



**中国重汽**  
**SINOTRUK**

Sinotruk (Hong Kong) Limited  
中國重汽(香港)有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：3808

年報 2019







# 目錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	007
組織架構	009
集團概況	010
股東資料	011
董事長報告書	013
管理層討論與分析	016
董事及高級管理層	036
企業管治報告	045
董事會報告書	059
獨立核數師報告	081
綜合損益表	090
綜合全面收益表	091
綜合財務狀況表	092
綜合權益變動表	094
綜合現金流量表	096
綜合財務報表附註	098
五年財務概要	212



## 財務數據

	2019	2018	增加／(減少)	
				%
<b>經營業績(人民幣百萬元)</b>				
收入	<b>62,227</b>	62,728	(501)	(0.8)
毛利	<b>11,847</b>	11,324	523	4.6
本公司擁有人應佔溢利	<b>3,334</b>	4,346	(1,012)	(23.3)
<b>盈利能力及流動資金</b>				
毛利率(%)	<b>19.0</b>	18.1	0.9	5.0
淨利潤率(%)	<b>6.1</b>	7.5	(1.4)	(18.7)
流動比率(倍)	<b>1.4</b>	1.3	0.1	7.7
貿易應收賬款周轉率(日)	<b>48.4</b>	46.2	2.2	4.8
貿易應付賬款周轉率(日)	<b>171.2</b>	159.1	12.1	7.6
<b>銷售量(輛)</b>				
重卡				
— 內銷	<b>129,424</b>	131,748	(2,324)	(1.8)
— 外銷(包括聯營出口)	<b>40,009</b>	36,300	3,709	10.2
總數	<b>169,433</b>	168,048	1,385	0.8
輕卡	<b>109,280</b>	134,046	(24,766)	(18.5)
客車	<b>1,187</b>	1,553	(366)	(23.6)
以汽車融資銷售的卡車	<b>34,133</b>	27,748	6,385	23
<b>每股股份資料</b>				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	<b>1.21</b>	1.57	(0.36)	(22.9)
2019年末期股息，每股股息				
港元	<b>0.39</b>	0.64	(0.25)	(39.1)
或				
人民幣	<b>0.36</b>	不適用	不適用	不適用

註：本集團於2019年4月從中國重汽收購中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司(「豪沃客車」)的全部股權。由於本集團及豪沃客車在業務合併前後均為中國重汽共同控制，故收購豪沃客車視為共同控制下的業務合併。因此，豪沃客車的業績、資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如豪沃客車一直為本集團一部份。截至2018年12月31日止年度本公司的綜合財務報表已重列而上述2018年財務數據已重列。



## 釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「亞信科技控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：1675)
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事會」	本公司的董事會
「交銀國際控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：3329)
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國光大控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：0165)
「中國」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中信大錳控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：1091)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「中國重汽」或「母公司」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「公司條例」	香港法例第622章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「達利食品集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：3799)
「大同齒輪」	中國重汽集團大同齒輪有限公司，一家於中國成立的有限責任公司
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元

## 釋義

「執行委員會」	本公司的執行委員會
「FPFPS 集團」	FPFPS 及其附屬公司包括大眾汽車和 MAN SE
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的 25% 加一股股份
「GDP」	國內生產總值
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「海南鈞達汽車飾件股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002865)
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代號：000951)
「江西銅業股份有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：0358)
「金山軟件有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：3888)
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE 及其附屬公司
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為 FPFPS 的非全資附屬公司，其股份在德國證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0005937007, WKN 593700 及代號 MAN)

## 釋義

「Navistar International Corporation」	是一家在紐約股票交易所上市的公司(股票代號：NAV)
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2019年12月31日止年度
「產品收入」	重卡、輕卡與客車及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「遼寧曙光汽車集團股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600303)
「山東華泰紙業股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600308)
「上海保隆汽車科技股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：603197)
「上交所」	中國上海證券交易所
「山推工程機械股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000680)
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司
「銀建國際控股集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：0171)
「上海加冷松芝汽車空調股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002454)



## 釋義

「華地國際控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：1700)
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「賽晶電力電子集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：0580)
「TRATON SE」	是一家在Germany Xetra及NASDAQ STOCKHOLM上市的公司(股票代號：ISIN DE000TRATON7，WKN: TRATON，及代號8TRA)
「青島啤酒股份有限公司」	是一家在上交所(股票代號：600600)和聯交所上市的公司(股票代號：0168)
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為PFPS的非全資附屬公司和MAN SE的中間控股公司，其股份於德國證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005，WKN 766400及代號VOW)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括曼集團)
「濰柴重機股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000880)
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：2338)及深交所(股份代號：000338)上市
「同比」	同比
「浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002085)
「%」	百分比

## 企業資料

### 董事會

#### 執行董事：

蔡東先生(董事長及總裁)  
劉偉先生  
劉培民先生  
戴立新先生  
Richard von Braunschweig 先生  
劉正濤先生  
曲洪坤女士

#### 非執行董事：

Andreas Hermann Renschler 先生  
Joachim Gerhard Drees 先生  
江奎先生  
Annette Danielski 女士

#### 獨立非執行董事：

林志軍博士  
楊偉程先生  
王登峰博士  
趙航先生  
梁青先生  
呂守升先生

### 執行委員會

蔡東先生(主席)  
劉偉先生  
劉培民先生  
戴立新先生  
Richard von Braunschweig 先生  
劉正濤先生  
曲洪坤女士

### 審核委員會

林志軍博士(主席)  
王登峰博士  
呂守升先生

### 戰略及投資委員會

蔡東先生(主席)  
Richard von Braunschweig 先生  
劉正濤先生  
曲洪坤女士  
趙航先生

### 薪酬委員會

呂守升先生(主席)  
林志軍博士  
楊偉程先生  
梁青先生  
劉偉先生

### 總部

中國  
山東省濟南市  
高新區華奧路777號  
中國重汽科技大廈  
郵編：250101

### 香港註冊辦事處

香港  
干諾道中168-200號  
信德中心  
招商局大廈  
2102-2103室

### 公司秘書

郭家耀先生

### 授權代表

戴立新先生  
郭家耀先生

### 董事會秘書

戴立新先生

## 企業資料

### 主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司  
中國銀行股份有限公司  
中國農業銀行股份有限公司  
中國建設銀行股份有限公司

### 法律顧問

#### 香港

禮德齊伯禮律師事務所

#### 中國

北京市通商律師事務所

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

### 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

### 公司網站

[www.sinotruk.com](http://www.sinotruk.com)

### 證券代號

股票：3808.hk

### 投資者關係

投資管理與證券部

中國：電話(86) 531 5806 2545

香港：電話(852) 3102 3808

傳真(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotrukhk.com

### 公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038

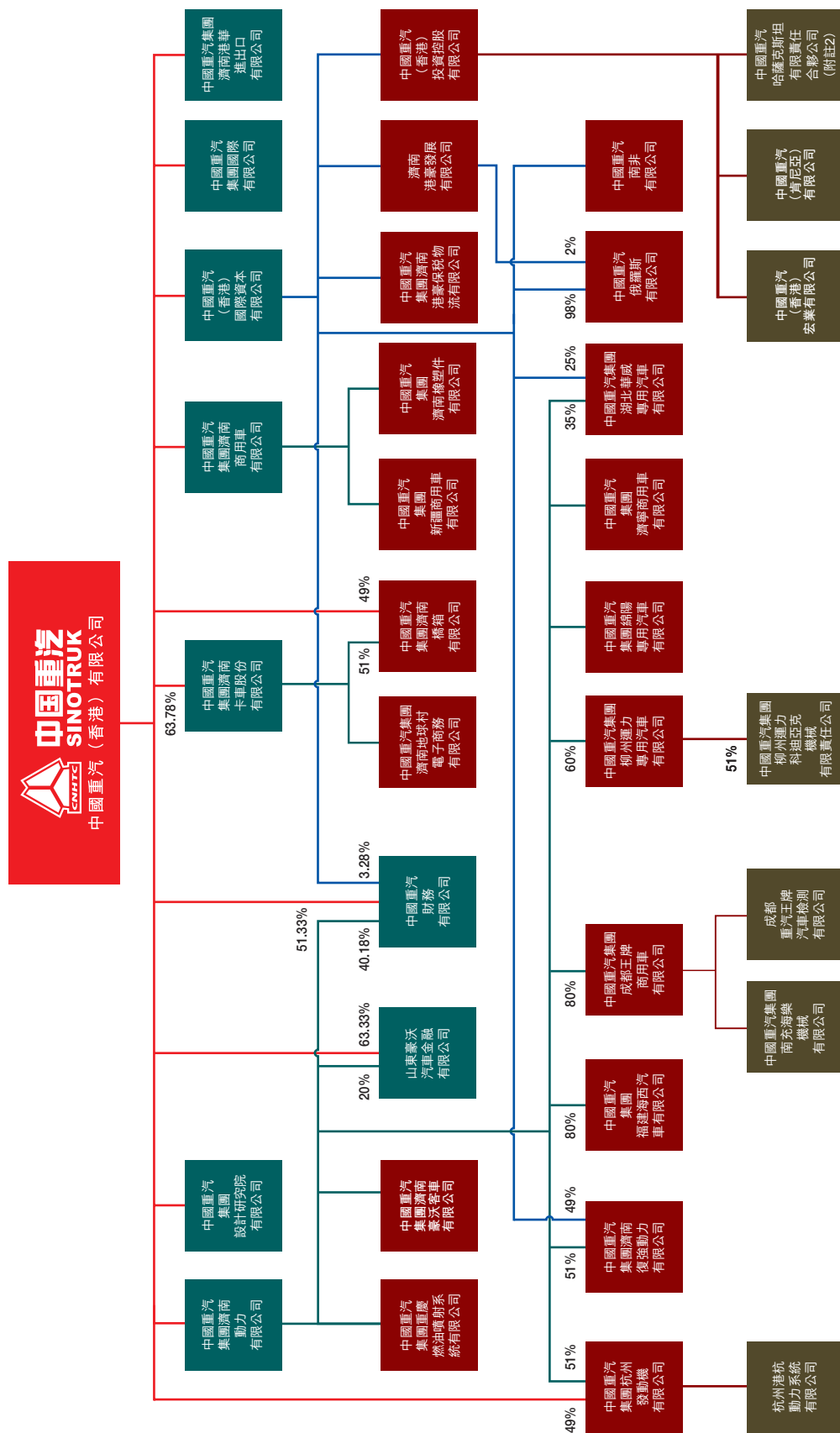
電郵：sinotruk@wsfg.hk



# 組織架構

## 組織架構

於2019年12月31日



附註：1) 除另有說明外，上述所有附屬公司均為其直接控股公司的全資附屬公司  
 2) 它是一個有限責任合夥形式的法律商業組織。

# 集團概況

## 業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、輕卡、客車以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

## 營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

### (I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)、豪瀚及斯太爾，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

