二十三日本公司公告內及日期為二零一五年五月二十九日本公司通函內。

5) 二零一七年金融服務協議

協議日期	: 二零一五年三月二十六日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 重汽財務公司
年期	: 由二零一五年七月一日至二零一七年十二月三十一日止
目的	: 重汽財務公司向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	: (a) 票據貼現服務、無抵押貸款服務、租賃融資服務及其他金融服務: 市場價格法 (b) 接受存款服務: 不高於中國人民銀行頒佈存款條款的基準利率上限
截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度上限	: (a) 票據貼現服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣490,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣37,350,000元 (b) 無抵押貸款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣500,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣40,000,000元 (c) 租賃融資服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣10,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣950,000元 (d) 其他金融服務: 手續費收入: 人民幣350,000元 (e) 接受存款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣1,000,000,000元及(ii) 利息支出: 人民幣40,000,000元
截至二零一七年十二月三十一日止年度的實際代價	: (a) 票據貼現服務: (i) 最高日結結餘: 無及(ii) 利息收入: 無 (b) 無抵押貸款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣500,000,000元及(ii) 利息收入: 人民幣16,976,456元 ^(附註1) (c) 租賃融資服務: (i) 最高日結結餘: 無及(ii) 利息收入: 無 (d) 其他金融服務: 手續費收入: 人民幣344,151元 (e) 接受存款服務: (i) 最高日結結餘: 人民幣990,885,773元及(ii) 利息支出: 人民幣5,117,081元 ^(附註2)

附註:

- (1) 實際代價包括未實施二零一八年豪沃貸款協議前關聯方附屬公司—豪沃汽車金融公司約人民幣6,624,688元的無抵押貸款利息收入。
- (2) 實際代價包括從關聯方附屬公司—豪沃汽車金融公司約人民幣24,903元的利息支出。

有關二零一七年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一五年三月二十七日本公司公告內及二零一五年五月二十九日本公司通函內。

6) 二零一八年豪沃貸款協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	重汽財務公司(作為貸款人) 豪沃汽車金融公司(作為借款人)
年期	:	由二零一六年七月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	:	重汽財務公司同意向豪沃汽車金融公司提供借款服務
代價	:	代價按市場價格基礎釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	(a) 貸款最高日結結餘：人民幣2,350,000,000元 (b) 利息收入：人民幣102,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	(a) 貸款最高日結結餘：人民幣2,350,000,000元 (b) 利息收入：人民幣55,190,625元

有關二零一八年豪沃貸款協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內及日期為二零一六年五月二十六日本公司通函內。

7) 二零一八年重汽香港存款協議

協議日期	:	二零一六年三月三十一日
訂約各方	:	本公司(為其本身及代表其附屬公司，但不包括豪沃汽車金融公司)(作為存款服務的用戶) 豪沃汽車金融公司(作為存款服務的提供者)
年期	:	由二零一六年七月一日至二零一八年十二月三十一日止
目的	:	豪沃汽車金融公司同意向本公司提供存款服務(為其本身及代表其附屬公司，但不包括豪沃汽車金融公司)
代價	:	代價按市場價格基礎釐定
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的年度上限	:	(a) 存款最高日結結餘：人民幣400,000,000元 (b) 利息收入：人民幣12,000,000元
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 的實際代價	:	(a) 存款最高日結結餘：人民幣400,000,000元 (b) 利息收入：人民幣9,157,528元

有關二零一八年重汽香港存款協議項下交易詳情刊載於日期為二零一六年三月三十一日本公司公告內及日期為二零一六年五月二十六日本公司通函內。

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事局批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註37。除上文所披露關連交易外，附註37(a)(i),(ii)及(v)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、週年審閱、公告或獨立股東批准規定。

董事局報告書

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

環境、社會及管治報告

本公司二零一七年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

核數師

本綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師任滿告退，但表示願意應聘連任。

承董事局命

主席

王伯芝

中國 • 北京，二零一八年三月二十三日

獨立核數師報告



致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審計的內容

中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第86至199頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com



羅兵咸永道

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 應收賬款的可回收性
- 確認保修撥備

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收賬款的可回收性

請參閱綜合財務報表附註2(o) (重要會計政策摘要)，附註4.1 (d) (重要會計估計及假設) 以及附註19 (貿易、其他應收款項及其他流動資產)

於二零一七年十二月三十一日，貴集團應收第三方貿易賬款餘額約人民幣5,588百萬元，減值撥備為人民幣803百萬元。

貴集團應收賬款減值撥備的估計基於一系列可變因素和假設，包括：客戶的經營及財務情況、預計客戶回款的金額與時點、未來現金流量折現率、信用風險組合的劃分、以及以往年度損失率為基礎確定的壞賬撥備的計提比例。

我們關注此領域是因為應收賬款餘額的重大性及確定減值撥備估計需要管理層重大判斷。

我們瞭解並驗證了管理層評估、覆核和確定應收賬款減值撥備的內部控制，包括有關識別減值客觀證據和計算減值撥備的控制。

對於存在客觀證據表明可能無法按應收賬款的原有條款收回款項的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們與管理層討論，瞭解管理層評估客戶的經營及財務狀況的方法和基礎：

我們抽樣檢查了管理層評估客戶經營及財務情況的支持性證據，包括：

- 通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景及經營及財務情況並與管理層的記錄進行比對；



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收賬款的可回收性(續)

- 檢查與客戶過往的書信往來與溝通記錄；及
- 針對與客戶發生法律訴訟的情況，發放外部律師詢證函以評估法律訴訟的背景及現狀。

我們瞭解並測試了管理層預計應收賬款未來現金流量的基礎、假設與依據，包括抽查其與銷售合同條款以及財務記錄的一致性，並與上述步驟中所掌握到的客戶經營情況等資訊進行比對，以及測試未來現金流量計算的準確性；

我們瞭解了管理層計算未來現金流量現值的折現率，並結合客戶的特定信用風險評估其合理性。

對於沒有客觀證據表明可能無法收回款項的並已按信用風險組合計提減值撥備的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們瞭解管理層劃分信用風險組合的標準，並抽樣測試風險組合的準確性及完整性，包括通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景以及經營及財務情況，抽查銷售合同中信用條款與管理層記錄的一致性；



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)**關鍵審計事項****我們的審計如何處理關鍵審計事項****應收賬款的可回收性(續)**

我們抽樣檢查了管理層編制的應收賬款賬齡分析表的準確性；

我們通過考慮與測試歷史上同類應收賬款組合的實際壞賬損失率情況，結合客戶信用和市場條件等因素和同類型公司的相關公開資訊披露，評估 貴集團風險組合分類及其對應的減值撥備的計提比例是否適當，並測試信用風險組合計提壞賬準備計算的準確性。

基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估應收賬款的可收回性時作出的判斷是可以被我們獲取的證據所支持的。



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

確認保修撥備

請參閱綜合財務報表附註4.1(b)(重要會計估計及假設)，附註7(按性質分類的開支)以及附註31(其他負債撥備)

於二零一七年十二月三十一日，貴集團保修撥備的餘額為人民幣978百萬元。貴集團計提的保修撥備是基於已售產品預計未來將承擔的維修成本。對於保修撥備的計算會受到一系列可變化因素和假設的影響，其中包括：未來維修發生的時間以及相關人工和零配件成本的估計。

我們關注此領域是因為由於管理層在計算保修撥備時需要對可變因素和假設作出複雜且主觀的判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們瞭解、評估並測試了貴集團對於保修撥備的計算控制運行的設計及執行的有效性。

我們將二零一七年實際發生的維修成本與以往年度的預計進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向；

我們通過抽樣檢查的方法測試售後服務系統內歷史維修記錄資料的完整性和準確性；

我們測試了管理層預計保修撥備的模型，包括：

- 抽樣檢查銷售合同，評估保修撥備計算模型中的關鍵假設與合同條款的一致性；
- 檢查了貴集團整車當年銷售數量及金額，並與相關財務資料及其他支持性文檔進行比對；
- 通過比較歷史產品銷售在過往發生維修的時間，並結合近期市場趨勢來評估歷史情況是否會有別於未來的實際維修情況，並以此來評估管理層對未來維修發生的時間的假設；



羅兵咸永道

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

確認保修撥備(續)

- 通過比較歷史人工和零配件成本變化趨勢，並結合最新的市場情況，來評估管理層對未來人工及零配件成本的假設；
- 評估了維修成本預計發生的時間對保修撥備的貨幣時間價值的影響；及
- 測試保修撥備計算模型在計算上的準確性。

我們與管理層討論了當前或者期後是否存在可能對已經確認的保修撥備產生重大影響的重大產品缺陷；

基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估保修撥備時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。

其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年報內的所有資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。



羅兵咸永道

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。



羅兵咸永道

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與治理層溝通了計畫的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林兆榮。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一八年三月二十三日

綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一七年	二零一六年
收入	5	55,457,928	32,958,901
銷售成本	7	(45,429,858)	(27,140,913)
毛利		10,028,070	5,817,988
分銷成本	7	(3,228,577)	(2,394,761)
行政開支	7	(2,951,790)	(2,585,871)
其他收益—淨額	6	423,879	275,493
經營溢利		4,271,582	1,112,849
財務收入	9	81,335	65,412
財務費用	9	(342,928)	(316,287)
財務費用—淨額	9	(261,593)	(250,875)
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	11	45,444	59,608
除所得稅前溢利		4,055,433	921,582
所得稅費用	12	(719,538)	(258,750)
年度溢利		3,335,895	662,832
以下各方應佔年度溢利：			
— 本公司擁有人		3,023,023	532,105
— 非控制性權益		312,872	130,727
		3,335,895	662,832
本公司權益擁有人應佔年度溢利的每股盈利 (每股以人民幣元列示)			
— 基本和稀釋	13	1.09	0.19

上述綜合損益表應與附註一併閱讀。

綜合全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一七年	二零一六年
年度溢利		3,335,895	662,832
其他全面收益：			
其後不會重分類至損益的項目			
退任後福利的重新計量		(1,654)	(180)
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益		11,666	29,487
其後可能會重分類至損益的項目			
可供出售金融資產公允價值變動		5,120	19,770
享有按權益法入賬的其他全面收益／(虧損)份額		16	(7,948)
外幣財務報表之折算差額		200	62,951
年度其他全面收益，扣除稅項		15,348	104,080
年度全面收益總額		3,351,243	766,912
以下各方應佔年度全面收益總額：			
— 本公司擁有人		3,038,002	634,891
— 非控制性權益		313,241	132,021
年度全面收益總額		3,351,243	766,912

上述綜合全面收益表應與附註一併閱讀。

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一六年 十二月三十一日
資產			
非流動資產			
土地使用權	14	1,650,123	1,651,677
物業、廠房及設備	15	9,937,766	10,165,398
投資物業	16	709,576	642,561
無形資產	17	356,827	350,216
商譽		3,868	3,868
遞延所得稅資產	28	1,484,254	1,249,218
按權益法入帳的投資	11	477,827	466,427
可供出售金融資產	18	205,533	353,135
貿易及其他應收款項	19	1,946,712	795,105
		16,772,486	15,677,605
流動資產			
存貨	20	13,246,027	8,371,852
貿易、其他應收款項及其他流動資產	19	15,150,697	14,030,393
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	781,981	125,692
可供出售金融資產	18	2,340,073	1,676,090
應收關聯方結餘	37(b)	352,768	415,301
現金及銀行結餘	22	12,417,389	9,188,410
		44,288,935	33,807,738
劃分為持有待售的資產	23	121,595	—
		44,410,530	33,807,738
資產總額		61,183,016	49,485,343
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	24	16,717,024	16,717,024
其他儲備		(576,483)	(888,242)
留存收益		6,616,922	4,083,027
		22,757,463	19,911,809
非控制性權益		2,673,248	2,427,288
權益總額		25,430,711	22,339,097

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一六年 十二月三十一日
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	28	51,398	40,912
離職及退任後福利義務	29	14,233	10,530
遞延收益	30	361,200	323,549
		426,831	374,991
流動負債			
貿易、其他應付款項及其他流動負債	25	28,545,935	20,810,567
即期所得稅負債		395,068	132,998
借款	27	3,990,000	4,511,787
應付關聯方結餘	37(b)	1,416,385	727,346
其他負債撥備	31	978,086	588,557
		35,325,474	26,771,255
負債總額		35,752,305	27,146,246
權益及負債總額		61,183,016	49,485,343

上述綜合財務狀況表應與附註一併閱讀。

該綜合財務報表中第86頁至第199頁已於二零一八年三月二十三日獲本公司董事局批准刊發。

王伯芝
董事

孔祥泉
董事

綜合權益變動表

於二零一七年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	本公司擁有人應佔							非控制性 權益	權益總額			
	附註	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備			折算儲備	保留盈利	總計
於二零一六年一月一日的結餘		16,717,024	(3,632,871)	4,484	1,209,854	104,294	1,144,582	(33,519)	3,824,272	19,338,120	2,377,550	21,715,670
年度溢利		—	—	—	—	—	—	—	532,105	532,105	130,727	662,832
其他全面收益		—	—	—	—	—	—	—	(147)	(147)	(33)	(180)
離職及退休後福利義務的重新計量		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入		—	—	29,487	—	—	—	—	—	29,487	—	29,487
投資物業的重估收益		—	—	18,443	—	—	—	—	—	18,443	1,327	19,770
可供出售金融資產公允價值變動		—	—	—	—	—	—	(7,948)	—	(7,948)	—	(7,948)
享有按權益法入賬的其他全面虧損份額		—	—	—	—	—	—	62,951	—	62,951	—	62,951
外幣財務報表之折算差異		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年度其他全面收益總額		—	—	47,930	—	—	—	55,003	(147)	102,786	1,294	104,080
與擁有人的交易		—	—	—	—	—	—	—	(70,231)	(70,231)	—	(70,231)
本公司二零一五年股息·已支付		—	—	—	—	—	—	—	—	—	(41,460)	(41,460)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	32(c)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7,926	7,926
非控制性權益注資		—	9,029	—	—	—	—	—	—	9,029	(48,749)	(39,720)
收購於附屬公司的非控制性權益		—	9,029	—	—	—	—	—	(70,231)	(61,202)	(82,283)	(143,485)
與擁有人交易總數		—	9,029	—	—	—	—	—	(70,231)	(61,202)	(82,283)	(143,485)
轉發儲備		—	—	—	202,972	—	—	—	(202,972)	—	—	—
於二零一六年十二月三十一日的結餘		16,717,024	(3,623,842)	52,414	1,412,826	104,294	1,144,582	21,484	4,083,027	19,911,809	2,427,288	22,339,097