### (II) 輕卡與客車分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌。生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。本集團客車產品涵蓋6-18米全系列大中型客車，能源形式包括純電動、混合動力、氫燃料、雙源無軌、柴油以及天然氣，全面滿足不同客戶的需求。其生產基地在中國濟南。

### (III) 發動機分部

本集團是中國少數具有生產重卡、輕卡發動機能力的卡車製造商之一。本集團現在所生產絕大部分發動機滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

### (IV) 金融分部

金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。融資服務輻射到國內大部分地區。

## 股東資料

### 2020年財務日誌

公布2019年全年業績	3月31日
2020年股東週年大會	6月29日
2019年末期股息除息日期	7月3日
享受2019年末期股息日期	7月8日
遞交人民幣股息選擇表格 的最後時限	7月30日 下午4時30分
公布2020年中期業績	8月
寄發股息單	9月11日

### 2019年股息

建議2019年末期股息	每股港幣0.39元或 人民幣0.36元
股息派付比率(附註)	30%

### 股份資料

股份代號	3808
於2019年12月31日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣41,105百萬元
買賣單位(每手)	500股

### 有權出席2020年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記的 最後時限	2020年6月19日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股份過戶 登記手續	2020年6月22日至29日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2020年6月29日

### 有權獲派2019年末期股息的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記的 最後時限	2020年7月6日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股份過戶 登記手續	2020年7月7日至8日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2020年7月8日

### 重汽香港股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：	香港灣仔皇后大道東183 號合和中心17M樓
電郵：	securities@sinotruk.hk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：	香港灣仔皇后大道東183 號合和中心17樓1712- 1716號舖
電話：	(852) 2862 8555



## 股東資料

### 回顧期內股價

最高股價	20.40 港元
最低股價	10.30 港元
平均收市價	13.84 港元

### 重汽香港證券收市價 2019年



### 於 2019 年 12 月 31 日股權分布 (按重汽香港股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數 (股)	佔已發行 股份百分比
1	500	77.9%	3,652,094	0.1%
501	1,353	14.3%	1,352,501	0.1%
1001	607	6.4%	960,001	0.1%
2001	109	1.2%	447,500	0.0%
10001	21	0.2%	576,000	0.0%
100001	2	0.0%	257,500	0.0%
500,000 及以上	4	0.0%	2,753,747,743	99.7%
	9,464	100.0%	2,760,993,339	100.0%

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本年報所載的企業管治報告內。

## 董事長報告書



蔡東  
董事長

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2019年12月31日止年度之營運結果及展望。

### 卡車市場

2019年，中國經濟繼續保持平穩增長態勢，國內生產總值同比增長6.1%。在基建投資回升、公路貨運總量穩定增長、國三車淘汰、治超加嚴等利好因素影響下，市場需求維持高位運行，國內重卡市場繼續保持小幅增長態勢。根據中國汽車工業協會統計資料，全行業實現重卡銷售約117.4萬輛，同比增長2.3%，銷量再創歷史新高。輕卡市場上半年受「大噸小標」事件影響，銷量呈現高開低走趨勢，但受益於公路貨運總量增長、鄉村振興

政策不斷推進和城市化進程加快，下半年輕卡市場形勢得到有效改善。根據中國汽車工業協會統計資料，全行業實現輕卡銷售約188.3萬輛，與去年同期相比基本持平。

### 本集團營運情況

回顧期內，本集團抓住中國重卡行業高位增長的機遇，取得了歷史最好成績。2019年全年，本集團累計實現整車銷售279,900輛，同比減少7.8%。其中實現重卡銷售169,433輛，同比增長0.8%；輕卡銷售109,280輛，同比下降18.5%；客車銷售1,187輛，同比下降23.6%。

## 董事長報告書



回顧期內，本集團實現營業收入人民幣62,227百萬元，同比下降0.8%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣3,334百萬元，同比下降23.3%，仍是國內卡車行業效益最好的企業之一。

本集團堅持改革發展提速增質，重卡產品結構調整取得顯著成效。本集團牽引車邁出了由量變到質變的關鍵一步，佔總銷量的比重大幅增加；汕德卡產品實現了「高端引領」，在長途公路用車、消防車等市場表現優異，產銷規模達到歷史新高，汕德卡國產高端專用車第一品牌的地位進一步夯實；豪瀚產品銷量大幅增加，實現新突破；智能化技術水平達到國際L2+級的智能卡車正式發佈，無人駕駛電動集卡在中國天津港實現了批量的商品化銷售。

本集團輕卡板塊積極應對「大噸小標」事件對公司的影響，重新定位和開發新產品，全面優化調整產品結構，加快國六產品的市場導入，豐富產品線，完善產品佈局。同時，聚焦商貿市場、綠通市場和農村市場等細分市場的開發，輕卡板塊取得由重載市場向輕標載市場轉型的階段性成果。

本集團出口業務繼續穩居國內行業前列。搶抓「一帶一路」機遇，與沿線國家進行多種形式合作，開展國際貿易。深入挖掘海外細分市場潛力，實現精準營銷。2019年全年實現重卡出口(含聯營出口)40,009輛，同比上升10.2%，銷量再創歷史新高。



## 董事長報告書

### 展望

2020年，國際經濟受新冠疫情影響，存在衰退風險。雖然中國內地疫情目前得到有效控制，但國外疫情對中國經濟的影響短期內依然難以消除，經濟下行壓力進一步增大，2020年中國GDP增速將進一步放緩。

對重卡行業而言，按軸計費政策、持續進行的國三車淘汰、預期走高的超載治理政策以及疫情後國家對經濟的刺激政策等因素，會提高重卡需求。但車輛社會保有量和渠道庫存量的大幅增加，會給重卡市場帶來挑戰。綜合多重因素，預計2020年重卡市場將繼續維持高位波動。

在此形勢下，我們依然將客戶滿意是我們的宗旨作為企業的核心價值觀。將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。堅持開放合作走出去，增強國際市場競爭力。在重卡板塊打造全價值鏈營銷，實現客戶運營

價值最大化，提高銷量，提升經營質量。在輕卡板塊，聚焦優勢市場，重點突破，推進精進管理，打贏細分市場攻堅戰。進一步鞏固海外傳統優勢市場，深挖市場潛力，繼續有序推進海外本地化項目，提高市場競爭力，實現本集團持續健康發展。

### 股息

董事會建議就截至2019年12月31日止的財政年度派發末期股息每股港幣0.39元或人民幣0.36元。

蔡東  
董事長

2020年3月31日

# 管理層 討論與分析



## 管理層討論與分析

### 市場回顧

#### 卡車市場

2019年，中國經濟運行總體平穩，發展質量穩步提升，繼續保持穩中有進的發展態勢。固定資產投資平穩增長，經濟結構繼續優化，消費作為經濟增長主動力作用進一步鞏固。2019年GDP同比增長6.1%。

回顧期內，中國公路貨運總量和工程建設項目穩定增長，國內市場經濟保持活力，宏觀經濟環境的穩定有利於重卡行業的發展，政策法規導向對行業的影響明顯。排放升級、治超治限、環保治理、公告一致性審查等政策引導重卡市場轉向運營合規、運輸高效、安全可靠、綠色環保。根據中國汽車工業協會統計資料，全年重卡行業共實現銷量117.4萬輛，同比增長2.3%，重卡行業表現超預期。輕卡市場方面，雖然自5月份開始嚴查的卡車「大噸小標」問題對市場產生較大影響，但隨著企業合規車型的陸續發佈，影響逐步淡化。同時，降費減稅政策的實施，以及國三車和老舊車報廢更新的持續推進，也拉動了部分輕卡市場銷量。國內輕卡市場銷量呈現上半年高開低走，下半年企穩恢復的走勢。根據中國汽車工業協會統計資料，全年輕卡行業共實現銷量188.3萬輛，同比基本持平。客車市場方面，2019年客車行業格局發生較大變化，新能源客車地位日漸上升，市場競爭進入綜合實力競爭時代。根據中國汽車工業協會統計資料，2019年全年客車行業共實現銷量47.4萬輛，同比下降2.2%。

#### 融資市場

於2019年，中國人民銀行發佈公告，決定自2019年8月20日開始採用貸款市場報價利率(LPR)機制。回顧期內，一年期LPR下調2次，五年期LPR下調1次。於2019年12月31日，一年期LPR為4.15%，五年期LPR為4.8%。

### 經營回顧

#### 重卡分部

回顧期內，本集團銷售重卡169,433輛，同比增長0.8%；重卡分部收入(重卡銷售及提供服務給該等客戶)人民幣51,086百萬元，同比增長4.7%。經營溢利佔本分部總收入比率為6.6%，同比增長2個百分點，主要原因是採取了有效措施，降低了採購成本。

#### 國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售129,424輛，同比下降1.8%。

本集團聚焦牽引車細分市場，實時研判市場動態，抓住中短途牽引車需求增長的市場機遇，制定豪瀚和汕德卡產品的主推車型和推廣策略，深耕行業細分市場，實現牽引車銷量同比增長約33.9%。聚焦載貨車細分市場，研究市場需求，確定企業載貨車的主攻市場。通過與快遞、快運公司實現戰略合作，鞏固企業載貨車在快遞、快運行業等高端產品市場的地位。繼續聚焦本集團攪拌車優勢市場，抓住部分區域市場集中治超，出現攪拌車換車潮的機遇，實現銷量同比增長，繼續保持行業第一的地位。聚焦專用車細分市場，穩步推進排放升級切



## 管理層討論與分析



換。汕德卡專用車在消防應急救援、泵車、電視通信、危化運輸等高端專用車領域得到行業的高度認同，夯實汕德卡作為國產高端專用車第一品牌的市場地位。

回顧期內，本集團進一步創新重卡營銷模式。通過產品對標和需求調研，推出經典車型圖譜，針對不同細分市場定義產品配置，支持精準營銷；實行項目制管理，全員參與，推進標準化和信息化管理提升；通過工作模式創新，提高經銷網絡單位的運營水平。

於2019年12月31日，國內共有882家經銷商銷售本集團重卡產品(其中4S店137家，品牌專營店83家)；1,282家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務；以及137家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

### 國際業務

2019年，在全球經濟下行、區域政治局勢動盪以及中美貿易摩擦的背景下，全球貿易和生產活動放緩。面對嚴峻的市場形勢，本集團深入開拓海外細分市場，產品出口繼續保持平穩健康的發展勢頭。

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)40,009輛(2018:36,300輛)，同比增長10.2%，銷量再創歷史新高。實現海外收入(公認會計數據)為人民幣9,937百萬元(2018：人民幣7,390百萬元)，同比增長34.5%。與此同時，董事認為出口收入(含聯營出口，非公認會計數據)為人民幣12,167百萬元(2018：人民幣10,237百萬元)，同比增長18.9%。根據內部出口數據，本集團連續十五年保持國內重卡行業出口前列。

海外收入與出口收入(含聯營出口)的對賬：

	人民幣百萬元	
	2019	2018
海外收入	9,937	7,390
聯營出口	2,230	2,847
出口收入(含聯營出口)	12,167	10,237

## 管理層討論與分析

聯營出口為本集團對國內出口經銷商的銷售而這些經銷商已提供運輸文件以證明直接出口其海外客戶。董事認為聯營出口為本集團出口業務的一部分。

回顧期內，本集團緊抓國家推動「一帶一路」建設、開展國際產能合作的機遇，主動對接國際市場需求，積極參與全球競爭與合作，在競爭中不斷提升企業品牌的影響力。本集團認真研究制定海外可持續發展市場的重卡業務拓展計劃，在17個可持續發展國家主要市場區域形成了有效的網絡覆蓋，拓展了海外重卡的網絡數量。同時，健全一級網絡並發展二級網絡，實現了網絡下沉。深入挖掘海外細分市場潛力，認真分析用戶需求，實行精準營銷，實現銷量新突破。在以歐美主流卡車為主的高端市場，本集團加大高端品牌推廣力度，促進以汕德卡為代表的曼技術產品銷量的快速增長，提升了本集團的品牌形象。

於2019年12月31日，本集團已在110多個國家發展經銷網點253個，服務網點274個，配件網點237個，在9個國家和地區與當地夥伴合作建立境外KD生產工廠12個，國際市場營銷服務網絡體系日益完善，為國際市場開拓提供了強大的支撐。

### 輕卡及客車分部

回顧期內，本集團銷售輕卡109,280輛，同比下降18.5%，銷售客車1,187輛，同比下降23.6%。輕卡及客車分部實現收入(輕卡及客車銷售及提供服務給該等客戶)人民幣10,211百萬元，同比下降19.1%。經營溢利

佔本分部總收入比率為負10.9%，上年同期為3.7%，主要因市場環境影響，銷量下降以及增加計提貿易應收賬款減值準備所致。

回顧期內，濟南輕卡部加強對市場需求的調研，梳理產品定位，開發並導入科技版、全能版產品，扭轉因「大噸小標」事件引起的銷量下滑形勢，取得由重載市場向輕標載市場轉型的階段性成果。豐富產品線，完善產品佈局，實現輕卡向中輕卡、小輕卡延伸，產品市場競爭力得以提升。同時，加強對商貿細分市場、農村細分市場及綠通細分市場的開發，推動產品結構調整，推進經銷網絡下沉，推出新產品，滿足市場客戶新需求。

中國重汽集團成都王牌商用車有限公司強化產品資源管理，適應客戶意向需求，適時調整公司產品，確保公司產品適銷對路。提升網絡建設及通路能力，強化標準化運營管理，全面提升營銷網絡質量，實現渠道營銷能力達標。加強互聯網營銷模式的研究及推進，實現線上和線下營銷相結合，實現品牌推廣系統化，樹立高端品牌形象。轉變服務理念，強化服務保障，實現貼近市場、保障市場和滿足市場的目標。

中國重汽集團福建海西汽車有限公司調整產品策略，實現產品轉型，優化車型資源，滿足細分市場需求；通過制定經銷商遴選原則、分級管理標準，完善銷售網絡佈局，提升網絡運營質量；加強對海外重點市場輕卡渠道的開發及管理，實現海外銷量突破；完善出口服務支持、備件保障體系，快速響應，為出口業務提供有效支持。



## 管理層討論與分析

本集團保持國內重卡行業出口前列

連續 **15** 年



中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司通過研究行業及競品動態，加大品牌推廣及宣傳，提高市場競爭力。加強服務網絡建設工作，增加服務站覆蓋範圍，提高服務質量。

於2019年12月31日，本集團國內共有輕卡經銷商1,629家(其中4S店50家及品牌店445家)，2,837家服務站提供輕卡產品售後服務，53家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務；客車經銷商11家，138家服務站提供客車產品售後服務。

### 發動機分部

回顧期內，發動機分部銷售發動機179,959台，同比增加2.3%，實現銷售總收入(發動機銷售)人民幣14,662百萬元，同比增加3.9%，其中發動機對外銷售額佔發動

機分部總銷售額的8.2%，同比下降1.1個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為13.1%，同比下降2.6個百分點，主要因為研發投資費用增加。

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得使用者的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、工程機械製造商銷售。

本集團開展了MC系列國五產品性能優化、全系列國六燃油燃氣發動機開發與整車匹配、氣體機新機型開發等工作。提升後的發動機綜合性能和油耗、氣耗得到市場廣泛認可，已取得明顯的市場競爭優勢。

## 管理層討論與分析

### 研發實力

本集團具備全系列商用汽車綜合研發能力，整車研發水平與國際接軌，關鍵總成零部件技術接近國際水平。已建立了以獨立研發為主，以產學研合作為輔助的自主創新開發體系。

本集團汽車研究總院是新產品研發和試驗的綜合科研基地，是首批國家認定企業技術中心和國家重型汽車工程技術研究中心。通過對整車及車身技術、關鍵總成及核心零部件技術、整車及總成零部件試驗檢測、重型汽車新材料及新工藝開發的研究與推廣，本集團形成了行業領先的車身、動力系統、傳動系統、電子控制系統和整車匹配等五大核心優勢，建立了技術管理、設計開發、中試生產和試驗檢測等軟硬件相對完善的研發體系，搭建起可同時啟動多個並行項目的產品研發平台。

回顧期內，本集團參與並制定的重卡行業標準包括「車輛車速限制系統技術要求及試驗方法」、「道路貨物運輸車輛類型劃分」、「汽車氣壓制動系統用快插接頭技術要求及試驗方法」、「汽車氣壓制動系統用快插接頭尺寸」及「汽車柴油機燃油加熱裝置」等，共計24項。回顧期內，汽車研究總院進行整車、關鍵總成、零部件的研發等工作共160項。

本集團技術研發以打造世界一流的全系列商用車集團為戰略指引，聚焦自主正向開發，強化前瞻思維、客戶理念、問題引導，明確未來產品和技術發展規劃，全力提速科技創新步伐，努力將本集團打造成擁有自主研發能力、關鍵核心技術達到世界一流的企業。

### 金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入(利息及費用收入)為人民幣1,587百萬元，同比增長12.2%，外部收入為人民幣980百萬元，同比下降0.8%。經營溢利佔本分部總收入比率為58.9%，同比下降1.2個百分點。主要原因是受市場利率下降影響，綜合利差下降。

本集團充分利用國家政策及本集團汽車金融平台優勢，不斷拓展和創新金融支持銷售業務模式。針對不同區域主銷車型不同、客戶群體金融需求不同的特點，推出系列化金融專項方案，滿足購車用戶的金融需求。創新全生命週期汽車金融產品鏈，推出創新性金融產品，提高客戶忠誠度。持續推進流程改進，提高貸款審批效率，支持營銷單位區域市場的開拓。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車34,133輛，同比增長23.0%。

於2019年12月31日，本集團金融分部已建立22個重卡業務部、4個輕卡業務大區，融資業務輻射中國內地，汽車消費信貸業務進一步完善。

### 主要關鍵績效指標

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡、輕卡及客車的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於本報告期內的股東回報。

## 管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度截至12月31日止年度的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要財務指標	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
重卡銷售量(輛)	169,433	168,048	156,243	91,511	81,959
輕卡銷售量(輛)	109,280	134,046	107,660	77,961	54,906
客車銷售量(輛)	1,187	1,553	2,507	2,844	1,968
收入	62,227	62,728	55,458	32,959	28,305
本公司擁有人應佔溢利	3,334	4,346	3,023	532	206
經營活動產生的現金淨額	8,634	3,993	5,155	5,238	1,040
資本開支	1,128	1,621	1,245	641	724
資產負債率	53.9%	56.0%	58.4%	54.9%	48.7%