綜合權益變動表

於二零一七年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔							非控制性 權益	權益總額		
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算儲備			保留盈利	總計
於二零一七年一月一日的結餘	16,717,024	(3,623,842)	52,414	1,412,826	104,294	1,144,582	21,484	4,083,027	19,911,809	2,427,288	22,339,097
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	3,023,023	3,023,023	312,872	3,335,895
其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	(1,565)	(1,565)	(89)	(1,654)
退任後福利義務的重新計量	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入	—	—	11,216	—	—	—	—	—	11,216	450	11,666
投資物業的重估收益	—	—	5,112	—	—	—	—	—	5,112	8	5,120
可供出售金融資產公允價值變動	—	—	—	—	—	—	16	—	16	—	16
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
外幣財務報表之折算差額	—	—	—	—	—	—	200	—	200	—	200
年度其他全面收益總額	—	—	16,328	—	—	—	216	(1,565)	14,979	369	15,348
與本公司擁有人交易	—	—	—	—	—	—	—	(193,029)	(193,029)	—	(193,029)
本公司二零一六年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(62,562)	(62,562)
非控制性權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,404	3,404
收購於附屬公司的非控制性權益	—	681	—	—	—	—	—	—	681	(8,123)	(7,442)
與擁有人交易總數	—	681	—	—	—	—	—	(193,029)	(192,348)	(67,281)	(259,629)
轉發儲備	—	—	—	294,534	—	—	—	(294,534)	—	—	—
於二零一七年十二月三十一日的結餘	16,717,024	(3,623,161)	68,742	1,707,360	104,294	1,144,582	21,700	6,616,922	22,757,463	2,673,248	25,430,711

上述綜合權益變動表應與附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一七年	二零一六年
來自經營活動的現金流量			
經營所得的現金	33(a)	6,140,099	5,774,741
已付利息		(261,137)	(348,555)
已付所得稅		(723,601)	(188,122)
經營活動所得的現金淨額		5,155,361	5,238,064
來自投資活動的現金流量			
出售附屬公司的現金淨流出	26	(30,199)	—
出售聯營企業所得款項淨額	11(a)	1,016	—
購買土地使用權		(31,432)	(1,254)
購買物業、廠房及設備		(871,091)	(362,339)
出售物業、廠房及設備所得款項	33(b)	20,533	43,728
預收土地使用權出售款		—	1,750
購買無形資產		(8,858)	(14,231)
購買保本保收益的理財產品		(4,600,000)	(3,350,000)
出售保本保收益的理財產品所得款項		3,721,670	3,617,298
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(1,762,923)	(23,084)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		1,156,318	52,089
收到持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產股息		2,313	257
購買可供出售金融資產		(8,467,785)	(3,347,625)
出售可供出售金融資產所得款項		8,066,587	1,519,535
收到持有的可供出售金融資產利息		8,721	—
收到持有的可供出售金融資產股息		2,047	—
已收取利息		82,102	48,762
收到聯營企業分紅		24,764	4,243
收到合營企業分紅		9,296	5,334
收到搬遷補償款		—	77,573
投資活動所用的現金淨額		(2,676,921)	(1,727,964)

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一七年	二零一六年
來自融資活動的現金流量			
來自借款的所得款項		6,295,000	5,043,987
償還借款		(5,746,787)	(6,210,747)
收購非控制權益		(7,442)	(39,720)
向本公司擁有人派付股息		(193,029)	(70,231)
向非控制性擁有人派付股息		(61,754)	(39,027)
融資活動所得／(所用)的現金淨額		285,988	(1,315,738)
現金及現金等價物增加淨額		2,764,428	2,194,362
於年初的現金及現金等價物	22(b)	7,171,365	4,946,080
現金的匯兌(損失)／收益		(95,644)	30,923
年終的現金及現金等值物	22(b)	9,840,149	7,171,365

上述綜合現金流量表應與附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零一七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易市場主板上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供財務服務。

2. 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

(a) 編製基準

本公司的綜合財務報表是根據所有適用的香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就可供出售金融資產、公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(包括衍生工具)、劃分為持有待售的資產以及以公允價值計量的投資物業的重估而作出修訂。

本綜合財務報表符合香港《公司條例》(第622章)的適用規定，除了第381條規定公司必須在其年度綜合財務報表中包括其所有附屬企業(按第622章附表1的定義)。第381條與香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」的規定不一致，當中第381條適用於的附屬企業包括根據香港財務報告準則第10號的非由集團控制附屬企業。基於此原因，根據第380(6)條下的條文，本公司偏離第381條的規定並非視該公司為附屬公司，但按附註2(d)所述的合營企業會計政策將該公司入賬。本集團的該除外附屬企業資料在附註11(b)中披露。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動

- (1) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則

本集團已於二零一七年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列修改：

香港會計準則第12號(修訂)「所得稅」澄清了以公允價值計量的債務工具相關的遞延所得稅資產如何核算的問題。

香港會計準則第7號(修訂)「現金流量表」引入一項補充披露，財務報表使用者據此將能夠評價因融資活動產生的負債變動。

香港財務報告準則第12號(修訂)「披露在其他主體的權益」澄清了香港財務報告準則第12號的披露規定除了關於財務摘要資料的披露要求之外均適用於在分類為持有待售的主體的權益。

對上述首次生效的新訂和已修訂準則的採用不會對本集團於截至二零一七年十二月三十一日的經營和財務狀況產生重大影響。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

- (2) 已頒佈並將於截至二零一八年一月一日或以後開始之財政年度生效及本集團無提早採納之新訂和已修訂的準則如下：

		於以下日期或 之後開始之年度 期間生效
香港財務報告準則第15號	客戶合約收益	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第2號(修訂)	以股份為基準的付款交易之分類及計量	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第4號(修訂)	應用香港財務報告準則第9號金融工具 與香港財務報告準則第4號保險合同	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第1號(修訂)	首次採納香港財務報告準則	二零一八年一月一日
香港會計準則第28號(修訂)	在聯營和合營企業的投資	二零一八年一月一日
香港會計準則第40號(修訂)	投資物業之轉移	二零一八年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第22號	外幣交易和預付/預收對價	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第23號	所得稅不確定性之處理	二零一九年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的 資產出售或注資	待定
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日 或於應用香港財務 報告準則第15號及 香港財務報告準則 第9號時

本集團將在其生效時採納上述新訂和已修訂的準則。

部分已頒佈但於二零一七年十二月三十一日報告期間未強制要求採納的新訂會計準則及解釋尚未被本集團提早採納。本集團對這些新訂準則及解釋的影響評估如下：

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(2) 已頒佈並將於截至二零一八年一月一日或以後開始之財政年度生效及本集團無提早採納之新訂和已修訂的準則如下：(續)

(i) 香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」

變更之性質

香港會計師公會已發布收入確認的新準則。這將取代香港會計準則第18號(涵蓋出售貨品和提供服務產生的收入)和香港會計準則第11號(涵蓋建造合同以及相關)。

新準則的原則為收入須在貨品或服務的控制權轉移至客戶後確認。

此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。

影響

管理層已經評估了採用新準則後對於本集團財務報表的影響，受到影響的集團財務報表範圍如下：

識別履約義務—香港會計準則第15號要求對合同中的承諾事項所包含的產品與服務的價格進行評估並且辨別是否應作為一項履約義務以向客戶提供應有的承諾。履約事項不僅包含在合同中明確闡述的條款還包含那些企業商業活動中的慣例、國家政策或某些特殊聲明。若確實為一項履約義務，則在簽訂合同時相關承諾事項會對本集團形成一項未來向客戶交付產品或服務的有效預期。

強制採用日期／本集團採納日期

二零一八年一月一日或之後開始的財政年度強制採納。本集團擬採用修訂追溯方式來應用新準則，意味著採納的累計影響將在二零一八年一月一日的留存收益中確認，而比較數字不會重述。

(ii) 香港財務報告準則第9號「金融工具」

變更之性質

香港財務報告準則第9號「金融工具」針對金融資產和金融負債的分類、計量和終止確認，並介紹對沖會計的新規則和金融資產的新減值模型。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(2) 已頒佈並將於截至二零一八年一月一日或以後開始之財政年度生效及本集團無提早採納之新訂和已修訂的準則如下：(續)

(ii) 香港財務報告準則第9號「金融工具」(續)

影響

本集團預期，在新指引下，不保證收益的理財產品現分類為計入其他全面收益的可供出售金融資產可能符合條件而分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。在這種情況下，在實施香港財務報告準則第9號時，約人民幣2,507,681,000元將重分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，並繼續以公允價值計量。在其他全面收益中確認的累計收益約人民幣35,681,000元在二零一八年一月一日從重估儲備轉入留存收益。

集團持有的其他金融資產包括：

- 目前分類為可供出售且可選擇分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具，及
- 目前以公允價值計量且其變動計入損益計量並將繼續根據香港財務報告準則第9號以相同基準計量的權益工具。

新準則不會影響集團金融負債的會計處理，因為它只影響被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，而集團並無任何該等負債。因負債本身的信貸風險變動導致的公允價值變動於其他全面收益中確認，除非該等公允價值變動會在收益或損失造成會計錯配。在其他全面收益內的項目其後不會再循環至收益或損失。終止確認規則已自香港會計準則第39號金融工具：確認及計量轉移，且並無任何變動。

新對沖會計規則將令對沖工具的會計處理調整至更接近本集團的風險管理常規。作為一般性原則，因為準則引入更多原則為本的方針，所以更多對沖關係可能符合對沖會計條件。本集團並無任何對沖工具。因此，本集團預期不會對新對沖會計規則產生任何影響。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(2) 已頒佈並將於截至二零一八年一月一日或以後開始之財政年度生效及本集團無提早採納之新訂和已修訂的準則如下：(續)

(ii) 香港財務報告準則第9號「金融工具」(續)

影響(續)

新減值模式要求按預期信貸虧損，而非香港會計準則第39號項下僅以已產生的信貸虧損確認減值撥備。其適用於按攤銷成本分類之金融資產、按公允價值計入其他全面收益之債務工具、香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」項下合約資產、租賃應收賬款、貸款承擔及若干財務擔保合約。根據迄今所得之評估結果，本集團預期其對貿易應收賬款的虧損撥備影響並不重大。

新準則亦引入延伸的披露規定及呈列方式變動。該等規定及呈列方式預期將改變本集團有關其金融工具披露的性質及程度，尤其是採納新準則的年度。

強制採用日期／本集團採納日期

二零一八年一月一日或之後開始的財政年度強制採納。本集團將自二零一八年一月一日起追溯適用該新準則，並採用準則允許的簡易實務處理方法。二零一七年的比較數字將不會重述。

(iii) 香港財務報告準則第16號「租賃」

變更之性質

香港財務報告準則第16號已於二零一六年一月發布。由於對經營租賃和融資租賃的計量劃分已經刪除，這將會導致幾乎所有租賃須在財務狀況表內確認。根據新準則，資產(租賃資產的使用權)和支付租金的金融負債須確認入賬。豁免僅適用於短期和低價值租賃。

出租人的會計處理將不會有重大變動。

影響

此準則會主要影響本集團經營租賃的會計處理。截止至報告日期，本集團有不可撤銷的經營租賃承擔約為人民幣20,902,000。本集團估計，此等款項中約89%涉及短期和低價值租賃的付款，因此將以直線法在損益中確認為費用。

然而，本集團尚未評估需要做出的其他調整(如有)，例如由於對租賃期定義的改變，以及對可變租賃付款、展期權及終止權的不同處理方式等而產生的調整。因此，本集團未能估計在採納此新準則後須確認的使用權資產和租賃負債的金額，以及未來如何影響本集團的損益和現金流量的分類。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

- (2) 已頒佈並將於截至二零一八年一月一日或以後開始之財政年度生效及本集團無提早採納之新訂和已修訂的準則如下：(續)

- (iii) 香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

強制採用日期／本集團採納日期

二零一九年一月一日或之後開始的財政年度強制採納。在現階段，本集團不準備在生效日期前採納該準則。本集團有意採用簡化的過渡方式，且不會在首次採納時重述比較數字。

不存在其他尚未生效的且預期會在當期或未來報告期間對主體以及未來可預見的交易產生重要影響的準則。

(b) 附屬公司

(i) 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、对被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被購買方的任何非控制性權益。被購買方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公允價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

購買相關成本在產生時支銷

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，根據香港會計準則第39號的規定在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(b) 附屬公司(續)

(i) 合併賬目(續)

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允價值，則將該數額直接在損益中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與持有人的附屬公司以其作為持有人身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他全面收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益，按適用香港財務報告準則規定／許可重新分類至損益或轉讓至另一權益類別。

(ii) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資帳面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的帳面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(c) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20% - 50%投票權的股權。聯營企業投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營企業的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營企業的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營企業購買後利潤或虧損於損益內確認，而應佔其購買後的其他全面收益變動則於其他全面收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營企業的虧損等於或超過其在該聯營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營企業已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營企業投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並在損益中確認於「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」。

本集團與其聯營企業之間的上游和下游交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營企業股權稀釋所產生的利得或損失於損益確認。

(d) 合營安排

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本公司已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(d) 合營安排(續)

根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他全面收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未變現交易利得按本集團在該等合營企業的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策如有需要已改變以符合本集團採納的政策。

(e) 分部報告

經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源和評估經營分部的表現。而其被認定為本公司董事局，其授權公司執行委員會(「執行委員會」包括所有執行董事)執行其決定。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(f) 外幣折算

(i) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率折算為功能貨幣。除了符合在其他全面收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益確認。

與借款和現金及銀行結餘相關的匯兌收益和損失在損益內的「財務收益或費用」中列報。所有其他匯兌收益和損失在損益內的「其他收益－淨額」中列報。

以外幣為單位及被分類為可供出售的債務證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損，賬面值的其他變動則於其他全面收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為公允價值收益和損失的一部分。非貨幣性金融資產及負債(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他全面收益中。

2. 重要會計政策摘要(續)

(f) 外幣折算(續)

(iii) 集團公司

其功能貨幣與本集團的呈列貨幣不同的所有本集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法折算為列報貨幣：

- (a) 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (b) 每份損益內的收入和費用按平均匯率折算(除非此平均匯率並不能代表交易日期匯率的累計影響；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率折算)；及
- (c) 所有由此產生的折算差額在其他全面收益中確認。

購買外幣經營主體產生的商譽及公允價值調整視為該外幣經營主體的資產和負債，並按期末匯率折算。匯兌差額乃於其他全面收益中確認。

(iv) 出售和部分出售境外經營

對於出售境外經營(即出售本集團在境外經營中的全部權益，或者出售涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司所有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分出售，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重分類至損益。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(g) 土地使用權

中國的土地均為國有，不存在個人土地使用權。本集團獲取某些土地的使用權。就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權列賬，按享有使用權年限以直線法在損益攤銷。土地使用權以歷史成本減去累計攤銷和累計減值虧損後的淨額列示。