附註：於2019年由於與豪沃客車在共同控制下作出業務合併，2018數據已重述而2015至2017數據沒有重述。

## 管理層討論與分析

### 與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團重視且一直與本集團顧客、業務合作夥伴(包括供應商及經銷商)及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本集團成功及可持續發展的依賴。

本集團努力為客戶提供完善的服務，以《「親人」服務手冊》為核心建立了「親人」服務品牌，搭建由用戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的三級服務體系，建立24小時的400服務熱線、「智慧重汽」app等途徑，以妥善處理客戶的投訴及反饋，並深入推進「不停車服務社會化」和「全生命週期服務」，持續提升用戶滿意度。本集團嚴格遵守《缺陷汽車產品召回管理條例》等國內及出口國關於缺陷汽車產品召回的法律法規要求，制定《汽車產品召回控制程序》，建立了完整的產品召回工作程序，識別、收集、統計分析、傳遞和保存有關質量信息，主動召回(或指令召回)缺陷產品，對缺陷產品採取相應的糾正和預防措施，維護客戶利益。本集團通過《商業秘密保護管理辦法》，規定客戶信息屬於商業秘密的重要組成部分，對客戶的信息進行分級管理，嚴格保護客戶隱私。本集團制定了《顧客滿意度調查分析程序》，每年開展顧客滿意度調查，深入瞭解客戶意見，最終形成滿意度調查分析評價報告。

本集團堅持「客戶滿意是我們的宗旨」的企業核心價值觀，在向先進的上下游供應鏈企業學習的同時，傳遞本集團的安全、企業社會責任理念，帶領供應鏈的企業持續改善，共同實現在環保、安全與健康領域的社會責任承諾。本集團通過《配套產品供方准入和產品釋放批准程序》，建立了嚴格的供應商篩選流程，使其提供的產品或服務符合本集團要求，以持續提高本集團產品的質量水平。本集團通過不同的渠道和方式向供應商傳遞環境及質量政策，要求供應商需滿足相關行業和環保的要求，通過與供應商簽訂採購協議，要求供應商履行相關社會責任。

本集團始終將員工視為企業最寶貴的財富，為員工成長提供全面的職業發展通道和廣闊的發展空間，切實保障員工的安全與健康，開展一系列的培訓活動，使員工與本集團共同發展。本集團制定《崗位績效工資制度》，堅持按勞分配、注重效率和公平的原則，建立了完善的崗位績效工資體系，規定了員工薪酬由崗位工資和績效考核工資構成，使員工收入與企業經濟效益和本人實際貢獻相掛鉤，為員工提供具有競爭力的薪資報酬。本集團制定《社會保險費申報繳納管理辦法》，統一為員工申報繳納基本養老保險費、基本醫療保險費、失業保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險。此外，本集團還為新入職的員工提供一次免費入職體檢，給員工提供高溫補貼、午餐補貼等福利。本集團把「以人為本」的理念

## 管理層討論與分析

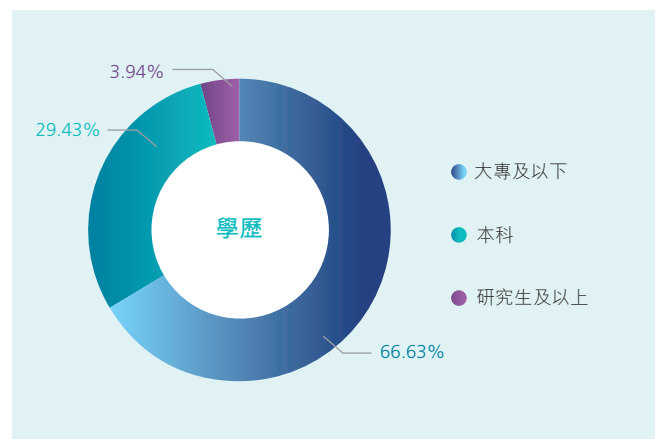
融入到經營的各個層面，高度重視員工的職業健康，力求從職業健康制度建設、工作場所職業病危害檢測和職業健康體檢三個層面開展預防、控制和消除職業病危害的工作，防止職業病和職業中毒，保護員工健康安全。

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利及其他福利開支)為人民幣4,684百萬元，同比增加20.4%。本集團於2019年12月31日並沒有認股期權計劃。

本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術工人高技能培訓、現場分部長(直屬分部長)培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。本集團還制定了《專兼職培訓師聘任管理辦法》，充分利用集團內部的各類優秀人才和社會培訓資源，建立專業的培訓師隊伍，滿足企業發展和員工成長的需求。

於2019年12月31日，本集團聘用員工合計25,462名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	235	0.92
技術及工程人員	2,805	11.02
研究及開發人員	1,129	4.44
製造人員	15,161	59.54
經營及銷售人員	1,816	7.13
市場推廣人員	412	1.62
一般及行政人員	3,904	15.33
合計	25,462	100.00





## 管理層討論與分析

### 主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

#### 1. 質量風險

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和本集團聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：

在質量體系管理方面，本集團運行IATF16949質量管理體系，依照相關標準對質量管理體系進行了總體策劃，應用於本集團產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程。

在質量指標監控方面，結合「質量提升年」等活動的開展，對相關指標進行動態監控，並將變化趨勢用於質量管理決策。

在質量改進方面，2019年本集團改進立項11項，成立跨部門項目組，通過用戶調研、舊件拆檢、故障模式分析的方式開展項目並組織對項目進行協調和推動，通過索賠額下降情況來評價改進效果。

在售後服務管理方面，組織策劃了備配件掛網價調整方案，修訂了《配備件價格管理辦法》等三個文件並調整了相應程序，進一步規範了售後管理流程。

在質量策劃方面，處理好國六天然氣車輛質量、市場需求關係，做好應急準備和風險防範。

#### 2. 健康安全環保風險

本集團根據法律法規修訂以及實際營運情況，重新編製了年度安全環保責任書，對管理目標、工作要求及責任考核等條款進行了修訂，並以此為健康安全環保領域的年度工作依據，強化本集團整體工作推進，為相關風險防範提供基礎監督標準。

應對措施：

按照環境與職業健康安全管理体系要求，及時對國家的相關法律和標準進行識別，制定了《環境保護綜合管理制度》並貫徹執行，最大限度的避免風險的發生。

加強巡查，及時發現生產過程中出現的問題，督促生產單位按時限、按要求進行規範整改。

進一步完善各項安全管理制度，並結合2019年職業健康安全管理体系認證與安全生產標準化年度評審工作，全面規範各項管理。

做好新、改、擴建項目職業病防護設施「三同時」工作，改進工藝，以低毒、無毒的物質代替高毒物質，從源頭控制風險。

## 管理層討論與分析

### 3. 匯率風險

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來結算。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失等潛在風險。

應對措施：

個別地區市場人民幣存量可觀，與該類述地區開展業務時更多採用跨境人民幣作為合同結算貨幣。

針對期限較長的遠期信用証，採用福費廷的方式加速貨款回籠，規避遠期匯率波動帶來的不利影響。

密切關注匯率波動，根據資金需要以及市場匯率等情況擇機結匯。研究鎖定遠期匯率，鎖定合同利潤等措施降低匯率損失。

### 環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》等國家、省、市環境保護有關法律法規及其他要求，對可能產生環境影響和職業健康安全風險的活動與服務進行全過程控制。具體措施如下：

加強環保組織管理，完善制度建設。根據《環境保護法》及省、市有關法律法規及最新標準，修訂《環境保護綜合

管理制度》，對污染物排放、危險廢物管理、環境保護設施設備管理及新、改、擴建設項目環保管理等工作提出了更嚴格的制度要求；

嚴格落實環境保護主體責任。年初制定了關於水、氣、聲、渣減排的目標指標，並根據目標指標有計劃的實施污染物治理設施的升級改造，2019年完成了燃氣鍋爐的低氮改造、焊煙處理設施升級改造、VOCs源頭替代、塗裝線智能化改造等項目；

全力提升ISO14001環境管理體系運行水平。2019年修改環境管理體系管理手冊和程序文件26項，通過內部審核、管理評審、內審員培訓等工作，提升了體系的運行水平，順利取得ISO14001環境管理體系認證證書；及

做好環境保護宣傳工作。開展多形式環保宣傳工作，堅持採取科學手段進行污染防治和環境保護工作，有效減少了生產經營活動帶來的污染排放和資源消耗。

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

## 管理層討論與分析

### 經營策略與展望

2020年，國際經濟受新冠疫情影響，存在衰退風險。從國內經濟形勢看，一方面新冠疫情對中國經濟造成一定影響，宏觀經濟面臨較大下行壓力。另一方面，為應對疫情對經濟的影響中國政府將加大刺激政策，確保經濟增速維持在合理區間。

縱觀商用車行業，仍將是機遇與挑戰並存，行業形勢更加錯綜複雜。新冠疫情對本集團的生產經營產生一定影響，但本集團將積極應對，盡快恢復生產，利用國家降稅減費政策，採取促銷策略，盡力將影響降到最低。面對激烈的競爭環境，我們將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。

2020年本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

#### 一、 堅定不移強化技術研發，優化產品結構

- 1、 持續開展牽引車整車降重、法規版工程車開發、MC系列發動機持續降油耗等工作，打造最具品質、核心技術和成本競爭力的產品。
- 2、 聚焦載貨車短板突破，全力推進4×2、6×2載貨車項目，緊貼市場需求重新定義版本，做好各類型譜的規劃、設計等工作。
- 3、 持續增加研發投入，6月份實現內外飾改進後的新款T7H產品上場，年底前實現新一代幹線物流牽引車具備SOP(批量生產)條件，迅速啟動全新一代全系列重、中、輕卡產品的正向開發工作。
- 4、 圍繞高端化、智能化、輕量化和體驗型，加快產品轉型，特別是在智能駕駛、車聯網、新能源方面充分利用各方資源，確保走在行業前列。

## 管理層討論與分析

### 二、 堅定不移聚焦細分市場，實現精準突破

- 1、 面向標載運輸市場持續發力，保持牽引車增長勢頭。在優勢區域持續擴大天然氣牽引車的市場份額，推動公司牽引車市場開拓能力取得長足進步。
- 2、 做精做細攪拌車細分市場。在確保現有份額的基礎上，持續改進和推廣輕量化產品，創造更大的市場影響力。
- 3、 充分發揮自卸車銷服網絡、改裝資源、客戶口碑等傳統優勢，在8×4自卸車市場中奪得更高的份額。
- 4、 持續發力載貨車、專用車市場。通過新一輪產品型譜定義、技術提升以及銷服網絡優化，力爭在2020年取得重要突破。

### 三、 堅定不移完善營銷服務體系，提高客戶滿意度

- 1、 著力提升後市場競爭力。通過調整備配件網絡、再造運行機制、重構物流體系、推動模式創新等系統性措施，保障終端客戶快速獲取備配件。進一步理順售後服務流程，持續強化信息化系統的支撐作用，全面補齊後市場短板，提高本集團產品在存量更新市場中的競爭力。

- 2、 持續優化營銷網絡。實施豪沃、豪瀚品牌分運行，推動銷售上量。全面落地經銷商、服務商准入、評價、退出機制，持續優勝劣汰。
- 3、 優化、完善商務政策和區域促銷政策。以月度、季度激勵政策為抓手，提高政策的靈活性。鼓勵專網專營，針對新入網經銷單位、大客戶及改裝業務給予更大的政策支持。

### 四、 堅定不移推進信息化升級和薪酬體系改革，提升運營質量

- 1、 全面強化全價值鏈數據信息的應用，提高運營效率。與國際知名企業合作，對以ERP為核心的企業數字化運營管理平台進行優化提升，紮實推進業財一體化，將本集團的信息化管理水平提升到新的高度。
- 2、 完善、落地員工晉升體系和薪酬管理體系。堅持以任職資格為基礎，以績效為核心，深入推進KPI考核、360°測評，拉開收入差距，強化優勝劣汰，激發企業活力。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

#### 收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣62,227百萬元，同比減少人民幣501百萬元，降幅為0.8%。收入減少是因為輕卡、客車銷量下降，但對整體收入影響較小。回顧期內，毛利為人民幣11,847百萬元，同比增加人民幣523百萬元，增幅為4.6%。毛利上升是因為採購成本降低及產品結構優化。

回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為19.0%，同比增加0.9個百分點。

#### 分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣3,400百萬元，同比增加人民幣339百萬元，增幅為11.1%。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為5.6%，同比增加0.6個百分點，其增加主要是由於保修開支增加，開拓市場而增加促銷費用以及提高銷售人員福利待遇所致。

回顧期內，保修開支佔產品收入1.5%，同比增加人民幣80百萬元，增幅為0.1個百分點，其增加主要因一家負責保修的供應商申請破產，本集團需承擔其預計日後保修開支。

#### 行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣3,406百萬元，同比增加人民幣477百萬元，增幅為16.3%。回顧期內，行政開支佔收入比為5.5%，同比上升0.8個百分點。其增加主要是因為研發支出增加，體現了本集團長遠的戰略規劃。若剔除研發支出，則較上年同期略有下降。

#### 金融資產的淨減值損失

回顧期內，金融資產的淨減值損失為人民幣832百萬元，同比增加人民幣523百萬元，增幅為169.3%。貿易及金融應收款項減值損失為人民幣826百萬元，佔回顧期總收入的1.3%。有關貿易及金融應收款項的更多詳情載於本年報「貿易及金融應收款項」一節。

#### 其他收益 — 淨額

回顧期內，其他收益淨額為人民幣631百萬元，同比減少人民幣68百萬元，減幅為9.7%。其減少主要是由於政府補助同比大幅減少以及回顧期內，沒有處置持有待售資產利得所致。

#### 財務費用 — 淨額

回顧期內，財務費用淨額為人民幣96百萬元，同比增加人民幣28百萬元，增幅為41.2%。該增加主要是由於利息收入減少人民幣48百萬元。利息收入減少是因需確認部分遠期貿易應收賬款為利息的金額隨遠期貿易應收款減少而減少確認。

## 管理層討論與分析

### 享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額為人民幣61百萬元收益，同比減少人民幣9百萬元，減幅為12.9%。享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額減少主要是由於聯營公司浦林(開曼)控股有限公司集團的利潤減少所致。

### 所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣1,029百萬元，同比增加人民幣23百萬元，增幅為2.3%。所得稅費用增加主要是由於沒有對一些附屬公司的虧損作出遞延稅項資產確認。

### 期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣3,776百萬元，同比減少人民幣951百萬元，降幅為20.1%。淨利潤率(淨利潤除以收入)為6.1%(2018年:7.5%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣3,334百萬元，同比減少人民幣1,012百萬元，降幅為23.3%。基本每股盈利為每股人民幣1.21元，同比減少人民幣0.36元，降幅為22.9%。

### 貿易及金融應收款項

於2019年12月31日，貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項為人民幣8,416百萬元，較2018年12月31日增加人民幣584百萬元，增幅為7.5%。貿易應收款項增加是由於加強行銷，搶佔國內市場，同時注重出口業務，深耕國際市場所致。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項除以產品收入再乘以365天)為48.4天，增加2.2天，仍介乎於本集團一般信貸政策給予客戶3至12個月信貸期內。

於2019年12月31日，賬齡為不超過12個月的貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項為人民幣6,113百萬元，佔貿易應收款項包括關聯方貿易應收款項淨額的72.6%。

於2019年12月31日，從貿易及票據貼現服務取得的所有承兌匯票約人民幣2,262百萬元(分類為以攤餘成本計量的或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)，其賬齡均不超過12個月。

於2019年12月31日，金融應收款項淨額為人民幣9,516百萬元，其中包括人民幣250百萬元之無抵押關聯方貸款，較2018年12月31日增加人民幣973百萬元，增幅為11.4%。

於2019年12月31日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項包括關聯方貸款為人民幣6,890百萬元，佔金融應收款項包括關聯方貸款項淨額的72.4%。



## 管理層討論與分析

本集團金融分部的信貸期一般為1至3年。此外，卡車融資服務應收款項是以車輛作抵押和由經銷商及／或相關方提供擔保，供應商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值準備。於回顧期，本集團已分別就貿易應收款項及金融應收款項減值虧損撥備人民幣756百萬元及人民幣70百萬元。

### 貿易應付款項

於2019年12月31日，貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項為人民幣24,843百萬元，較2018年12月31日增加人民幣2,538百萬元，增幅為11.4%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項除以產品收入的成本再乘以365天)為171.2天，增加12.1天。

### 現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣8,634百萬元，較上年同期流入淨額增加人民幣4,641百萬元，主要是由於制定政策鼓勵現金回款以及採取措施減低採購成本，採購支出減少和更長的供應商融資所致。

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣29百萬元，與上年同期流入淨額比較，現金流出淨額增加人民幣1,000百萬元，主要是由於上年同期理財產品到期及出售產生大量回款。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣5,708百萬元，與上年同期流出淨額比較，現金流出淨額增加人民幣3,621百萬元。回顧期內，本集團更進一步償還銀行借款及關聯方借款淨額分別人民幣1,800百萬元及人民幣1,886百萬元以及支付收購豪沃客車對價人民幣307百萬元。

### 流動資金、財務資源及資本架構

於2019年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣15,752百萬元，較2018年12月31日增加人民幣2,925百萬元，增幅為22.8%。於2019年12月31日，借款總額(包括關聯方借款)約為人民幣1,000百萬元，資本負債比率(借款總額除以資產總額)為1.5%(2018年12月31日：7.6%)。於2019年12月31日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.4(2018年12月31日：1.3)。

## 管理層討論與分析

於2019年12月31日，借款總額全部以人民幣結算(2018年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息及須於一年內償還。借款總額的到期狀況如下：

	於2019年 12月31日	於2018年 12月31日
於一年內償還	人民幣 1,000百萬元	人民幣 4,886百萬元

於2019年12月31日，本公司的綜合權益總額為人民幣30,428百萬元，較2018年12月31日增加人民幣2,087百萬元，增幅為7.4%。於2019年12月31日，本公司的市值為人民幣41,105百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股16.62港元，1港元兌人民幣0.89578元計算)。

於2019年12月31日，本集團銀行授信額度為人民幣29,884百萬元，已使用銀行授信額度為人民幣6,357百萬元(2018年12月31日：人民幣6,188百萬元)；金額為人民幣260百萬元(2018年12月31日：人民幣486百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備

金為人民幣2,133百萬元(2018年12月31日：人民幣1,865百萬元)。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

本集團於2019年12月31日訂約但仍未產生的資本開支承諾約人民幣486百萬元，將以內部資源及借貸支付。

## 投資

### 附屬公司投資

於2019年4月，本集團向中國重汽購買豪沃客車全部股權，實際代價為約人民幣307百萬元。有關購買事項詳情刊載於日期為2019年3月27日本公司公告內。

回顧期內，本集團以約12百萬美元代價收購中國重汽(香港)宏業有限公司(本公司合營公司)餘下35%股權，其後成為本公司全資附屬公司，以對價人民幣6百萬元購入中國重汽財務有限公司額外0.14%的權益以及於肯尼亞成立中國重汽(肯尼亞)有限公司(本公司全資附屬公司)。此外，回顧期內，中國重汽集團南充海樂機械有限公司吸收四川重汽王牌興城液壓件有限公司。

## 管理層討論與分析

### 構成本集團運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

#### a) 投資以權益法入賬的投資

回顧期內，本集團以現金10,780,000歐元購買了JV MAN AUTO-Uzbekistan（其後改名為Joint Venture “UZ TRUCK AND BUS MOTORS” Limited Liability Company（烏茲別克斯坦卡客車有限責任公司））32.89%的股權（聯營公司）。有關注資事項詳情刊載於日期為2019年12月24日本公司公告內。