(h) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、機器、車輛、傢俱、裝置及設備按歷史成本減累計折舊及減值(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的財政期間內於損益支銷。

資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

— 樓宇	8-35年
— 機器	8-15年
— 傢俱、裝置及設備	4-18年
— 車輛	5-8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本、廠房及機器的製作成本以及資本化借款成本。在建工程不予計提折舊，直至有關資產達到既定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個財務狀況表日進行評估並進行調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2(k))。

處置的收益和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在損益內「其他收益－淨額」中確認。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(i) 投資物業

投資物業，主要由租賃土地和樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。此項目亦包括現正興建或發展供未來作為投資物業使用的物業。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業的其餘定義，按投資物業記賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資物業按初始成本列賬，包括相關的交易成本及借款成本(如適用)。在初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動在損益內記錄為「其他收益－淨額」中的部分估值收益或損失。

持作自用物業轉換成按公允值計量的投資物業時，本集團應用香港會計準則第16號，直至改變用途當日為止。本集團根據香港會計準則第16號處理該物業於當日的賬面值與其公允值兩者之間的任何差額的方式與根據香港會計準則第16號進行重估的方式相同。換言之，產生的任何賬面值增加按以下方式處理：

- (i) 增加轉回該項物業先前的減值虧損的部分，有關增加在損益內確認。
- (ii) 其餘任何部分的增加在其他全面收益內確認及增加權益內的重估盈餘。

(j) 無形資產

(i) 專利技術

分開購入的專利技術最初按採購成本列賬。在開發支出中確認的專利技術按開發支出的成本值列賬。專利技術均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將專利技術的成本分攤至其估計可使用年期6至10年計算。

(ii) 電腦軟件

購入的電腦軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。電腦軟體許可證後續以成本減去累計攤銷和減值後計量。此等成本按其估計可使用年限2至5年攤銷。

對無形資產的攤銷期限及攤銷方法於每年年度終了進行覆核。任何修訂產生的影響均確認為損益。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(k) 於附屬公司、合營企業、聯營企業及其他非金融資產投資的減值

使用壽命不確定的資產，例如商譽或尚未可供使用的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

(l) 持有待售非流動資產

當非流動資產帳面值的收回值主要透過一項出售交易而非透過繼續使用來確認以及該項出售被視為極可能時，分類為持作出售。非流動資產(不包括如以下解釋的若干資產)按帳面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產和以公允值計算投資性房地產以及保險合同下產生的合同權益不適用於上述要求。

任何資產價值首次或其後減值至公允價值減去出售費用後的淨額，確認該減值為資產減值損失。任何資產價值其後增值至公允價值減去出售費用後的淨額，應確認該增值為資產利得，但是不能超過前期確認的累計減值損失。在非流動資產處置日前未確認的利得或損失在處置日予以確認。

被劃分為持有待售的非流動資產不會再產生折舊或攤銷。

被劃分為持有待售的非流動資產區別於其他資產在財務狀況表中單獨列示。

2. 重要會計政策摘要(續)

(m) 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融資產。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

(1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預計於12個月內結算分類為流動資產，其他則分類為非流動資產。

(2) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但預期將於報告期末起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項由綜合財務狀況表「應收賬款及其他應收款」與「現金及銀行餘額」組成(附註19及22)。

(3) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(m) 金融資產(續)

(ii) 確認和計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。對於以公允價值計量但其變動並非計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，初始按公允價值確認，而交易成本則在損益支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

來自「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」類別的公允價值變動所產生的收益和損失，列入產生期間損益內的「其他收益－淨額」中。來自以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收益，當本集團收取有關款項的權利確定時，在損益內確認為其他收益。

(iii) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表列示其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

(iv) 金融資產減值

(1) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值虧損的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(m) 金融資產(續)

(iv) 金融資產減值(續)

(1) 以攤銷成本列賬的資產(續)

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在綜合損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地認定減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在綜合損益表轉回。

(2) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。

對於債券，如存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在損益中記賬。如在較後期間，被分類為債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損透過綜合損益表轉回。

至於權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在損益中記賬。在合併損益中就權益工具確認的減值虧損，不得透過綜合損益表轉回。

(n) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(o) 貿易及其他應收款

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易應收款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

(p) 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在綜合財務狀況表的流動負債中借款內列示。

(q) 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司所有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司所有者的權益內。

(r) 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如貿易及其他應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(s) 借款

一般及特定借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。

借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

(t) 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款費用包括利息費用、融資租賃的融資費用和被視為對利息費用的調整的外幣借款匯兌差額。作為利息費用的調整項目的匯兌利得和損失包括主體以功能貨幣借入資金本應發生的借款費用與外幣借款實際發生的借款費用之間的利率差額。該等金額根據主體功能貨幣的類似借款利率估計。

(u) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括即期和遞延稅項。稅項在損益中確認，但與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別直接在其他全面收益中或權益中確認。

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於財務狀況表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規定的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(u) 即期及遞延所得稅(續)

(ii) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在財務狀況表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

外在差異

就附屬公司、聯營企業和合營企業投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。一般而言，本集團無法控制聯營企業的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異的撥回時才不予確認。

就附屬公司、聯營企業和合營企業投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

(iii) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(v) 職工福利

本集團實施多個退休計劃，包括界定受益與退休後醫療計劃和界定提存退休金計劃。

(i) 退休金債務

界定供款計劃為一項退休金計劃，據此，本集團向獨立基金支付固定供款。本集團在基金持有的資產不足以支付全體僱員於當期及先前期間的僱員服務福利的情況下，並無法律或推定法律責任提供額外供款。界定福利計劃並非界定供款計劃。

一般而言，界定福利計劃設定僱員於退休時收取的退休金福利金額，通常取決於年齡、服務年限及酬金等一項或多項因素。

界定福利計劃於財務狀況表確認的負債，指為報告期末界定受益福利責任的現值減計劃資產的公允價值。獨立精算師每年均採用預計單位入賬法計算界定福利責任。界定福利責任的現值，乃將估計未來現金流出量以支付福利的貨幣計值及到期日的年限與相關退休金責任的年限相若的高質企業債券利率折現計算而釐定。如該國家沒有成熟債券市場，折現率則採用政府債券利率。

界定受益計劃的當期服務成本在損益內的職工福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映在現年度因為職工服務而產生的設定福利債務增加、利益變動、縮減和結算。

過往服務成本即時在損益中確認。

淨利息成本按設定受益債務的淨結餘和計劃資產公允價值，應用貼現率計算。此成本包含在損益的職工福利開支中。

根據經驗而調整的精算利得和損失以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收益在權益中扣除或貸記。

對於設定提存計劃，本集團以強制性、合同性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款債務。供款在應付時確認為職工福利費用。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(v) 職工福利(續)

(i) 退休金債務(續)

對中國內地的僱員而言：

本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方式計算的退休金。本集團向有關政府機關支付供款有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

就香港的僱員而言：

根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自損益扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a) 當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b) 當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月到期的福利應貼現至其現值。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(v) 職工福利(續)

(iii) 其他退任後義務

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的在濟南市經營的實體向其於二零零六年三月一日前入職的僱員提供退休後醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預期成本利用與設定受益退休計劃類似的會計方法，按僱用期累計。以中國政府債券利率折現計算相關退任後福利責任。根據經驗調整產生的精算收益和損失以及精算假設的變動，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。此等債務每年由獨立合資格精算師估值。

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，本集團旗下的在濟南市經營的實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，該等實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

(iv) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

(w) 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定法律責任；很可能需要有資源的流出以履行還款責任；及金額已被可靠估計時，當做出撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關責任的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(x) 政府補助

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，按公允價值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在損益確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計使用年限計入損益內。

(y) 收入確認

收入按已收或應收對價的公允價值計量，並相當於供應貨品的應收款項，扣除折扣、退貨和增值稅後列賬。

當收入的金額能夠可靠計量；當未來經濟利益很可能流入有關主體；及當本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收入確認。本集團會根據過往業績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的具體情況作出估計。

(i) 銷售貨品

銷售貨品的收入在本集團將產品交付予客戶，客戶接納產品，而並無可影響客戶接納產品的未履行責任的情況下確認。在產品已運至指定地點、產品過時及損失風險已轉移予客戶，以及客戶根據銷售合約接納產品、或所有接收條款已作廢，或本集團具有客觀證明顯示已達成一切接納條件前，亦通常不會視為已交付。

(ii) 提供服務

提供服務收入在提供服務的會計期間內確認，並參考特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比確認。

(iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於損益確認。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(z) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。倘貸款和應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收益。已減值貸款的利息收益利用原實際利率確認。

(aa) 股息收益

股息收益在收取款項的權利確定時確認。

(ab) 經營租賃

出租人保留擁有大部分風險及報酬的租賃，乃列為經營租賃。

(i) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自損益扣除。

(ii) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入合併財務狀況表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

(ac) 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司財務報表內列為負債。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(ad) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

- (i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；
- (ii) 管理層擬完成及使用或出售無形資產；
- (iii) 具有能力使用或出售無形資產；
- (iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- (v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及
- (vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

資本化計入無形資產的可直接歸屬成本包括開發階段的員工成本以及以合理基礎分配的相關開支。

不符合此等條件的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資產，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其預估可使用年限攤銷。

(ae) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在合併財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在合併財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 重要會計政策摘要(續)

(af) 財務擔保合同

財務擔保合同指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營企業向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中初始按提供擔保日期的公允價值確認。財務擔保在簽發時的公允價值為零，這是因為所有擔保都是按公平交易原則協定，而協定的溢價價值相應於擔保債務的價值。未來溢價的應收款不作確認。初始確認後，本集團在該等擔保的負債按初始數額減根據香港會計準則第18號確認的收益攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年限確認。有關擔保的任何負債增加在損益內其他經營費用中呈列。

如與附屬公司或聯營企業的貸款或其他應付款項有關的擔保是以無償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的部分投資成本。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括外匯風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體財務風險管理計劃的重點為應對金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

財務風險管理由財務部執行。財務部透過與集團經營單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。

(a) 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、港元及歐元)列值的貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項，須承受外幣折算風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情分別於附註19、21、22、25及37(b)披露。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。於本年度，本集團未有採用遠期外匯合約。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 外匯風險(續)

本年當期損益和其他綜合收益中確認的與外匯相關的金額如下：

	二零一七年
確認與當期損益的金額	
計入其他收益淨額的外匯淨損失	(57,593)
計入財務費用的外幣現金及銀行結餘匯兌損失	(95,644)
本年稅前確認的外匯淨損失合計	(153,237)

於二零一七年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣209,925,000元(二零一六年：人民幣73,886,000元)，主要原因為折算美元列值貿易及其他應收款項、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項產生外匯損失／收益。

於二零一七年十二月三十一日，倘人民幣兌歐元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣6,486,000元(二零一六年：人民幣9,452,000元)，主要原因為折算歐元列值貿易及其他應收款項、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項產生外匯損失／收益。

於二零一七年十二月三十一日，倘人民幣兌港元分別升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣5,554,000元(二零一六年：人民幣6,246,000元)，主要原因為折算港元列值貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項產生外匯損失／收益。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 現金流量及公允價值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產和負債，故本集團的收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其融資服務信貸、銀行存款及借款。若干借款均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的融資服務信貸、銀行存款、接受存款及借款須承受公允價值利率風險。本集團的融資服務信貸、銀行存款、接受存款及借款的詳情分別已於附註19、22、27及37(b)披露。

本集團並無使用任何金融工具對沖現金流量及公允價值利率風險。

於二零一七年十二月三十一日，倘銀行借款利率較平均票面利率4.23%(二零一六年：3.79%)高/低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌/增加人民幣3,531,000元(二零一六年：人民幣15,517,000元)，主要原因為按浮動利息計息的銀行借款的利息開支增加/減少。

(c) 信貸風險

可供出售金融資產(附註18)、貿易及其他應收款項(附註19)、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註21)、現金及銀行結餘(附註22)、及應收關聯方款項(附註37(b))的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團與金融機構簽訂相對較高的預期收益率的理財產品合約。這些理財產品在本集團綜合財務狀況表中的可供出售金融資產(附註18)中體現。於二零一七年十二月三十一日，本集團大部分理財產品是從中國大陸的大型金融機構購買，並且管理層在進行投資決策時主要偏向相對低風險的理財產品。

本集團一般規定客戶在訂購卡車時支付若干訂金。大部分銷售交易以現金、支票、銀行匯票或銀行本票償付。本集團亦接納六個月內到期的銀行承兌匯票。在對客戶除銷前，本集團會評估客戶的信用資質，並對貿易應收款項相關的信用風險進行持續監察。本集團僅對有良好信用記錄的客戶進行除銷。批授或延續任何信貸期必須經本集團相關公司的總經理批准。本集團認為已在綜合財務狀況表中對可疑款項已提足減值準備。基於可獲取的資訊，管理層在減值評估中已經正確反映了對預期未來現金流量的修正估計。

就銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存於信譽良好的銀行內。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(d) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及銀行結餘以及銀行融資而控制。本集團的未提取承諾借款額度的詳情於附註27。

下表按照於財務狀況表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	還款期			合計
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	
於二零一七年十二月三十一日				
借款	3,990,000	—	—	3,990,000
借款利息(a)	66,947	—	—	66,947
貿易及其他應付款	25,095,195	—	—	25,095,195
應付關聯方款項	1,402,371	—	—	1,402,371
應付關聯方借款利息	1,506	—	—	1,506
	30,556,019	—	—	30,556,019
於二零一六年十二月三十一日				
借款	4,511,787	—	—	4,511,787
借款利息(a)	61,739	—	—	61,739
貿易及其他應付款	18,859,761	—	—	18,859,761
應付關聯方款項	711,926	—	—	711,926
應付關聯方借款利息	1,259	—	—	1,259
	24,146,472	—	—	24,146,472

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(e) 利息(未包括貿易及其他應付款利息)按於財務狀況表日的借款計算，並無計及未來事項。浮動利率的利息分別以於財務狀況表日的即時利率估計。

3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以債務淨額除以資本總額計算。債務淨額包括借款總額(包括流動及非流動借款)和應付關聯方借款，減去定期存款、質押銀行貸款和現金及現金等價物。資本總額為綜合財務狀況表中權益總額和債務淨額之和。

	於二零一七年 十二月三十一日	於二零一六年 十二月三十一日
借款總額(附註27)	3,990,000	4,511,787
應付關聯方借款(附註37(b))	36,000	36,000
減：現金及現金等價物(附註22(b))	(9,840,149)	(7,171,365)
債務淨額	(5,814,149)	(2,623,578)
權益總額	25,430,711	22,339,097
資本總額	19,616,562	19,715,519
資本負債比率	不適用	不適用