於2019年12月31日，聯營及合營的股權投資金額為人民幣497百萬元，佔本集團總資產的0.8%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在本年報「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」一節所述。

#### b) 其他長期股權投資

於2019年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣33百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

### 其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港的上市證券。於2019年12月31日，短期證券投資金額為人民幣25百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

### 集團資產抵押

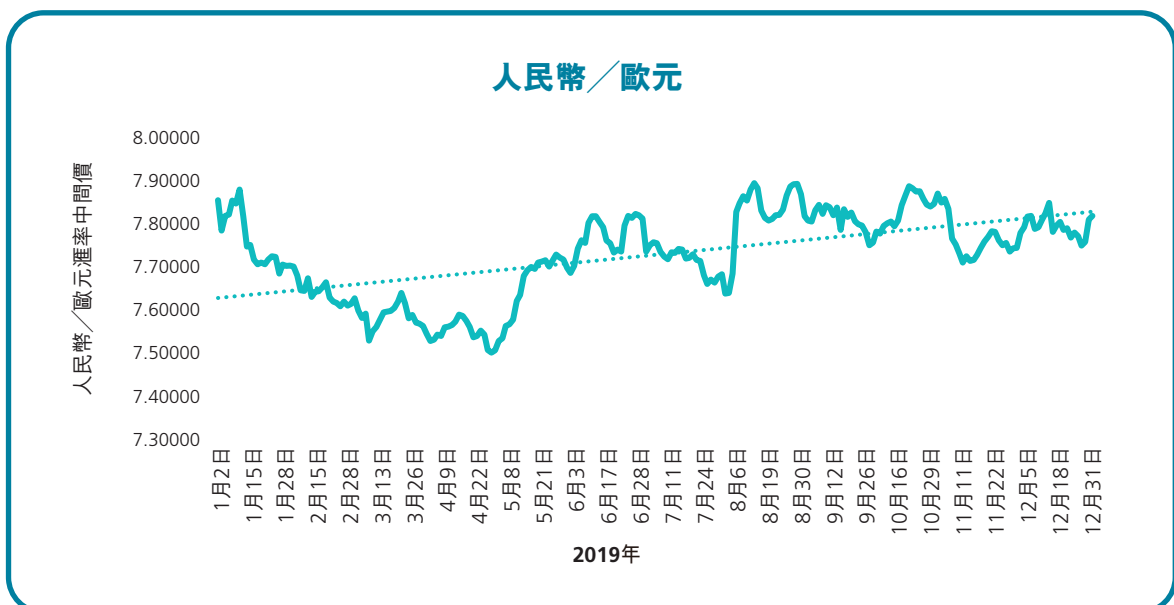
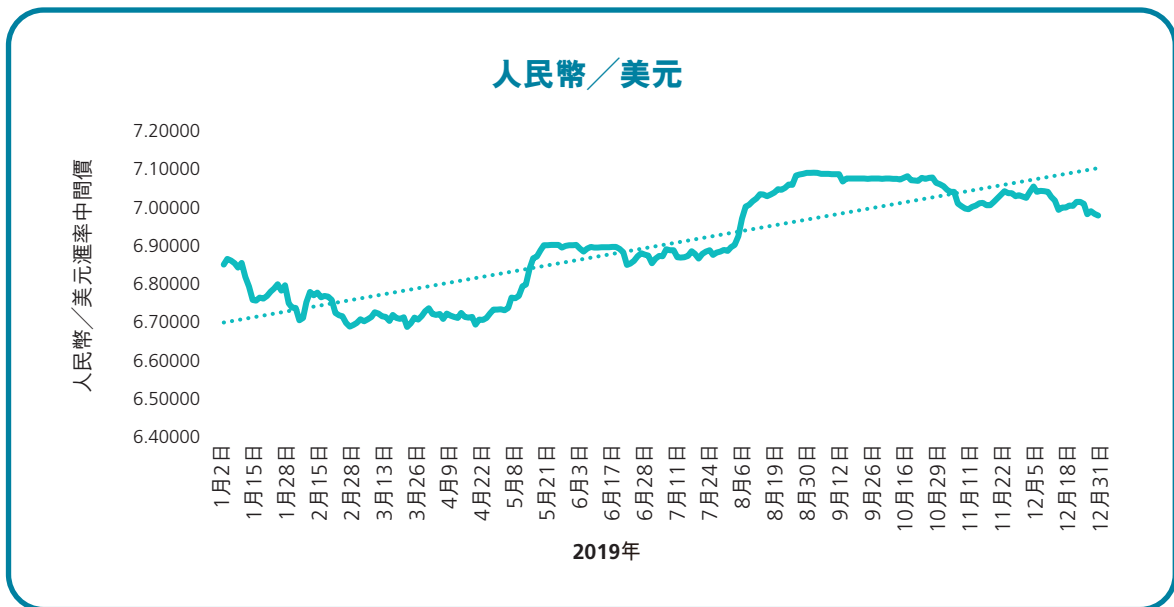
除於在「財務回顧」中「流動資金、財務資源及資本架構」一節披露者外，於2019年12月31日，本集團無其他資產作為抵押品。

## 管理層討論與分析

### 財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期合約管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鈎的理財產品。

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(來源：中國國家外匯管理局)：



## 管理層討論與分析

於2019年12月31日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.9762，較2018年12月28日的匯率為6.8632，人民幣貶值1.65%。於2019年12月31日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.8155，較2018年12月28日的匯率為7.8473，人民幣升值0.41%。回顧期內，人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價的整體趨勢均呈現先升值後貶值。

於2019年12月31日，除了折合約人民幣1,722百萬元等值的外幣現金和銀行結餘、約人民幣25百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的外幣金融資產、約人民幣3,254百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣86百萬元等值的外幣應付和其他應付款，本集團的貨幣資產與負債均以人民幣結算。

於2019年12月31日，所有借款為人民幣及現金及銀行結餘以美元、港元、歐元及其他貨幣列值分別為人民幣1,570百萬元，人民幣44百萬元，人民幣90百萬元及人民幣18百萬元。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣85百萬元。於2019年12月31日，本集團以美元和歐元計價的淨資產的潛在外匯影響為：

	美元計價 的淨資產	歐元計價 的淨資產
人民幣升值／貶值5%	人民幣 223百萬元	人民幣 18百萬元
	稅前	稅前
	虧損／盈利	虧損／盈利

### 持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

### 或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程式。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣201百萬元。於2019年12月31日，本集團法律索償撥備為約人民幣22百萬元。

### 免責聲明

#### 非公認會計原則指標

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。該指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報告提供一致性。



## 董事及高級管理層

### 執行董事

**蔡東先生**，1963年6月出生，自2007年2月12日起擔任執行董事兼本公司總裁，並自2018年10月30日起擔任董事長。此外，蔡先生現時也是中國重汽的總經理及本公司若干附屬公司的董事。蔡先生為工程技術應用研究員。蔡先生持有中國江蘇工學院工學學士學位及中國南開大學行政人員工商管理碩士學位。蔡先生現任中國汽車工業協會副會長、中國國際商會副會長。蔡先生於2006年4月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於2013年2月獲濟南市科學技術最高獎。蔡先生於1983年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。蔡先生曾任中國重汽的技術中心主任，中國重汽董事及總工程師。

**劉偉先生**，1970年4月出生，自2014年12月9日起擔任執行董事、本公司副總裁。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在商用車行業具有豐富經驗。劉先生於1991年7月畢業於中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業，獲工學學士學位。於2009年6月，其獲得中國山東大學管理學院工商管理碩士學位。自2010年1月起，劉偉先生擔任本公司國際市場銷售總監。加入本公司前，劉偉先生於1991年

7月至2010年1月擔任中國重汽多個技術及管理職務，包括技術中心產品試驗處科長、汽車檢測中心主任、技術中心副主任、主任。其於2003年8月至2006年6月擔任濟南卡車公司董事及於2012年12月至2014年10月擔任中國重汽董事。

**劉培民先生**，1969年2月出生，自2014年12月9日起擔任執行董事、本公司副總裁。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在汽車行業具有豐富經驗。劉先生於1990年7月獲得中國太原機械學院(現稱中北大學)鑄造工藝與設備專業學士學位。自2012年8月起，劉先生擔任本公司執行總監。加入本公司前，劉先生曾擔任中國重型汽車集團公司(「中國重汽前身」)及中國重汽多個管理職務。其於1990年7月至1997年7月任中國重汽前身的辦公室秘書、主任及四川汽車製造廠(中國重汽前身的附屬公司)副廠長，於1997年7月至2001年4月任中國重型汽車集團銷售公司(中國重汽的全資附屬公司)總經理，於2001年4月至2009年12月任中國重汽的全資附屬公司中國重汽集團青島重工有限公司董事長，於2009年12月至2012年8月，其擔任中國重汽總經理助理、中國重汽集團國際有限公司董事長。劉先生於1997年7月至2001年4月擔任中國重汽前身的董事及於2001年4月至2014年10月擔任中國重汽董事。

## 董事及高級管理層

**戴立新先生**，1967年7月出生，自2018年10月30日起擔任執行董事、本公司副總裁、本公司董事會秘書以及本公司授權代表。此外，戴先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。戴先生具有豐富的首次公開招股、資本運作、跨國併購及上市公司治理的經驗。戴先生是山東上市公司協會董事會秘書專業委員會主任委員，亦為香港特許秘書公會聯席成員。戴先生為高級經濟師，並擁有大學學歷。戴先生於1987年加入濰坊柴油機廠，擔任多項管理職務，曾任濰坊柴油機廠資本運營部副部長。戴先生於2003年4月至2015年5月曾擔任濰柴動力證券部部長。戴先生於2003年9月至2018年10月擔任濰柴動力董事會秘書，並於2015年5月至2018年10月擔任濰柴動力副總裁兼資本運營部部長。自2018年10月16日起，戴先生開始擔任中國重汽投資總監。

**Richard von Braunschweig先生**（「**von Braunschweig先生**」），1973年2月出生，自2019年11月30日起擔任執行董事。von Braunschweig先生，獲德國海德堡及德累斯頓大學(Universities of Heidelberg and Dresden)頒授法律學位，並於2000年在德國杜塞道夫成功通過州複試。von Braunschweig先生於多間環球公司累積逾18年諮詢及併購的經驗。自2001年至2005年，von Braunschweig先生於法蘭克福的羅兵咸永道會計師事務所企業融資諮詢部擔任高級顧問。於2006年，

von Braunschweig先生加入MAN SE(為本公司之主要股東)，並於MAN SE及其附屬公司內建立併購部門。von Braunschweig先生曾負責管理及執行多宗國內及國際間的併購交易。自2010年至2014年，von Braunschweig先生出任多項管理職務，曾任MAN SE的國際融資合作主管及MAN Finance International GmbH(MAN Group前金融實體的控股公司)的戰略及企業發展主管。自2015年起，von Braunschweig先生獲委任為MAN Truck & Bus SE的合作與併購主管。

**劉正濤先生**，1970年10月出生，自2020年3月9日起擔任執行董事。劉先生為工程師，大學學歷。劉先生於1992年7月加入濟南汽車製造總廠(中國重汽的前身之一)。於2001年1月至2009年12月，劉先生於濟南卡車公司擔任質量部副處長、處長及部長。於2009年12月至2015年4月，彼於中國重汽集團濟南商用車有限公司(本公司的全資附屬公司)擔任銷售部副總經理、銷售部總經理及執行總經理。於2015年4月至2019年10月，劉先生於中國重汽集團擔任市場部總經理、採購中心主任及採購總監。自2015年11月起，劉先生於中國重汽集團希爾博(山東)裝備有限公司擔任董事。自2019年10月起，劉先生於中國重汽任職副總經理，兼任中國重汽採購中心主任及採購總監。

## 董事及高級管理層

**曲洪坤女士**，1980年8月出生，自2020年3月9日起擔任執行董事及本集團財務總監。曲女士是高級會計師及中國註冊會計師。彼於2005年7月畢業於中國哈爾濱工業大學會計學專業，獲得管理學學士學位。同年，曲女士加入濰坊柴油機廠(現稱濰柴控股集團有限公司，「濰柴控股」)。於2010年6月至2016年4月，彼於濰柴控股擔任財務部科長及部長助理等多個職位。於2016年4月至2017年2月，曲女士為濰柴重機股份有限公司的財務總監及財務部部長。於2017年2月至2018年3月，彼於濰柴控股擔任財務部部長。於2017年5月至2018年3月，曲女士於濰柴(濰坊)後市場服務有限公司擔任監事及於博杜安(濰坊)動力有限公司擔任監事。彼亦於2017年8月至2018年3月擔任濰柴(揚州)亞星汽車有限公司監事及監事會主席。於2018年3月至2020年2月，曲女士於山東重工集團有限公司擔任財務管理部部長且於山東山推機械有限公司擔任監事及監事會主席。自2018年4月起，曲女士亦於泰山財產保險股份有限公司擔任監事。自2020年2月起，曲女士擔任本集團財務部部長。

## 非執行董事

**Andreas Hermann Renschler 先生**(「Renschler先生」)，1958年3月出生，自2015年10月1日起擔任非執行董事。Renschler先生於汽車行業擁有豐富經驗。彼於1983年於德國埃斯林根技術學院(Technical College in Esslingen)取得商務工程文憑，並於1987年於德國圖賓根大學(University of Tübingen)取得工商管理文憑。Renschler先生於1988年在Daimler-Benz開始其職業生涯。由1993年4月至1998年12月，Renschler先生負責Mercedes-Benz M-Class車型部門及負責規劃及執行該公司位於亞拉巴馬州塔斯卡盧薩(Tuscaloosa)之首個美國工廠，彼其後擔任Mercedes-Benz U.S.I.(該公司主要從事M-Class車型生產)之行政總裁。由1999年1月至1999年9月，彼擔任DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之高級副總裁，負責人事發展。由1999年10月至2004年10月，Renschler先生擔任smart GmbH(該公司主要從事小型客車業務)之管理委員會主席。2004年10月至2013年3月，Renschler先生擔任Daimler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之管理委員會委員，負責管理Daimler Trucks及Daimler Buses。由2013年4月至2014年1月，彼負責梅賽德斯轎車(Mercedes-Benz Cars)以及梅賽德斯貨車(Mercedes-Benz Vans)之生產及採購。於2015年2月，彼加入大眾汽車。彼為大眾汽車管理委員會委員，負責名為「Truck & Bus」的業務，並為TRATON SE之行政總裁。大眾汽車和TRATON SE均為FPFPS的非全資間接附屬公司。並於2017年2月28日起，Renschler先生獲委任為Navistar International Corporation董事會成員。FPFPS集團持有該公司約16.8%股權。2015年5月，Renschler先生獲委任為MAN SE監事委員會主席，2015年9月，獲委任為MAN Truck and Bus SE監事委員會主席。自2015年11月，彼一直擔任MAN Latin America Indústria e Comércio de Veículos Ltda. 諮詢委員會主席。

## 董事及高級管理層

**Joachim Gerhard Drees先生**(「Drees先生」)，1964年11月出生，自2015年10月1日起擔任非執行董事。Drees先生於汽車業擁有廣泛經驗。於1989年6月，彼於美國波特蘭州立大學(Portland State University)取得工商管理碩士學位。Drees先生於1991年3月於德國斯圖加特大學(University of Stuttgart)獲取工商管理碩士學位。由1996年5月至2006年7月，Drees先生曾於DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)擔任多個管理職位，其中包括，擔任Gaggenau之傳動業務部商業主管以及斯圖加特Daimler Truck Group商用車輛監控主管。由2006年7月至2012年8月，彼加入HgCapital LLP(一間英國投資公司)作為合夥人並負責投資項目管理。由2012年9月至2014年8月，彼曾於Drees & Sommer AG(一間主要從事項目管理及房地產諮詢之公司)擔任財務總監及財務及監控、併購、人力資源、行政及全球化支持等部門主管。Drees先生自2015年4月被委任為MAN Truck & Bus SE的行政總裁以及自2015年6月為TRATON SE的執行董事會成員董事。自2015年10月起彼亦被委任為MAN SE的首席行政官及執行董事會主席。

**江奎先生**，1964年3月出生，自2018年10月30日起擔任非執行董事。此外，江先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。歷任山東推土機總廠工程師、總裝分廠副

廠長，山推進出口公司副總經理，山推工程機械股份有限公司製造部副本部長、本部長、副總經理、董事，山東工程機械集團有限公司副總經理，濰柴控股集團有限公司常務副總經理、副董事長，山重建機有限公司董事長，山東重工集團有限公司董事等職；現任山東重工集團有限公司總經理，山推工程機械股份有限公司董事，KION Group AG監事，美國PSI公司董事，濰柴動力董事，加拿大巴拉德動力系統有限公司董事，濰柴巴拉德氫能科技有限公司董事長等職；高級工程師，MBA碩士學位。

**Annette Danielski女士**(「Danielski女士」)，1965年5月出生，自2019年3月5日起擔任非執行董事。Danielski女士於1988年畢業於德國富爾達大學，取得金融與控制工商管理文憑。彼在全球公司的財務及控制方面擁有超過30年經驗，並擁有一般管理方面的先進知識以及綜合策略與營運任務及項目的能力。Danielski女士於1988年至1999年期間擔任Daimler-Benz AG的分析師及高級專家。彼於1999年至2004年期間在DaimlerChrysler AG的多家附屬公司擔任不同管理職位，包括控制發動機及動力總成部的高級經理，以及商業／盈虧計劃及呈報部的高級專家。Danielski女士於2005年至2011年期間擔任Daimler AG分部Daimler Trucks營運單位的呈報及控制部高級經理。彼

## 董事及高級管理層

於2012年1月至2017年8月期間獲委任命為Daimler AG動力總成廠房及供應鏈MBC部的成本及資金控制總監。彼於2016年6月至2017年8月期間亦同時兼任Mercedes Benz Car集團成本及資金控制的臨時總監一職。Danielski女士於2017年9月至2018年9月期間曾擔任Audi AG的企業控制負責人。自2018年10月起，Danielski女士一直擔任TRATON SE的集團財務主管並自2018年11月起擔任MAN SE及MAN Truck & Bus SE的監事委員會成員。自2019年6月起，Danielski女士一直擔任Volkswagen Original Teile Logistik Beteiligungs-GmbH的監事委員會成員。並於2019年6月起，彼擔任MAN Latin America Indústria e Comércio de Veículos Ltda. 諮詢委員會成員。

### 獨立非執行董事

**林志軍博士**，1955年1月出生，自2007年7月26日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計教育、研究工作者。彼於1982年畢業於中國廈門大學，取得經濟學碩士學位，於1985年取得廈門大學經濟學(會計學)博士學位，並於1991年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計

學術團體之會員。現任澳門科技大學副校長兼商學院院長。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International, 現名「德勤」)審計員。彼於1983年至今，先後執教於廈門大學，加拿大Lethbridge大學，香港大學，香港浸會大學和澳門科技大學。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士現時亦為五間聯交所主板上市公司的獨立非執行董事包括中國光大控股有限公司、中信大錳控股有限公司、華地國際控股有限公司、交銀國際控股有限公司和達利食品集團有限公司。

**楊偉程先生**，1946年11月出生，自2013年11月6日起擔任獨立非執行董事。楊先生為中國資深律師。楊先生於1982年畢業於中國山東大學，主修歷史。楊先生為中國合資格律師，現為中國山東省山東琴島律師事務所主任及山東省人民政府參事。楊先生曾於1991年8月至1994年2月間出任青島市司法局副局長。楊先生曾於1999年4月至2008年6月間任中華全國律師協會副會長。自2005年1月至2011年4月間任山東省律師協會會長。楊先生於1999年獲中國司法部授予「全國十佳律師」稱號，並曾當選第十屆、第十一屆及第十二屆全國人大代表。楊先生曾任上海加冷松芝汽車空調股份有限公司獨立董事、山東華泰紙業股份有限公司獨立董事及青島啤酒股份有限公司監事。