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零一七年十二月三十一日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

下表顯示本集團金融資產按二零一七年及二零一六年十二月三十一日計量的公允價值。

	第一層	第二層	第三層	總額
於二零一七年十二月三十一日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	128,306	653,675	—	781,981
可供出售金融資產				
— 理財產品	—	—	2,507,681	2,507,681
資產總額	128,306	653,675	2,507,681	3,289,662
於二零一六年十二月三十一日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	125,692	—	—	125,692
可供出售金融資產				
— 理財產品	—	—	1,991,300	1,991,300
資產總額	125,692	—	1,991,300	2,116,992

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

年內第一、第二、第三層之間並無轉撥。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，沒有金融資產重分類，並無層級之間的轉撥及估值技術沒有發生變化。

第一層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

第二層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含了從銀行購買的保本浮動收益的理財產品。投資本金為人民幣650百萬元，其利率根據活躍市場澳元兌美元匯率變動或3個月美元LIBOR變動確認的。

第三層可供出售金融資產包括從信託公司購入人民幣302百萬元理財產品和從銀行購入人民幣2,170百萬元理財產品，該等理財產品均為不保證收益。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.4 按分類的金融工具

	於二零一七年十二月三十一日			
	貸款及 應收款項	以公允價值 計量且其 變動計入損益 的金融資產	可供出售 金融資產	總額
資產				
可供出售金融資產	—	—	2,545,606	2,545,606
貿易和其他應收款項(扣除預付賬款 和預付稅項)	15,642,052	—	—	15,642,052
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	—	781,981	—	781,981
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	352,428	—	—	352,428
現金及銀行結餘	12,417,389	—	—	12,417,389
總額	28,411,869	781,981	2,545,606	31,739,456

	於二零一七年十二月三十一日	
	以攤銷成本 計量的其他 金融負債	總額
負債		
借款	3,990,000	3,990,000
貿易和其他應付款項(扣除非金融負債)	25,095,195	25,095,195
應付關聯方款項(扣除預收賬款)	1,402,371	1,402,371
總額	30,487,566	30,487,566

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 財務風險管理(續)

3.4 按分類的金融工具(續)

	於二零一六年十二月三十一日			
	貸款及 應收款項	以公允價值 計量且其 變動計入損益 的金融資產	可供出售 金融資產	總額
資產				
可供出售金融資產	—	—	2,029,225	2,029,225
貿易和其他應收款項(扣除預付賬款 和預付稅項)	13,638,290	—	—	13,638,290
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	—	125,692	—	125,692
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	415,107	—	—	415,107
現金及銀行結餘	9,188,410	—	—	9,188,410
總額	23,241,807	125,692	2,029,225	25,396,724
			於二零一六年十二月三十一日	
			以攤銷成本 計量的其他 金融負債	總額
負債				
借款			4,511,787	4,511,787
貿易和其他應付款項(扣除非金融負債)			18,859,761	18,859,761
應付關聯方款項(扣除預收賬款)			711,926	711,926
總額			24,083,474	24,083,474

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

(a) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅，且本集團部分公司享受優惠稅率(附註12)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差異或稅務損失，則確認與若干暫時差異及稅務損失有關的遞延稅資產。倘預計金額有別於最初估計金額，此等差額將影響作出此等釐定期間的遞延所得稅資產和負債以及所得稅。

(b) 保修索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至24個月的保用期。管理層按過往的保修索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保修索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按財務狀況表日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而有重大差異。管理層於每個財務狀況表日重新評估該等估計。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(d) 貿易和其他應收款項減值

本集團管理層確定貿易和其他應收款項的減值撥備是基於應收款項的收回額作出評定。該評定乃根據客戶及其他債務人過往信貸記錄、其時市場環境並需要使用判斷及預估作出。應收款項的減值撥備已按債務人面臨嚴重財務困難，債務人極可能將進入破產或財務重組，以及支付違約或拖欠都視為應收款項減值的信號。管理層在每個財務狀況表日對減值撥備再評價。當預測不同於最初的估計時，這種差異會影響貿易和其他應收款項的賬面價值以及估計發生變更期間的減值支出。

(e) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外部的資料來源，包括但不限於：

- (i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌；
- (ii) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響；
- (iii) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞；及
- (iv) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年限。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年限將對折舊開支產生重大影響。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(f) 集團資產減值

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定本集團資產是否減值。按香港會計準則第36號指引所述，企業權益持有人應佔權益超出其市價總值是導致需要對資產可收回金額實施估計的減值指標。於二零一七年十二月三十一日，本集團市值總價約人民幣20,310百萬元，低於本公司權益持有人應佔股本及儲備約人民幣22,757百萬元。因此，本集團需要對集團資產是否減值實施評估。該項評估取決於重大判斷及假設。實施判斷及假設要求本集團同時從定量因素及定性因素兩方面評估考慮影響某項資產或產生現金單位的使用價值，該類因素包括本公司權益持有人應佔權益與市價總值的差異幅度，本集團資產結構以及以往年度減值測試的結果與發生時間。

本集團已遵循香港會計準則第36號指引實施減值測試，並且釐定概無某項資產或產生現金單位需要計提減值撥備。

(g) 投資物業的公允價值

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。

詳細的判斷和假設載於附註16。

5. 分部資料

董事局是經營決策的主要決策者，其委託執行委員會(其成員包括所有執行董事)執行其決策。執行委員會根據內部報告評估業績和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從業務方面及地域方面考慮業務。從地域方面，管理層評估中國內地和海外市場的收入。從業務方面，管理層評估重卡、輕卡、發動機和財務經營分部表現。

- (i) 重卡 — 製造及銷售重型、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡 — 製造及銷售輕型卡車及相關零部件；
- (iii) 發動機 — 製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iv) 財務 — 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現和委託貸款，以及汽車及供應鏈金融服務。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現，這與年度財務報表所用的衡量標準是一致的。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共用服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在合併財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、貿易及其他應收款項、其他流動資產及經營現金，但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產、預繳稅項和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權(附註14)、物業、廠房和設備(附註15)及無形資產(附註17)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的業務分部的業績如下：

	截止二零一七年十二月三十一日止年度					合計
	重卡	輕卡	發動機	財務	對銷	
外界分部收入						
銷售貨物	44,455,157	8,500,823	1,068,917	—	—	54,024,897
融資服務	—	—	—	669,264	—	669,264
提供勞務	731,289	4,692	27,786	—	—	763,767
合計	45,186,446	8,505,515	1,096,703	669,264	—	55,457,928
分部間收入	378,698	420,590	13,609,053	462,743	(14,871,084)	—
分部收入	45,565,144	8,926,105	14,705,756	1,132,007	(14,871,084)	55,457,928
未計未分配 費用前的經營 溢利／(虧損)	1,507,123	231,737	2,351,064	546,266	(351,568)	4,284,622
未分配費用						(13,040)
經營溢利						4,271,582
財務費用—淨額						(261,593)
享有按權益法入賬的 投資溢利減虧損份額						45,444
除所得稅前溢利						4,055,433
所得稅費用						(719,538)
年度溢利						3,335,895

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的業務分部的業績如下：(續)

	截止二零一六年十二月三十一日止年度					合計
	重卡	輕卡	發動機	財務	對銷	
外界分部收入						
銷售貨物	24,489,753	7,264,928	630,510	—	—	32,385,191
融資服務	—	—	—	285,234	—	285,234
提供勞務	254,588	3,518	30,370	—	—	288,476
合計	24,744,341	7,268,446	660,880	285,234	—	32,958,901
分部間收入	506,180	154,277	7,466,875	241,239	(8,368,571)	—
分部收入	25,250,521	7,422,723	8,127,755	526,473	(8,368,571)	32,958,901
未計未分配 費用前的經營 溢利／(虧損)	613,009	40,284	529,791	208,483	(263,021)	1,128,546
未分配費用						(15,697)
經營溢利						1,112,849
財務費用－淨額						(250,875)
享有按權益法入賬的 投資溢利減虧損份額						59,608
除所得稅前溢利						921,582
所得稅費用						(258,750)
年度溢利						662,832

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至二零一七年十二月三十一日止年度					
	重卡	輕卡	發動機	財務	未分配	合計
折舊	427,534	153,240	570,604	1,065	45	1,152,488
攤銷無形資產及土地使用權	37,667	9,645	47,966	415	19	95,712

	截至二零一六年十二月三十一日止年度					
	重卡	輕卡	發動機	財務	未分配	合計
折舊	427,785	167,661	594,465	1,125	46	1,191,082
攤銷無形資產及土地使用權	60,018	9,082	124,558	305	19	193,982

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	於二零一七年十二月三十一日					
	重卡	輕卡	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	48,994,733	5,278,752	17,332,626	15,258,637	1,621,239	88,485,987
對銷						(27,302,971)
資產總額						61,183,016
分部負債	32,817,847	3,349,943	7,117,232	10,196,819	3,644,201	57,126,042
對銷						(21,373,737)
負債總額						35,752,305
分部資本開支	451,412	95,428	694,520	3,448	—	1,244,808

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	於二零一七年十二月三十一日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	59,561,777	32,108,104
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,484,254	51,398
即期稅項資產／負債	3,428	395,068
即期借款	—	3,190,000
本公司其他資產／負債	133,557	7,735
總額	61,183,016	35,752,305

	於二零一六年十二月三十一日					
	重卡	輕卡	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	38,493,183	5,938,896	12,777,506	22,491,339	1,737,295	81,438,219
對銷						(31,952,876)
資產總額						49,485,343
分部負債	21,711,841	4,286,589	3,658,470	19,251,391	4,712,138	53,620,429
對銷						(26,474,183)
負債總額						27,146,246
分部資本開支	345,145	46,503	246,282	3,286	—	641,216

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	於二零一六年十二月三十一日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	47,748,048	22,434,108
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,249,218	40,912
即期稅項資產／負債	42,797	132,998
即期借款	—	4,511,787
本公司其他資產／負債	445,280	26,441
總額	49,485,343	27,146,246

收入按客戶所在國家分配。

	二零一七年	二零一六年
收入		
中國內地	48,462,394	27,739,383
海外	6,995,534	5,219,518
	55,457,928	32,958,901

資產總額按資產所在地點分配。

	二零一七年	二零一六年
資產總額		
中國內地	59,632,527	47,677,766
海外	1,550,489	1,807,577
	61,183,016	49,485,343

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 分部資料(續)

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點分配。

	二零一七年	二零一六年
除遞延所得稅資產以外的非流動資產		
中國內地	14,494,677	13,664,241
海外	793,555	764,146
	15,288,232	14,428,387

資本開支按資產所在地點分配。

	二零一七年	二零一六年
資本開支		
中國內地	1,244,151	640,892
海外	657	324
	1,244,808	641,216

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 其他收益－淨額

	二零一七年	二零一六年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動收益 (附註33(a))	22,138	6,819
出售廢料	15,909	10,410
政府補助	93,961	122,216
投資物業的公允價值變動收益(附註16及附註33(a))	18,972	18,031
出售物業、廠房及設備收益／(損失)(附註33(a))	8,269	(19,856)
出售土地使用權損失(附註33(a))	—	(5,227)
租賃收入	29,287	26,791
外匯匯兌(損失)／收益－淨額	(57,593)	59,063
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益(附註33(a))	27,546	9,825
出售保本保收益的理財產品的收益(附註33(a))	21,670	17,298
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 取得的股息收益(附註33(a))	2,313	—
持有可供出售金融資產取得的股息收益(附註33(a))	2,047	—
可供出售金融資產利息收益(附註33(a))	8,721	—
出售可供出售金融資產的收益(附註33(a))	109,102	19,535
出售附屬公司取得的收益(附註26)	51,553	—
出售聯營公司取得的收益(附註11)	1,016	—
其他	68,968	10,588
總額	423,879	275,493

政府補助是指政府各機構就搬遷、研究開發和海外推廣等活動向本集團發放的政府補助金。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

7. 按性質分類的開支

	二零一七年	二零一六年
生產物料成本(附註20)	40,307,297	23,751,654
僱員福利開支(附註8)	3,718,599	2,931,023
運輸開支	1,362,327	873,698
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,152,488	1,191,082
保修開支(附註31)	1,082,619	785,950
公用設施費用	863,451	566,452
外部加工費	783,440	326,911
修理費	521,914	309,777
差旅及辦公開支	325,520	246,030
貿易及其他應收款項減值撥備(附註19(b))	234,392	286,854
撇減存貨至可變現淨值(附註20)	222,646	33,319
交易稅項	203,483	166,084
巡展費	59,487	44,685
攤銷無形資產(附註17)	57,105	152,198
租賃開支	56,400	74,525
廣告費用	56,252	95,513
攤銷土地使用權(附註14)	38,607	41,784
核數師酬金		
— 財務審計服務	13,562	11,566
— 內控審計服務	755	755
— 稅務專業服務	388	544
— 環境、社會及管治報告服務	300	283
— 財務信息報告服務	10	—
其他開支	549,183	230,858
總額	51,610,225	32,121,545
代表：		
銷售成本	45,429,858	27,140,913
分銷成本	3,228,577	2,394,761
行政開支	2,951,790	2,585,871
總額	51,610,225	32,121,545

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 僱員福利開支

	二零一七年	二零一六年
薪金、工資及花紅	2,785,475	2,230,348
退休金計劃供款	421,871	350,823
離職福利(附註29(a))	8,756	120
退任後福利(附註29(b))	220	140
醫療保險計劃(附註29(c))	19	10
房屋津貼	186,472	153,952
其他福利開支	315,786	195,630
總額(附註7)	3,718,599	2,931,023

(a) 五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括四名(二零一六年：四名)本公司董事(「董事」)，而彼等的酬金已載入附註40。年內應付餘下一名人士(二零一六年：一名)的酬金如下：

	二零一七年	二零一六年
基本薪金、住房津貼及其它津貼	1,149	1,126
退休金計劃供款	57	56
	1,206	1,182

酬金範圍如下：

	僱員人數	
	二零一七年	二零一六年
酬金範圍(港元)		
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 財務費用－淨額

	二零一七年	二零一六年
財務費用：		
－ 借款	245,898	328,776
－ 應收票據貼現利息支出	5,865	18,075
－ 匯兌損失／(收益)淨額	95,644	(28,917)
	347,407	317,934
減：在建工程資本化數額(附註15(b))	(4,479)	(1,647)
總財務費用	342,928	316,287
財務收入		
－ 銀行存款的利息收入(附註33(a))	(81,335)	(65,412)
財務費用－淨額	261,593	250,875

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司

於二零一七年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
上市－						
中國重汽集團濟南 卡車股份有限公司	中國 股份有限公司	製造及銷售卡車及備 件，中國	671.08 (人民幣)	63.78%	63.78%	36.22%
非上市－						
中國重汽集團濟南 動力有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發動 機，中國	6,713.08 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 商用車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及備 件，中國	1,871.29 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽國際 有限公司(i)	中國 有限公司	進口及出口卡車及備 件，中國	555 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 港華進出口有限公司	中國 有限公司	進口及出口重型卡 車，中國	206 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團設計 研究院有限公司	中國 有限公司	建築工程設計和技術 諮詢服務，中國	10.5 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽(香港)國際 資本有限公司	中國 有限公司	汽車市場諮詢及策 劃、進出口貿易、資 產運作及投資控股， 中國香港	3,266.92 (港幣)	100%	100%	—
中國重汽財務有限 公司	中國 有限公司	收取存款、融資借 款、貼現票據及提供 委託貸款及委託投 資，中國	3,050 (人民幣)	51.33%	94.49%	5.51%

(i) 於本年內，中國重汽集團進出口有限公司更名為中國重汽國際有限公司。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於二零一七年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽集團濟南橋箱 有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及車 橋及傳輸器總成，中 國	646.74 (人民幣)	49%	81.53%	18.47%
山東豪沃汽車金融 有限公司(ii)	中國 有限公司	收取存款、融資借 款、融資租賃及提供 貸款，中國	500 (人民幣)	50%	50%	50%
中國重汽集團杭州 發動機有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發動 機，中國	1,931 (人民幣)	49%	100%	—
中國重汽集團重慶燃 油噴射系統有限公司	中國 有限公司	製造及銷售油泵及噴 咀，中國	338.49 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 復強動力有限公司	中國 有限公司	生產汽車零部件及再 製造發動機產品，中 國	81.15 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團柳州運力 專用汽車有限公司	中國 有限公司	改裝及銷售卡車及備 件，中國	103 (人民幣)	—	60%	40%
濟南港豪發展有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及備 件，中國	1,503.7 (港幣)	—	100%	—
杭州港杭動力系統 有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發動 機，中國	60 (港幣)	—	100%	—
中國重汽集團湖北華 威專用汽車有限公司	中國 有限公司	改裝及銷售卡車，中 國	62.77 (人民幣)	—	60%	40%

(ii)：董事和本集團管理層認為儘管本集團在附屬公司中所持有的權益不高於50%，但是鑒於這附屬公司的董事大部分為本集團代表，本集團有權決定附屬公司的財務政策和經營政策。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於二零一七年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽集團綿陽 專用汽車有限公司	中國 有限公司	製造及再生產備件及 銷售卡車，中國	50 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟寧商 用車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車和備 件，中國	300 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南港 豪保稅物流有限公司	中國 有限公司	倉儲服務，保稅物流 服務，國內貨運代理 及相關資訊諮詢，物 流工程設計，汽車零 部件的研發、加工、 製造，貨物進出口， 中國	16 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團成都王牌 商用車有限公司	中國 有限公司	研究、製造及銷售商 用車，中國	800 (人民幣)	—	80%	20%
四川重汽王牌興城液 壓件有限公司	中國 有限公司	製造及銷售汽車配 件、通用機械零部 件、煤炭機械、五 金、交電、化工產 品、機電設備及金屬 材料，中國	10.1 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團南充海 樂機械有限公司(iii)	中國 有限公司	汽車零部件、通用機 械零部件、煤炭機械 的研發、生產及銷 售。	— (人民幣)	—	80%	20%
成都重汽王牌汽車 檢測有限公司	中國 有限公司	銷售汽車零配件及機 動車檢測，中國	2 (人民幣)	—	80%	20%

(iii) 註冊資本為人民幣50百萬元，目前尚未支付；註冊資本需於二零二零年十二月三十一日前投入。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於二零一七年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽集團福建海 西汽車有限公司	中國 有限公司	製造及再生產備件及 銷售卡車以及諮詢服 務，中國	200 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團杭州發動 機銷售有限公司	中國 有限公司	批發發動機產品及汽 車零部件，中國	50 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團新疆商 用車有限公司	中國 有限公司	研發、製造和銷售卡 車零部件(發動機除 外)和卡車；卡車售 後服務；進出口業 務，中國	40 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 橡塑件有限公司	中國 有限公司	汽車零部件、工程 機械(不含特種車設 備)、橡膠製品的研 發、製造、銷售、技 術諮詢；機床設備維 修；工程機械租賃， 中國	240 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽俄羅斯 有限公司	俄羅斯 有限公司	批發和零售卡車及零 部件、機動車及配件 經銷；卡車及其他機 動車售後服務，俄羅 斯	15 (盧布)	—	100%	—

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

於二零一七年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法定主體類別	主要業務 及經營地點	已發行／ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有的 所有者權益 比例	由本集團 持有的 所有者權益 比例	由非控制性 權益持有的 所有者權益 比例
中國重汽(香港)投資 控股有限公司	中國香港 有限公司	汽車市場諮詢及策 劃、進出口貿易、資 產運作及投資控股， 中國香港	310 (港幣)	—	100%	—
中國重汽南非有限公司	南非 有限公司	批發和零售卡車及零 部件、機動車及配件 經銷；卡車及其他機 動車售後服務，南非	1 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團柳州 運力科迪亞克機械 有限責任公司	中國 有限公司	除雪設備、多功能吊 具除雪設備和鐵路吹 雪機製造、銷售和提 供相關服務	3.5 (美元)	—	30.6% (iv)	69.4%
中國重汽集團濟南 地球村電子商務 有限公司	中國 有限公司	商用汽車及汽車配件 採購、銷售及批發	20 (人民幣)	—	63.78%	36.22%
中國重汽哈薩克斯坦 有限責任合夥公司	哈薩克斯坦 有限責任合夥企 業	汽車批發和零售貿 易；保養和車輛維修 業	13.5 (堅戈)	—	100%	—

(iv) 本公司附屬公司中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司持有中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限公司51%的股權。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

(a) 重大的非控制性權益

於二零一七年十二月三十一日，非控制性權益的總額為約人民幣2,673,248,000元(二零一六年：約人民幣2,427,288,000元)，其中約人民幣1,706,841,000元(二零一六年：約人民幣1,521,171,000元)屬於中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的非控制性權益。除了已支付非控制性權益股息(附註32(c))、非控制性權益注資和收購附屬公司權益外，本年度未有其他與非控制性權益的交易。

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為持有對本集團重大的非控制性權益的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的摘要財務資料。該財務資料摘取與已經根據本集團及附屬公司會計政策進行調整後的財務報表。

財務狀況表摘要

	二零一七年	二零一六年
流動		
資產	20,813,351	15,952,026
負債	(16,905,757)	(12,554,727)
流動淨資產總額	3,907,594	3,397,299
非流動		
資產	1,367,920	1,325,144
負債	(134,878)	(107,290)
非流動淨資產總額	1,233,042	1,217,854
淨資產	5,140,636	4,615,153

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 附屬公司(續)

(a) 重大的非控制性權益(續)

損益表及全面收益表摘要

	二零一七年	二零一六年
收入	34,975,670	20,336,074
除所得稅前利潤	869,197	538,401
所得稅開支	(198,325)	(92,598)
其他綜合虧損	670,872	445,803
	(6,041)	—
除稅後利潤及其他全面收益	664,831	445,803
全面收益總額分配至非控制性權益	240,802	161,438
支付予非控制性權益的股息	55,905	30,383

現金流量表摘要

	二零一七年	二零一六年
來自經營活動的現金流量		
經營產生/(使用)的現金	1,466,378	(760,791)
已付利息	(204,196)	(160,639)
已付所得稅	(195,277)	(43,629)
來自經營活動所得/(所用)的現金淨額	1,066,905	(965,059)
來自投資活動所得的現金淨額	4,828	39,356
來自融資活動所得的現金淨額	615,929	559,744
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	1,687,662	(365,959)
於年初的現金及現金等價物	474,338	840,297
年終現金及現金等價物	2,162,000	474,338

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	二零一七年	二零一六年
聯營	333,675	324,915
合營	144,152	141,512
	477,827	466,427

在綜合損益表確認的數額如下：

	二零一七年	二零一六年
聯營	33,508	49,054
合營	11,936	10,554
	45,444	59,608

(a) 聯營投資

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	324,915	270,474
享有的溢利減虧損份額	33,508	49,054
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	16	(7,948)
收到的股息	(24,764)	(4,243)
換算差異	—	17,578
於十二月三十一日	333,675	324,915

於二零一七年十月，本集團將持有的中國重汽集團包頭新宏昌專用車有限公司(「包頭新宏昌」)15%的股份以人民幣1,020,000元轉讓至三河市新宏昌專用車有限公司，處置時投資的賬面價值已減值至人民幣0元，扣減相關費用後，在「其他收益－淨額」中確認收益人民幣1,016,000元。(附註6和附註33(a))。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資(續)

(a) 聯營投資(續)

二零一七年及二零一六年十二月三十一日的聯營投資(非上市)資料如下：

公司名稱	業務地點／ 註冊成立 國家／地點	享有份額 %		主要經營範圍
		於十二月三十一日		
		二零一七年	二零一六年	
浦林(開曼)控股有限公司 (「浦林開曼」)	中國／開曼群島	12.68%	12.68%	投資控股
中國重汽集團四川攀枝花 礦用車有限公司 (「攀枝花礦用車」)	中國	30%	30%	銷售重型卡車
包頭新宏昌	中國	—	15%	銷售重型卡車

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資(續)

(b) 合營投資

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	141,512	127,618
享有的溢利減虧損份額	11,936	10,554
收到的股息	(9,296)	(5,334)
換算差異	—	8,674
於十二月三十一日	144,152	141,512

二零一七年及二零一六年十二月三十一日的合營投資(非上市)資料如下：

公司名稱	業務地點/ 註冊成立 國家/地點	享有份額 %		主要經營範圍
		於十二月三十一日		
		二零一七年	二零一六年	
中國重汽(香港)宏業 有限公司(「宏業公司」)	香港	65%	65%	卡車和零部件的零售與批發，汽車與零部件的銷售代理以及卡車和其他汽車的售後服務

投資控股公司與第三方中非製造投資有限公司成立合營企業宏業公司，投資控股公司持有其65%股份。儘管投資控股公司持有宏業公司65%的表決權，但是投資控股公司與中非製造投資有限公司約定對宏業公司進行共同控制，在該安排下相關活動需要雙方的一致同意。此外，投資控股公司與中非製造投資有限公司對宏業公司的淨資產享有權利。因此，宏業公司被認定為合營企業，並按權益法進行核算。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 按權益法入賬的投資(續)

(b) 合營投資(續)

本集團於合營企業的業績份額及其資產及負債摘要財務資料如下：

	二零一七年	二零一六年
資產	583,353	357,495
負債	361,581	139,784
收入	1,250,711	502,541
利潤	18,363	16,237
享有份額	65%	65%

12. 稅項

(a) 所得稅費用

本公司、中國重汽(香港)國際資本有限公司以及投資控股公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零一六年：16.5%)繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此須按25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅(二零一六年：25%)。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

中國重汽集團濟南復強動力有限公司已於二零一五年被認定為高新技術企業。中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司已於二零一六年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零一七年被認定為高新技術企業。根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司於二零一七年享受減至15%的企業所得稅率(二零一六年：15%)。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%的企業所得稅率繳稅(二零一六年：15%)。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%的企業所得稅率繳稅(二零一六年：20%)。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%的企業所得稅率繳稅(二零一六年：28%)。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%的企業所得稅率繳納(二零一六年：20%)。

餘下附屬公司須按25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅(二零一六年：25%)。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

計入損益的所得稅費用金額相當於：

	二零一七年	二零一六年
即期稅項：		
— 香港利得稅	8,756	6,380
— 中國企業所得稅	1,015,958	340,078
— 其他有管轄權稅區所得稅	326	—
即期稅項總額	1,025,040	346,458
遞延稅項(附註28(b))	(305,502)	(87,708)
所得稅費用	719,538	258,750

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	二零一七年	二零一六年
除所得稅前溢利	4,055,433	921,582
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	963,443	230,396
稅項影響：		
若干附屬公司稅務豁免	(164,250)	(40,791)
研發開支的加計扣除	(51,842)	(44,293)
不可扣稅開支	43,231	36,962
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	95,404	27,999
使用早前未確認遞延稅項資產的稅務虧損	(106,912)	(153)
若干附屬公司確認的稅務虧損變化導致 遞延稅項重估	(59,536)	48,630
所得稅費用	719,538	258,750

- (i) 截止至二零一七年十二月三十一日，本集團有未確認稅務虧損約人民幣944,401,000元(二零一六年：人民幣1,090,272,000元)可結轉以抵銷未來的應課稅收入並將於五年內到期。可抵扣虧損將分別於二零一八年、二零一九年、二零二零年、二零二一年及二零二二年逾期，金額分別約人民幣62,602,000元，人民幣135,116,000元，人民幣253,759,000元，人民幣107,907,000元及人民幣385,017,000元。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 稅項(續)

(b) 增值稅(「增值稅」)及相關稅項

目前本集團的若干公司須繳交銷項增值稅，一般按產品售價的17%及服務費收入的5%、6%或17%計算。之前購買原材料或半製成品，以及其他所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的5%或7%繳納城建稅及5%的教育費附加。

13. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回持有的普通股的年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零一七年	二零一六年
本公司權益持有人應佔溢利	3,023,023	532,105
已發行普通股加權平均數(千股)	2,760,993	2,760,993
每股基本盈利(每股人民幣元)	1.09	0.19

於二零一七年及二零一六年，由於不存在可稀釋的潛在普通股，故二零一七年及二零一六年，每股稀釋盈利等於每股基本盈利。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎35年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有32至867年的三幅土地的權益。

土地使用權變動如下：

	二零一七年	二零一六年
年初賬面淨值	1,651,677	1,776,640
添置	47,274	105
轉撥至持有待售的資產	(7,554)	—
轉撥至投資物業(附註16)	(2,667)	(79,206)
出售	—	(5,227)
折算差異	—	1,149
攤銷支出(附註7)	(38,607)	(41,784)
年終賬面淨值	1,650,123	1,651,677

本集團的土地使用權攤銷已計入損益中的行政開支。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	合計
於二零一六年一月一日						
成本	6,616,991	10,849,518	378,259	262,947	622,755	18,730,470
累計折舊	(1,279,413)	(5,971,096)	(242,796)	(143,492)	—	(7,636,797)
賬面淨值	5,337,578	4,878,422	135,463	119,455	622,755	11,093,673
截至二零一六年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	5,337,578	4,878,422	135,463	119,455	622,755	11,093,673
添置	31,359	32,993	18,596	12,730	531,202	626,880
轉撥	109,829	222,545	14,515	6,685	(353,574)	—
轉撥至無形資產(附註17)	—	—	—	—	(13,816)	(13,816)
轉撥至投資物業(附註16)	(286,673)	—	—	—	—	(286,673)
出售(附註33(b))	(44,776)	(18,144)	(186)	(478)	—	(63,584)
折舊支出(附註7)	(217,336)	(931,769)	(23,096)	(18,881)	—	(1,191,082)
年終賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398
於二零一六年十二月三十一日						
成本	6,355,127	11,011,152	405,633	278,022	786,567	18,836,501
累計折舊	(1,425,146)	(6,827,105)	(260,341)	(158,511)	—	(8,671,103)
賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398
截至二零一七年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	4,929,981	4,184,047	145,292	119,511	786,567	10,165,398
添置	1,351	21,849	10,697	40,069	1,111,306	1,185,272
轉撥	608,303	272,323	3,540	1,659	(885,825)	—
轉撥至無形資產(附註17)	—	—	—	—	(52,420)	(52,420)
轉撥至投資物業(附註16)	(32,088)	—	—	—	(201)	(32,289)
轉撥至持有待售的資產	(114,196)	—	—	—	—	(114,196)
出售(附註33(b))	(27,095)	(3,844)	(372)	(7,873)	—	(39,184)
出售一間附屬公司(附註26)	(4,913)	(15,284)	(888)	(1,102)	(140)	(22,327)
折舊支出(附註7)	(216,380)	(890,083)	(23,825)	(22,200)	—	(1,152,488)
年終賬面淨值	5,144,963	3,569,008	134,444	130,064	959,287	9,937,766
於二零一七年十二月三十一日						
成本	6,702,107	11,184,010	405,663	278,716	959,287	19,529,783
累計折舊	(1,557,144)	(7,615,002)	(271,219)	(148,652)	—	(9,592,017)
賬面淨值	5,144,963	3,569,008	134,444	130,064	959,287	9,937,766

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 物業、廠房及設備(續)

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊費用已自損益扣除如下：

	二零一七年	二零一六年
銷售成本	949,443	967,563
分銷成本	4,790	3,614
行政開支	198,255	219,905
	1,152,488	1,191,082

(b) 在本年度中，已資本化為物業、廠房及設備的借款成本如下：

	二零一七年	二零一六年
資本化借款成本(附註9)	4,479	1,647
平均資本化比率	4.04%	3.36%

(c) 於二零一七年十二月三十一日，本集團現正為賬面值約人民幣201,780,000元(二零一六年：約人民幣182,108,000元)的樓宇辦理房屋所有權證。

16. 投資物業

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	642,561	206,940
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	32,289	286,673
轉撥自土地使用權(附註14)	2,667	79,206
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益	13,087	36,847
其他收益－淨額中確認的重估收益(附註6)	18,972	18,031
折算差異	—	14,864
於十二月三十一日	709,576	642,561

(a) 投資物業位於香港、中國山東省和中國廣西省，並以二零一七年十二月三十一日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年至50年。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

(b) 下列款項已於損益中確認：

	二零一七年	二零一六年
租金收入	26,103	21,271

(c) 公允價值層級

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期確認公允價值層級之間的轉撥。於本年度並無層級之間的轉撥。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的投資物業。

公允價值層級

描述	二零一七年十二月三十一日 的公允價值計量		
	相同資產在活躍市場的報價 (第一層)	重大的其他可觀察輸入 (第二層)	重大的不可觀察輸入 (第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	60,487
— 廠房	—	—	309,526
— 辦公室	—	253,862	85,701
	—	253,862	455,714

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

(c) 公允價值層級(續)

描述	二零一六年十二月三十一日 的公允價值計量		
	相同資產在活 躍市場的報價 (第一層)	重大的其他 可觀察輸入 (第二層)	重大的不可 觀察輸入 (第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	66,088
— 廠房	—	—	288,394
— 辦公室	—	235,811	52,268
	—	235,811	406,750

(d) 本集團的估值流程

本集團的投資物業由獨立估值師物業 PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited、濟南中大資產評估有限公司和廣西嘉義資產評估有限公司在二零一七年及二零一六年十二月三十一日執行獨立估值，以釐定其公允價值。重估收益或損失包括在損益的「其他收益－淨額」中。

(e) 估值技術

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

第三層投資物業投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續租法)，此方法主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮年期孳息率的重大調整，以計入租賃到期續租續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

(e) 估值技術(續)

公允價值評估使用的重要不可觀察輸入第三層的資料：

描述	二零一七年 十二月三十一日		非可觀察 輸入	非可觀察輸入的範圍 (或然率－加權平均)	非可觀察輸入 對公允價值的關係
	公允價值	估值技術			
投資物業	455,714	收益資本化	租值	每平方米每月 人民幣 6.00 元－ 人民幣 66.92 元 (每平方米每月 人民幣 13.03 元)	租值越高， 公允價值越高
			資本化率	7% (7%)	資本化率越高， 公允價值越低

(f) 已質押作抵押品之投資物業

於二零一七年十二月三十一日，本集團無投資物業作為抵押品(二零一六年十二月三十一日：無)。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 無形資產

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	專利技術	計算機軟件	合計
於二零一六年一月一日			
成本	1,282,776	70,028	1,352,804
累計攤銷	(843,166)	(35,271)	(878,437)
賬面淨值	439,610	34,757	474,367
截至二零一六年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	439,610	34,757	474,367
添置	9,879	4,352	14,231
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	13,208	608	13,816
攤銷支出(附註7)	(144,821)	(7,377)	(152,198)
年終賬面淨值	317,876	32,340	350,216
於二零一六年十二月三十一日			
成本	1,305,863	74,988	1,380,851
累計攤銷	(987,987)	(42,648)	(1,030,635)
賬面淨值	317,876	32,340	350,216
截至二零一七年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	317,876	32,340	350,216
添置	3,761	8,501	12,262
轉撥自物業、廠房及 設備(附註15)	51,887	533	52,420
攤銷支出(附註7)	(49,452)	(7,653)	(57,105)
出售一間附屬公司(附註26)	(8)	(958)	(966)
年終賬面淨值	324,064	32,763	356,827
於二零一七年十二月三十一日			
成本	1,361,503	83,064	1,444,567
累計攤銷	(1,037,439)	(50,301)	(1,087,740)
賬面淨值	324,064	32,763	356,827

(a) 本集團的無形資產攤銷已扣自損益中的行政開支。

(b) 不符合資本化條件的研究支出及開發支出，已於產生時列作開支。自損益扣除的開支總額約人民幣1,244,553,000元(二零一六年：人民幣1,074,470,000元)。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

18. 可供出售金融資產

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	2,029,225	155,431
新增	8,467,785	3,347,625
出售	(7,957,485)	(1,500,000)
於其他全面收益中確認的公允價值變動	6,081	26,169
於十二月三十一日	2,545,606	2,029,225
減：非流動部分	(205,533)	(353,135)
流動部分	2,340,073	1,676,090

可供出售金融資產包括：

	二零一七年	二零一六年
1年內到期的非保本非保收益的理財產品(a)	2,340,073	1,676,090
1年以上到期的非保本非保收益的理財產品(a)	167,608	315,210
非上市證券：		
— 股權投資	37,925	37,925
	2,545,606	2,029,225

(a) 理財產品的本金金額是人民幣2,472百萬元，其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。其公允價值包含在公允價值層次的第三層(附註3.3)。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產

	二零一七年	二零一六年
非流動		
應收賬款	—	42,835
融資服務信貸	1,976,359	760,040
減：融資服務信貸減值撥備	(29,647)	(7,770)
融資服務信貸—淨額	1,946,712	752,270
貿易及其他應收款項	1,946,712	795,105
流動		
應收賬款	5,588,123	8,931,414
減：應收賬款減值撥備	(803,354)	(768,624)
應收賬款—淨額	4,784,769	8,162,790
應收票據	2,685,325	1,732,628
貿易應收款項—淨額	7,470,094	9,895,418
融資服務信貸	5,228,935	2,691,596
減：融資服務信貸減值撥備	(90,649)	(69,281)
融資服務信貸—淨額	5,138,286	2,622,315
其他應收款項	1,099,044	319,127
減：其他應收賬款減值撥備	(63,588)	(30,119)
其他應收款項—淨額	1,035,456	289,008
應收利息	51,504	36,444
除預付款項外的應收款項及其他流動資產	13,695,340	12,843,185
預付款項	442,393	397,732
所得稅以外的預付稅項	1,009,536	746,679
預付的所得稅款	3,428	42,797
貿易、其他應收款項及其他流動資產—淨額	15,150,697	14,030,393

(a) 於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團的除預付款項外的應收款項及其他流動資產的賬面值與公允價值相若。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(b) 應收款項及其他流動資產減值撥備變動如下：

	二零一七年	二零一六年
年初金額	875,794	600,082
應收款項減值撥備(附註7)	234,392	286,854
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(6,854)	(11,142)
出售附屬公司	(116,094)	—
年終金額	987,238	875,794

計入損益的行政開支的應收款項減值撥備約人民幣234,392,000元(二零一六年：人民幣286,854,000元)。

(c) 應收款項及應收票據－淨額根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一七年	二零一六年
三個月內	5,069,670	5,616,007
三個月至六個月	1,554,192	1,505,553
六個月至十二個月	667,152	1,052,869
一年至兩年	117,657	1,467,173
兩年至三年	51,684	164,322
三年以上	9,739	132,329
	7,470,094	9,938,253

本集團信貸政策一般規定客戶在訂購卡車時支付若干訂金，並於交付前以現金或承兌票據(期限通常為三至六個月，相當於授予以承兌票據付款的客戶之信貸期)悉數支付購買價。按信用評核，介乎三至十二個月的信貸期乃授予特定客戶。

於二零一七年十二月三十一日，為數約人民幣602,731,000元(二零一六年：人民幣344,629,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用證作擔保。於二零一七年十二月三十一日，人民幣1,237,053,000元(二零一六年：人民幣738,360,000元)由中國出口信用保險公司擔保。概無就該等於二零一七年及二零一六年十二月三十一日的應收賬款作出撥備。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

- (d) 由於本集團擁有眾多客戶，故並無有關貿易應收款項及應收票據的信貸集中風險。
- (e) 應收票據分析如下：

	二零一七年	二零一六年
銀行承兌匯票 (i)	2,681,805	1,713,728
商業承兌匯票	3,520	18,900
	2,685,325	1,732,628

- (i) 於二零一七年十二月三十一日，本集團無銀行承兌匯票(二零一六年十二月三十一日：237,292,000元)作為銀行借款的抵押品(附註27(a))。
- (f) 融資服務信貸主要為中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司對個人和公司發放並按照共同商定的年利率4.86%-9.3%計息的貸款以用於從經銷商購買本集團車輛以及提供給集團供應商並按照共同商定的年利率4.35%-7.8%計息貸款。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團車輛的貸款主要由車輛作抵押或由經銷商及其相關方提供擔保。

融資服務信貸－淨額於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一七年	二零一六年
三個月內	2,321,760	1,534,708
三個月至六個月	1,818,342	577,804
六個月至十二個月	2,249,046	921,002
一年至兩年	695,361	315,473
兩年至三年	—	20,744
三年以上	489	4,854
	7,084,998	3,374,585

- (g) 其他應收款分析如下：

於二零一七年十二月三十一日，人民幣900,000,000元(二零一六年：無)的其他應收款為一年內到期的保本保收益的理財產品。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(h) 應收賬款、應收票據、融資服務信貸、其他應收款項及應收利息的信貸質量如下：

(i) 尚未逾期亦未減值的應收賬款、應收票據、融資服務信貸、其他應收款項及應收利息

尚未逾期亦未減值的上述金融資產的信貸質量可按金融資產的類別並參考對方拖欠比率的過往資料評估。本集團將應收賬款、應收票據、融資服務信貸、其他應收款項及應收利息歸入下列類別：

- a) 第1類—由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據及應收利息；
- b) 第2類—由相應發行人擔保還款的商業承兌票據；及
- c) 第3類—由過往並無拖欠記錄的客戶或其他交易對方結欠的應收賬款、融資服務信貸及其他應收款項。

	二零一七年	二零一六年
第1類	2,733,309	1,750,172
第2類	3,520	18,900
第3類	10,216,556	7,957,952
	12,953,385	9,727,024

(ii) 已逾期但未減值的應收賬款、融資服務信貸及其他應收賬款

於二零一七年十二月三十一日，應收賬款、融資服務信貸及其他應收款項共約人民幣157,604,000元(二零一六年：人民幣61,584,000元)已逾期但未減值。這些餘額涉及到一些獨立的客戶或其他交易對方，且他們近期沒有拖欠記錄。

此類應收款的賬齡按發票日期如下：

	二零一七年	二零一六年
一年以內	121,866	61,584
一至兩年	35,738	—
	157,604	61,584

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(h) 應收賬款、應收票據、融資服務信貸、其他應收款項及應收利息的信貸質量如下：(續)

(ii) 已逾期但未減值的應收賬款、融資服務信貸及其他應收賬款(續)

此類應收款的賬齡按到期還款日期如下：

	二零一七年	二零一六年
一年以內	148,750	61,584
一至兩年	8,854	—
	157,604	61,584

(iii) 已減值應收款項

於二零一七年十二月三十一日，已減值的應收款項分析如下：

	二零一七年	二零一六年
應收款項	3,518,301	4,725,476
減：減值撥備	(987,238)	(875,794)
	2,531,063	3,849,682

已減值應收款項主要為有還款能力存疑的個別客戶。據評估所得，可回收部分應收款項。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

(i) 本集團除預付款項外的應收款項及其他流動資產的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	14,014,577	12,454,479
美元	1,508,612	1,097,700
歐元	118,314	78,334
港幣	542	7,739
澳幣(澳大利亞元)	4	22
新台幣	3	16
	15,642,052	13,638,290

(j) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。

20. 存貨

	二零一七年	二零一六年
原材料	1,499,455	1,209,359
在製品	2,076,683	1,055,455
製成品－發動機、零部件及總成	310,888	236,765
製成品－卡車	9,773,917	6,169,917
	13,660,943	8,671,496
減：撇減存貨至可變現淨值	(414,916)	(299,644)
	13,246,027	8,371,852

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 存貨(續)

已確認為開支並計入損益的存貨成本分析如下：

	二零一七年	二零一六年
生動物料成本(附註7)	40,307,297	23,751,654
撇減存貨至可變現淨值(附註7)	222,646	33,319
	40,529,943	23,784,973
代表：		
銷售成本	40,126,347	23,551,841
行政開支	403,596	233,132
	40,529,943	23,784,973

21. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零一七年	二零一六年
上市證券-為交易目的所持有		
— 權益證券	128,306	125,692
保本浮動收益的理財產品	653,675	—
	781,981	125,692

(a) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	655,362	1,775
港幣	126,619	123,255
美元	—	662
	781,981	125,692

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動已記錄於損益內「其他收益—淨額」。

所有權益證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 現金及銀行結餘

	二零一七年	二零一六年
受限制銀行存款(a)	2,577,240	2,017,045
現金及現金等價物(b)	9,840,149	7,171,365
	12,417,389	9,188,410

(a) 受限制現金

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，按性質分類的受限制現金如下：

	二零一七年	二零一六年
發行銀行承兌匯票的押金	423,129	705,434
發行信用證的押金	44,263	128,516
法定儲備存款(i)	2,101,332	1,176,228
融資服務信貸保證金	—	1,305
其他受限制現金	8,516	5,562
	2,577,240	2,017,045

(i) 本集團須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

(b) 現金及現金等價物

	二零一七年	二零一六年
庫存現金	194	202
原到期日超過三個月的定期存款(i)	5,000	1,402,062
短期銀行存款(ii)	9,834,955	5,769,101
現金及現金等價物	9,840,149	7,171,365

(i) 到期日超過三個月的定期存款的加權平均實際年利率為1.65% (二零一六年：3.71%)。由於該部分定期存款在所需要時，短期內即可支取，並且沒有違約罰款，董事認為該定期存款為活期性質，應被分類為現金及現金等價物。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 現金及銀行結餘(續)

(b) 現金及現金等價物(續)

- (ii) 短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.83%(二零一六年：0.66%)。
- (iii) 本集團以人民幣列值的現金及現金等價物大部分存入中國內地的銀行內。兌換此等以人民幣列值的金額為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。
- (iv) 銀行現金的信貨質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

- 1) 第一類－大型國際銀行
- 2) 第二類－中國知名銀行

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貨風險相對輕微因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

	二零一七年	二零一六年
第一類	66,187	14,245
第二類	9,773,768	7,156,918
	9,839,955	7,171,163

(c) 現金及銀行結餘以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	9,567,943	8,533,930
美元	2,799,985	485,770
港元	35,504	55,720
歐元	11,409	110,677
英鎊	—	1,629
其他	2,548	684
	12,417,389	9,188,410

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 持有待售的資產

	二零一七年	二零一六年
持有待售的資產		
土地使用權及物業、廠房及設備	121,595	—

於二零一七年十二月，本集團與濟南市章丘區土地儲備中心簽署協議，出售一處土地使用權及附屬建築物。該項交易的完成日期預計為二零一八年十二月。該資產在附註5中發動機部分的總資產中反映。

(i) 非經常性公允價值計量

報告期內重分類至持有待售的土地使用權及物業、廠房及設備以帳面價值和減去處置費用的資產公允價值淨額孰低者計量，因此在損益表行政開支中確認人民幣155,000元的減值損失。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的持有待售的資產。

公允價值層級

描述	二零一七年十二月三十一日 使用以下輸入的公允價值計量		
	相同資產 在活躍市場的 報價(第一層)	重大的其他 可觀察輸入 (第二層)	重大的不可 觀察輸入 (第三層)
非經常性公允價值計量			
— 土地使用權及物業、廠房及設備	—	—	121,595

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 持有待售的資產(續)

(ii) 估值技術

第三層持有待售的資產的公允價值根據貼現現金流確定。公允價值評估使用的重要不可觀察輸入第三層的資料：

描述	二零一七年 十二月三十一日		非可觀察輸入	非可觀察輸入 的範圍	非可觀察輸入對 公允價值的關係
	公允價值	估值技術			
持有待售 非流動資產	121,595	貼現現金流	交易對價 貼現率	人民幣 121,595,000 元 無	交易對價越高， 公允價值越高 無

24. 權益

(a) 股本

普通股，已發行及繳足：

	股份數目	股本
於二零一七年一月一日及二零一七年十二月三十一日的結餘	2,760,993,339	16,717,024
於二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日的結餘	2,760,993,339	16,717,024

(b) 本集團的儲備說明

- (i) 本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。
- (ii) 本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 權益(續)

(b) 本集團的儲備說明(續)

- (iii) 本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業合併的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值以及重組後進行收購支付的對價的差額。
- (iv) 財政部於二零一二年三月三十日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，原則上不得超過5年。

本公司附屬公司中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司，計提一般風險準備後，其一般風險準備分別達到風險資產本年期末餘額的1.5%及1.05%。

25. 貿易、其他應付款項及其他流動負債

	二零一七年	二零一六年
貿易應付款項及票據	22,413,165	16,348,199
預收客戶賬款	2,744,023	1,472,841
預提費用	848,793	574,982
應付員工福利及薪金	563,861	316,245
所得稅以外稅項負債	142,856	161,721
其他應付款項	1,833,237	1,936,579
	28,545,935	20,810,567

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 貿易、其他應付款項及其他流動負債(續)

貿易應付款項及應付票據根據發票日期於各財務狀況表的賬齡分析如下：

	二零一七年	二零一六年
三個月內	20,038,522	14,442,715
三個月至六個月	2,125,755	1,799,155
六個月至十二個月	162,225	76,650
一年至兩年	66,581	17,309
兩年至三年	10,624	5,748
三年以上	9,458	6,622
	22,413,165	16,348,199

本集團貿易應付款項及票據以及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	24,214,156	18,255,864
美元	28,958	26,599
港幣	3,288	1,946
蘭特(南非蘭特)	—	369
	24,246,402	18,284,778

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 出售附屬公司

於二零一七年五月十日，本集團完成向中國重汽，母公司，出售中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司(以下簡稱「豪沃客車」)100% 股權，獲得淨代價約為人民幣2,303,500元。於出售事項完成後，本集團失去對豪沃客車的控制權。

就出售附屬公司之收益分析如下：

代價按以下方式支付：	
現金淨值代價	2,304
減：已出售負債淨值：	
淨物業、廠房及設備(附註15)	22,327
淨無形資產(附註17)	966
遞延所得稅資(附註28)	78,570
存貨	27,036
貿易、其他應收款項及其他流動資產	2,257,232
現金及現金等價物	32,503
應計入負債及其他應付款	(597,883)
銀行借款(附註33(d))	(1,870,000)
	(49,249)
出售附屬公司之收益(附註6)	51,553
因出售產生影響的現金流淨值分析如下：	
現金淨值代價	2,304
減：已售現金及現金等價物	(32,503)
出售附屬公司的現金淨流出	(30,199)

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借款

	二零一七年	二零一六年
流動		
長期銀行借款，流動部分		
— 無抵押	—	1,946,787
短期銀行借款		
— 有抵押(a)	—	200,000
— 無抵押	3,990,000	2,365,000
借款總額	3,990,000	4,511,787

(a) 於二零一七年十二月三十一日，本集團不存在以銀行承兌匯票作為抵押的銀行借款(二零一六年十二月三十一日：人民幣200,000,000元(附註19(e))。

(b) 本集團借款須於以下期間償還：

	二零一七年	二零一六年
一年內	3,990,000	4,511,787

(c) 本集團借款的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	3,990,000	4,511,787

(d) 各財務狀況表日借款的加權平均實際年利率載列如下：

	二零一七年	二零一六年
銀行借款	4.23%	3.79%

以人民幣列值的銀行借款的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率或活躍市場利率定期作出調整。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借款(續)

(e) 各財務狀況表日本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借款如下：

	二零一七年	二零一六年
六個月內	—	3,914,787
六至十二個月	3,990,000	597,000
	3,990,000	4,511,787

(f) 本集團的未提取借款融資額度如下：

	二零一七年	二零一六年
於一年內到期	2,781,367	3,167,800

28. 遞延所得稅

(a) 金額如下：

	二零一七年	二零一六年
遞延稅項資產：		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	385,725	513,848
— 於12個月內可轉回的遞延稅項資產	1,098,529	735,370
	1,484,254	1,249,218
遞延稅項負債：		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項負債	(51,053)	(40,615)
— 於12個月內可轉回的遞延稅項負債	(345)	(297)
	(51,398)	(40,912)
遞延稅項資產—淨值	1,432,856	1,208,306

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅項資產－淨額的變動如下：

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	1,208,306	1,134,357
計入損益(附註12(a))	305,502	87,708
扣自其他全面收益	(2,382)	(13,759)
出售一間附屬公司(附註26)	(78,570)	—
於十二月三十一日	1,432,856	1,208,306

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵銷，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	應收賬款		未變 現溢利	業務合併		遞延 收益	稅務 虧損	其他	總額
	壞賬撥備 和存貨 跌價撥備	退休金及 其他退任 後福利		預提 費用 及撥備	引起的 公允價值 調整				
於二零一六年一月一日	214,153	2,700	129,144	160,314	72,385	46,017	501,042	36,007	1,161,762
計入/(扣自)損益	55,555	(755)	83,898	78,210	(4,451)	(11,683)	(101,420)	(11,898)	87,456
於二零一六年 十二月三十一日	269,708	1,945	213,042	238,524	67,934	34,334	399,622	24,109	1,249,218
計入/(扣自)損益	71,090	(1,133)	171,298	181,451	(8,802)	23,923	(171,254)	47,033	313,606
出售一間附屬公司	(33,378)	—	—	(10,810)	—	—	(25,059)	(9,323)	(78,570)
於二零一七年 十二月三十一日	307,420	812	384,340	409,165	59,132	58,257	203,309	61,819	1,484,254

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵銷，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：(續)

遞延所得稅負債	物業、廠房 及設備及 業務合併				可供出售 金融資產	總額
	加速稅項 折舊	引起的公允 價值調整	土地使用權 引起的公允 價值調整	投資物業 引起的公允 價值調整	引起的公允 價值調整	
於二零一六年一月一日	(2,554)	(24,851)	—	—	—	(27,405)
(扣自)／計入損益	(741)	563	—	430	—	252
扣自其他全面收益	—	—	(7,360)	—	(6,399)	(13,759)
於二零一六年 十二月三十一日	(3,295)	(24,288)	(7,360)	430	(6,399)	(40,912)
計入／(扣自)損益	(838)	521	—	(7,787)	—	(8,104)
扣自其他全面收益	—	—	(1,421)	—	(961)	(2,382)
於二零一七年 十二月三十一日	(4,133)	(23,767)	(8,781)	(7,357)	(7,360)	(51,398)

29. 離職福利及退任後福利

	二零一七年	二零一六年
離職福利(a)	7,095	4,210
退任後福利(b)	6,712	5,810
退任後醫療保險計劃(c)	426	510
	14,233	10,530

(a) 於綜合損益表及綜合全面收益表內確認的離職福利如下：

	二零一七年	二零一六年
離職福利，計入員工成本(附註8)	8,756	120
計入其他全面收益的重新計量的離職福利	—	100

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 離職福利及退任後福利(續)

(b) 於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	二零一七年	二零一六年
福利計劃的現值	6,712	5,810
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	6,712	5,810

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	5,810	6,370
總開支(利息開支)(附註8)	220	140
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	1,420	50
已付福利	(738)	(750)
於十二月三十一日	6,712	5,810

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 離職福利及退任後福利(續)

(c) 於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	二零一七年	二零一六年
福利計劃的現值	426	510
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	426	510

於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	二零一七年	二零一六年
於一月一日	510	820
總開支(利息開支)(附註8)	19	10
計入其他全面收益的重新計量的醫療保險計劃	234	30
已付福利	(337)	(350)
於十二月三十一日	426	510

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	二零一七年	二零一六年
退任後福利及醫療保險計劃折現率	3.79%	2.75%
平均薪酬增幅	10% to 12%	10% to 12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 遞延收益

	二零一七年	二零一六年
政府補助	316,349	273,866
搬遷補償	44,851	49,683
	361,200	323,549

二零一七年計入損益的確認遞延收益為人民幣58,459,000元(二零一六：人民幣56,726,000元)。

31. 其他負債撥備

產品保修	二零一七年	二零一六年
於一月一日	588,557	316,168
額外撥備(附註7)	1,082,619	785,950
年內已動用	(693,090)	(513,561)
於十二月三十一日	978,086	588,557

32. 股息

- (a) 於二零一八年三月二十三日舉行的會議上，本公司董事局(「董事局」)已建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.70港元(二零一六年：0.08港元)相當於總股息約1,932,695,000港元(二零一六年：約220,879,000港元)或約人民幣1,558,158,000元(二零一六年：約人民幣193,029,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東周年大會上批准。本綜合財務狀況表並無反映此項應付股息。
- (b) 根據企業所得稅法規定，本公司已被認定為中國居民企業並向非中國居民企業股東派發股息時需要根據特定的稅率代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣二零一六年末期股息的企業所得稅約7,551,000港元或約人民幣6,555,000元(代扣二零一五年末期股息的企業所得稅：約2,828,000港元或約人民幣2,425,000元)，並於二零一七年七月全部支付。
- (c) 截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣62,562,000元的股息(二零一六年：約人民幣41,460,000元)。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 綜合現金流量表附註

(a) 經營所得的現金

	二零一七年	二零一六年
除所得稅前溢利	4,055,433	921,582
就下列項目作出調整：		
— 貿易及其他應收款項減值撥備(附註7及附註19(b))	234,392	286,854
— 折舊(附註7及附註15)	1,152,488	1,191,082
— 攤銷	95,712	193,982
— 撇減存貨至可變現淨值(附註7及附註20)	222,646	33,319
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動收益(附註6)	(22,138)	(6,819)
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債公允價值變動損失	—	(5,420)
— 劃分為持有待售的非流動資產的公允價值變動損失	155	—
— 收到持有的可供出售金融資產利息(附註6)	(8,721)	—
— 收到持有的可供出售金融資產股息	(2,047)	—
— 出售物業、廠房及設備(收益)/損失(附註6及附註33(b))	(8,269)	19,856
— 出售土地使用權損失(附註6)	—	5,227
— 出售以公允價值計量的金融資產的收益(附註6)	(27,546)	(9,825)
— 收到以公允價值計量的金融資產的股利股息(附註6)	(2,313)	—
— 出售保本保收益的理財產品的收益(附註6)	(21,670)	(17,298)
— 出售可供出售金融資產的收益(附註6)	(109,102)	(19,535)
— 出售附屬公司的收益	(51,553)	—
— 出售聯營公司的收益	(1,016)	—
— 投資物業的公允價值變動收益(附註6和附註16)	(18,972)	(18,031)
— 享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	(45,444)	(59,608)
— 財務收入(附註9)	(81,335)	(65,412)
— 財務費用	247,284	345,204
— 遞延收益的確認(附註30)	(58,459)	(56,726)
— 外匯匯兌損失/(收益)	95,644	(28,917)
	5,645,169	2,709,515
營運資本變動：		
— 存貨	(5,123,857)	(2,058,694)
— 貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(3,777,741)	(1,606,960)
— 受限制現金	(560,195)	(381,523)
— 貿易及其他應付款項及應付關聯方款項及其他負債	8,642,721	6,807,446
— 財務分部的經營性籌資	800,000	—
— 財務分部的應收利息	(15,827)	—
— 收到政府補助	96,110	36,068
— 其他負債撥備	431,670	272,389
— 離職及退任後福利義務	2,049	(3,500)
經營業務所得的現金	6,140,099	5,774,741

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一七年	二零一六年
賬面淨值(附註15)	39,184	63,584
出售物業、廠房及設備收益／(損失)(附註33(a))	8,269	(19,856)
扣除應付款項	(26,920)	—
出售物業、廠房及設備的所得款項	20,533	43,728

(c) 主要非現金交易

截至二零一七年十二月三十一日，本集團以銀行承兌匯票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣326,679,000元(二零一六年：約人民幣192,329,000元)。

(d) 非現金籌資活動

	二零一七年	二零一六年
出售一間附屬公司－銀行借款(附註26)	(1,870,000)	—
非控制性權益的無形資產增資	3,404	—

(e) 融資活動的負債調節

	融資活動的負債		
	一年內 到期借款	關聯方借款	總計
於二零一六年十二月三十一日淨債務	4,511,787	36,000	4,547,787
融資現金流量	548,213	—	548,213
經營活動現金流量(i)	800,000	—	800,000
出售一間附屬公司	(1,870,000)	—	(1,870,000)
於二零一七年十二月三十一日淨債務	3,990,000	36,000	4,026,000

(i) 財務分部產生的借款以經營活動現金流量中反映。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 或然負債及擔保

董事認為並無與法律索償有關的或然負債會產生任何重大負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註31中披露。

35. 承諾

(a) 資本承諾

於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	二零一七年	二零一六年
物業、廠房及設備	397,246	475,336

(b) 經營租賃承諾－作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	二零一七年	二零一六年
一年內	19,829	23,821
一年至兩年	981	7,788
兩年至五年	92	572
	20,902	32,181

(c) 應收租賃款項－作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收投資物業、倉庫、廠房和其他資產的未來最低租賃款項總額如下：

	二零一七年	二零一六年
一年內	35,352	24,168
一年至兩年	3,729	18,304
兩年至五年	1,342	6,990
五年以上	995	2,100
	41,418	51,562

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

36. 非控制性權益的變動

(a) 收購附屬公司額外權益

- (i) 二零一七年二月，本公司以對價人民幣7,442,000元從少數股東購入中國重汽財務有限公司額外0.3012%權益，並於二零一七年二月支付。本期對中國重汽財務有限公司所有權益的變動對本公司權益擁有人應佔權益的影響摘要如下：

	二零一七年
獲得非控制性權益的帳面值	8,200
給予非控制性權益的對價	(7,442)
權益中確認的溢價收購收益	758

- (ii) 於二零一七年十二月，由本集團完成對中國重汽財務有限公司共人民幣1,396,417,000元增資。增資後，本集團持有中國重汽財務有限公司股權比例增至94.49%。本期對中國重汽財務有限公司所有權益的變動對本公司權益擁有人應佔權益的影響摘要如下：

	二零一七年
從資本增資產生對非控制性權益的稀釋效應	(77)

(b) 附屬公司權益變動但不改變控制權的影響

	二零一七年
歸屬於本公司所有者的權益變動來自：	
— 增資附屬公司的稀釋效應	(77)
— 收購附屬公司額外權益	758
	681

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A. (Ferdinand Porsche Familien - Privatstiftung (“FPFPS”)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

宏業為本集團的合營企業。浦林開曼及其附屬公司(被稱作浦林開曼集團)以及攀枝花礦用車為本集團的聯營企業。包頭新宏昌曾為本集團的聯營企業。

董事認為主要關聯方包括中國重汽集團、FPFPS集團、宏業、浦林開曼集團、攀枝花礦用車、包頭新宏昌以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

(a) 主要關聯方交易

	二零一七年	二零一六年
關聯方交易		
(i) 中國重汽集團		
銷售整車	1,294,317	533,262
採購整車	1,870,721	1,347,909
銷售零部件	457,660	325,506
採購零部件	1,256,393	719,175
提供輔助生產服務	4,343	3,248
接受綜合服務	109,246	87,310
租金收入	14,542	11,938
租金開支	17,135	23,460
購買建設及項目管理服務	28,662	22,800
提供技術支援及服務	6,966	9,054
購買技術開發服務	20,755	19,202
吸收存款服務的利息開支	7,265	3,814
採購固定資產	101	1,131
接受貸款服務利息開支	1,588	1,566
貸款服務利息收入	10,352	9,402
手續費收入	344	339
	5,100,390	3,119,116

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

	二零一七年	二零一六年
(ii) FPFPS 集團		
銷售零部件	44,214	33,462
採購零部件	—	90
	44,214	33,552
(iii) 浦林開曼集團		
採購零部件	266,182	151,870
銷售原材料	135,927	91,812
	402,109	243,682
(iv) 宏業公司		
銷售整車	993,732	487,139
吸收存款服務的利息開支	111	95
採購零部件	30,199	—
	1,024,042	487,234
(v) 主要管理層		
酬金及其他短期福利	8,053	6,907
退任後福利	287	267
	8,340	7,174

(vi) 其他國有企業

本集團還與其他國有企業進行交易，包括但不限於銷售產品，購買原材料和服務以及存貸款業務。董事認為，這些交易在本集團日常業務中進行並無需披露。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘

應收關聯方結餘

	二零一七年	二零一六年
(i) 中國重汽集團		
貿易應收款項	2,197	891
其他應收款項	—	300,000
	2,197	300,891
(ii) FPFPS集團		
預付款項	340	194
(iii) 浦林開曼集團		
貿易應收款項	1,843	6,099
(iv) 宏業公司		
貿易應收款項	337,308	107,910
其他應收款項	11,080	207
	348,388	108,117
	352,768	415,301

除預付款項外的關聯方應收結餘以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	345,078	408,986
美元	5,764	6,099
港幣	1,586	22
	352,428	415,107

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

關聯方貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年	二零一六年
三個月內	325,056	89,254
三個月至六個月	16,281	24,866
六個月至十二個月	—	140
一年至兩年	11	—
兩年至三年	—	640
	341,348	114,900

應付關聯方結餘

	二零一七年	二零一六年
(i) 中國重汽集團		
貿易應付款項	5,684	7,877
其他應付款項	6,210	5,760
預收客戶款項	13,642	15,270
吸收存款	1,138,263	446,830
借款	36,000	36,000
	1,199,799	511,737
(ii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	17,675	18,028
預收客戶款項	222	—
	17,897	18,028
(iii) 攀枝花礦用車		
預收客戶款項	150	150
(iv) 宏業公司		
其他應付款項	134,055	145,758
吸收存款	64,484	51,673
	198,539	197,431
	1,416,385	727,346

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

除預收款項外的關聯方應付結餘以下列貨幣列值：

	二零一七年	二零一六年
人民幣	1,265,580	566,168
美元	86,908	85,908
港幣	49,883	59,850
	1,402,371	711,926

關聯方貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年	二零一六年
三個月內	22,709	25,566
三個月至六個月	—	339
六個月至十二個月	650	—
	23,359	25,905

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，除了吸收存款和借款，應付／應收關聯方結餘是無抵押、免息的，並須於一年內償還。於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，關聯方的吸收存款和借款是無抵押的，並須於一年內償還的借款，按照固定借款利率4.35%（二零一六年：3.63%）計息。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，尚無逾期及減值的來自於關聯方的貿易應收款項。

與其他國有企業的結餘及交易

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團大部分的銀行存款及借款餘額是於國有銀行存放及借款的。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 回顧期後事項

於二零一七年八月三十日，本公司非全資附屬公司山東豪沃汽車金融有限公司已與本公司、山東省國際信託股份有限公司及中國重汽訂立增資協議，據此，彼等各自同意向山東豪沃汽車金融有限公司分別注資約人民幣674.9百萬元、約人民幣304.5百萬元及約人民幣35.5百萬元。該增資協議已於二零一八年三月一日被取代。於二零一八年三月一日，山東豪沃汽車金融有限公司與本公司及中國重汽集團濟南動力有限公司(本公司的全資附屬公司)簽署增資協議，據此本公司及中國重汽集團濟南動力有限公司同意分別向山東豪沃汽車金融有限公司注資約人民幣638.2百萬元及人民幣319.1百萬元。其中人民幣600百萬元及人民幣300百萬元將用作增加山東豪沃汽車金融有限公司的註冊資本，餘額則注入其資本儲備。於增資完成後，本集團於山東豪沃汽車金融有限公司的股權將由50%增至約82.15%。

39. 本公司的財務狀況表及儲備變動

本公司財務狀況表

附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一六年 十二月三十一日
資產		
非流動資產		
土地使用權	16,272	16,290
物業、廠房及設備	396	440
遞延所得稅資產	1,627	687
附屬公司的投資	18,759,202	17,039,019
應收附屬公司款項	1,060,000	1,660,000
	19,837,497	18,716,436
流動資產		
應收附屬公司款項	19,885	42,111
應收股息	271,246	123,874
貿易、其他應收款項及其他流動資產	36,369	43,817
現金及銀行結餘	116,819	382,498
	444,319	592,300
資產總額	20,281,816	19,308,736
權益		
本公司擁有人應佔股本及儲備		
股本	16,717,024	16,717,024
留存收益	1,847,918	994,186
	18,564,942	17,711,210

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

本公司財務狀況表(續)

附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一六年 十二月三十一日
負債		
流動負債		
應付附屬公司款項	1,706,101	124,298
應付及其他應付款項	10,773	26,441
借款	—	1,446,787
負債總額及流動負債總額	1,716,874	1,597,526
權益及負債總額	20,281,816	19,308,736

本公司的財務狀況表已由董事局於二零一八年三月二十三日，批核，並代表董事局簽署。

王伯芝
董事

孔祥泉
董事

(a) 本公司儲備變動

	留存收益
於二零一六年一月一日	818,847
年度溢利	245,570
有關二零一五年的股息	(70,231)
於二零一六年十二月三十一日	994,186
年度溢利	1,046,761
有關二零一六年的股息	(193,029)
於二零一七年十二月三十一日	1,847,918

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 董事及主要行政人員的利益和權益

(a) 董事及主要行政人員薪酬

本公司沒有主要行政人員其本身不是董事。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	截至二零一七年十二月三十一日止年度					總額
	袍金	薪金	花紅	其他福利	僱主對 退休金 計劃供款	
王伯芝先生(a)	—	—	—	—	—	—
蔡東先生	—	652	—	100	33	785
童金根先生	—	568	—	97	33	698
王善坡先生	—	568	—	95	33	696
孔祥泉先生	—	568	—	94	33	695
劉偉先生	—	568	—	95	33	696
劉培民先生	—	568	—	94	32	694
Franz Neundlinger 先生	—	551	—	—	—	551
Andreas Hermann Renschler 先生	180	—	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees 先生	180	—	—	—	—	180
Matthias Gründler 先生(b)	120	—	—	—	—	120
林志軍博士	180	—	—	—	—	180
陳正先生	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
王登峰博士	180	—	—	—	—	180
趙航先生	180	—	—	—	—	180
梁青先生	180	—	—	—	—	180
馬純濟先生(c)	—	672	—	53	33	758

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

(a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬載列如下：(續)

董事姓名	截至二零一六年十二月三十一日止年度					僱主對 退休金 計劃供款	總額
	袍金	薪金	花紅	其他福利			
蔡東先生	—	580	—	48	30	658	
童金根先生	—	480	—	48	30	558	
王善坡先生	—	480	—	48	30	558	
孔祥泉先生	—	480	—	48	30	558	
劉偉先生	—	480	—	48	30	558	
劉培民先生	—	480	—	51	30	561	
Franz Neundlinger 先生	—	551	—	—	—	551	
Andreas Hermann Renschler 先生	180	—	—	—	—	180	
Joachim Gerhard Drees 先生	180	—	—	—	—	180	
Matthias Gründler 先生 (b)	—	—	—	—	—	—	
林志軍博士	180	—	—	—	—	180	
陳正先生	180	—	—	—	—	180	
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180	
王登峰博士 (d)	146	—	—	—	—	146	
趙航先生 (e)	130	—	—	—	—	130	
梁青先生 (f)	60	—	—	—	—	60	
馬純濟先生	—	600	—	48	30	678	
Anders Olof Nielsen 先生 (g)	69	—	—	—	—	69	

(a) 王伯芝先生於二零一七年十二月二十二日被委任為董事。

(b) Matthias Gründler 先生於二零一六年七月一日被委任為董事。於二零一七年及二零一六年度，Matthias Gründler 先生分別放棄人民幣 60,000 元及人民幣 90,000 元酬金。

(c) 馬純濟先生於二零一七年十二月二十一日退任董事。

(d) 王登峰博士二零一六年三月九日被委任為董事。

(e) 趙航先生於二零一六年四月十一日被委任為董事。

(f) 梁青先生於二零一六年九月一日被委任為董事。

(g) Anders Olof Nielsen 先生於二零一六年五月十九日辭任董事。

綜合財務報表附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

(b) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

本集團於本年度未向任何第三方支付就提供董事服務的對價。

(c) 關於向董事、受控制的法人團體及有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易的資料如下：

本年度內或年結時，本公司或本公司的附屬企業未向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、準貸款及其他交易。

(d) 董事在交易、安排或合同的重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。

五年財務概要

業績

	截至十二月三十一日止年度				二零一七年 人民幣千元
	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
收入	30,409,787	32,809,402	28,304,893	32,958,901	55,457,928
除所得稅前溢利	592,293	804,228	426,135	921,582	4,055,433
所得稅開支	(152,738)	(209,269)	(102,694)	(258,750)	(719,538)
年度溢利	439,555	594,959	323,441	662,832	3,335,895
以下各方應佔：					
公司擁有人之權益	271,387	408,032	205,946	532,105	3,023,023
非控制性權益	168,168	186,927	117,495	130,727	312,872
年度溢利	439,555	594,959	323,441	662,832	3,335,895

資產、負債和權益

	於十二月三十一日				二零一七年 人民幣千元
	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
資產總額	45,697,247	44,292,792	42,335,438	49,485,343	61,183,016
負債總額	24,884,875	23,046,413	20,619,768	27,146,246	35,752,305
權益總額：					
公司擁有人之權益	18,864,136	19,170,878	19,338,120	19,911,809	22,757,463
非控制性權益	1,948,236	2,075,501	2,377,550	2,427,288	2,673,248
	20,812,372	21,246,379	21,715,670	22,339,097	25,430,711



中国重汽
SINOTRUK