## 董事及高級管理層

**王登峰博士**，1963年3月出生，自2016年3月9日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會士、中國汽車工程學會常務理事、中國汽車工程學會汽車安全技術分會副主任委員以及中國汽車工程學會汽車振動噪聲分會副主任委員。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、工學碩士及工學博士學位。彼於1990年在吉林工業大學畢業後，在吉林工業大學留任為講師，並隨後晉升為汽車拖拉機系副教授、教授及系副主任以及汽車拖拉機系主任。於1997年8月至1998年7月，王博士於英國伯明翰大學擔任訪問教授，其後返回吉林工業大學擔任汽車拖拉機系教授、博士生導師及系主任

至2000年5月。2000年6月吉林工業大學與吉林大學合校，王博士於2000年12月至2008年12月擔任吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長。2009年1月至今擔任吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」計劃課題和國家自然科學基金項目，於2007年獲中國教育部授予「全國優秀教師」稱號。王博士於過往屢次獲獎，於2012年獲頒發中國汽車工程學會建會50周年「突出貢獻獎」、2015年獲吉林省科技進步二等獎及2016年獲中國汽車工業科學技術一等獎。2017年分別獲國家教育部科技進步二等獎和中國商業聯會科技進步特等獎。2018年獲紀念改革開放40周年中國汽車產業「傑出人物」獎。



## 董事及高級管理層

**趙航先生**，1955年7月出生，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，彼於1982年7月獲取中國吉林工業大學工程學工學學士學位。於2003年10月，彼取得中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生亦為中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生曾為全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車人力資源協會會長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長、中國智能交通協會副理事長、中國機械工業聯合會理事、國家863電動汽車重大專項領導小組成員、國家清潔汽車行動領導小組成員及天津市清潔汽車行動領導小組成員。趙先生於1982年在中國吉林工業大學畢業後，彼加入中國人民解放軍運輸工程學院出任教員直至1987年10月為止。其後，彼獲中國汽車技術研究中心聘用，並自此直至2015年11月出任多個相關職位，包括其中心副主任、中心黨委副書記及黨委書記及中心主任。趙先生於過往屢次獲獎項及認可，趙先生於1995年被評為「中國機械工業青年科技專家」，以及獲取「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。趙先生自2016年8月25日為中國一汽股份有限公司(一間非上市

公司)的董事，自2016年12月30日為上海保隆汽車科技股份有限公司的獨立董事，自2017年5月16日起擔任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長，自2017年12月4日為賽晶電力電子集團有限公司的獨立非執行董事，自2018年10月26日為海南鈞達汽車飾件股份有限公司的獨立董事，自2018年10月29日為遼寧曙光汽車集團股份有限公司的獨立董事。趙先生曾於2013年11月29日至2017年2月26日為浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司的董事。

**梁青先生**，1953年5月出生，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團總裁助理兼中國五礦香港控股有限公司副董事長、董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際控股集團有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司的執行董事。

## 董事及高級管理層

**呂守升先生**，1971年5月出生，自2019年5月16日起擔任獨立非執行董事。呂先生於2003年畢業於美國伊利諾伊大學，取得工商管理碩士學位。呂先生在人力資源管理及組織變革方面擁有豐富經驗及知識。自2016年9月以來，彼擔任中外企業人力資源協會(HRA)主席。自2017年4月至2019年10月，彼擔任亞信科技控股有限公司的高級副總裁兼首席人力官(CHO)及執行委員會成員，負責公司人力、行政、學院、品牌管理等工作。自2012年5月至2017年4月，彼擔任濰柴控股集團有限公司副總經理，負責人力資源體系優化和組織變革。自2008年10月至2011年6月，彼擔任金山軟件有限公司高級副總裁及執行委員會成員等職位，彼於其中負責公

司的人力資源管理。自2003年12月至2008年10月，呂先生任美國顧問公司Hay Group(中國區)的諮詢總監兼全國能力總監，彼向中國境內企業提供管理顧問服務。自1997年5月至2000年7月彼擔任美國博士倫公司(Bausch & Lomb)的人力資源經理。1991年7月至1995年8月任中國水電二局(Sinohydro Bureau 2 Co., Ltd.)勞動人事主任科員。呂先生現時亦同時擔任國家科技部專家庫成員以及中國北京大學國家發展研究院工商管理職業導師等社會角色。呂先生獲HRA頒發「最佳組織變革實踐獎」、中國人民大學商學院頒發(其中包括)「人力資源管理領域學院獎」、中國人力資源開發研究會頒發「年度人物獎」、HayGroup頒發「傑出顧問」。

## 董事及高級管理層

### 公司秘書

**郭家耀先生**，55歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具近二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

## 企業管治報告

### 企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》(「企業管治守則」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第A.2.1條，第A.2.7條，第A.5.1條，第A.5.2條，第A.6.7條及第E.1.5條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第A.2.1條而言，自2018年10月30日，蔡東先生同時出任董事長及本公司總裁。由於蔡東先生自2007年已擔任本公司總裁及執行董事，對本集團業務有深厚認識，董事會認為由蔡東先生同時兼任董事長及本公司總裁職位能為本集團提供穩固且貫徹的領導、發展及推行長遠業務策略，更有效的策劃，以及提高決策效率。此外，董事會現包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表本公司股東的利益。本公司將繼續檢討和及時更新企業管治實施，以符合企業管治守則要求。

就企業管治守則條文第A.2.7條而言，於回顧期內，董事長未有與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議。董事長將於2020年與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議。

就企業管治守則條文第A.5.1條及第A.5.2條而言，因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及設立提名董事政策。

就企業管治守則條文第E.1.5條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

於2019年5月15日，陳正先生辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會成員後，董事會成員人數為十六名，包括七名執行董事、四名非執行董事及五名獨立非執行董事。因此，董事會獨立非執行董事人數減少至少於上市規則第3.10A條規定之最少成員人數，上市規則第3.25條要求的薪酬委員會主席職位空缺，審核委員會成員人數減至兩名，少於上市規則第3.21條規定之最少人數。於2019年5月16日，本公司委任呂守升先生為獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會成員。繼委任呂守升先生後，董事會包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。董事會獨立非執行董事人數已超過董事會三分之一的人數，故已遵守上市規則第3.10A條獨立非執行董事人數的規定，薪酬委員會主席的空缺已填補，以及審核委員會包括三名獨立非執行董事，故已遵守上市規則第3.21條及第3.25條的規定。

此外，企業管治守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有持平的瞭解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生、Annette Danielski女士、林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2019年股東週年大會。

## 企業管治報告

### 董事會

#### 全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，恪盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

#### 董事會職責及授權

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

#### 董事會的組成

於2019年12月31日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位現任董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。

董事會已將其若干職能授權予董事會轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事會決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及審批股息政策、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事會轄下各委員會的職權範圍，以及主要企業政策，如紀律守則等。

#### 年齡

■ 46-50   ■ 51-55   ■ 56-60  
 ■ 61-65   ■ 66-70   ■ 71-75



#### 擔任重汽香港董事的年期

■ 0-2年   ■ 3-5年   ■ 6-7年  
 ■ 超過10年



#### 同時擔任其他上市公司的董事 (公司數目)

■ 0   ■ 1   ■ 2   ■ 4   ■ 5



## 企業管治報告

### 執行董事

於2019年12月31日，七位執行董事包括蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、孫成龍先生及Richard von Braunschweig先生。

### 非執行董事

於2019年12月31日，四位非執行董事包括Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生及Annette Danielski女士。

Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生及Annette Danielski女士分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2018年10月1日、2018年10月1日、2018年10月30日及2019年3月5日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

### 獨立非執行董事及其獨立性

於2019年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生。

林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2019年7月26日、2019年11月6日、2019年3月9日、2019年4月11日、2019年9月1日及2019年5月16日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書，確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。



## 企業管治報告

### 出席董事會和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事會及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數／會議次數(附註)					2019年 股東週年 大會
	常規全體 董事會會議	執行委員會 會議	戰略及投資 委員會會議	薪酬委員會 會議	審核委員會 會議	
執行董事						
蔡東先生	4/4	3/3	1/1			1/1
王善坡先生	4/4	3/3	1/1			0/1
劉偉先生	3/4	3/3		0/0		0/1
劉培民先生	4/4	3/3				0/1
戴立新先生	4/4	3/3				1/1
孫成龍先生	4/4	3/3	1/1			1/1
Richard von Braunschweig 先生	2/2	0/0	1/1			0/0
非執行董事						
Andreas Hermann Renschler 先生	1/4					0/1
Joachim Gerhard Drees 先生	4/4					0/1
江奎先生	3/4					0/1
Annette Danielski 女士	4/4					0/1
獨立非執行董事						
林志軍先生	4/4			0/0	3/3	0/1
楊偉程先生	4/4			0/0		0/1
王登峰先生	4/4				3/3	0/1
趙航先生	2/4		1/1			0/1
梁青先生	4/4			0/0		0/1
呂守升先生	3/3			0/0	2/2	1/1
前任董事						
萬春玲女士	0/0	0/0				0/0
陳正先生	1/1			0/0	1/1	0/0
Jörg Mommertz 先生	2/2	0/3	0/0			0/1

附註：於回顧期，若干董事辭任或獲委任為董事，其相關可參與會議次數已作相應調整。

## 企業管治報告

### 董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開四次常規全體董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司2018年報及相關業績公告、通函和文件、2018年環境、社會及管治報告，召開本公司2019年股東週年大會及暫停辦理過戶登記；
- (2) 就本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 審閱中國重汽的不競爭承諾；
- (4) 本公司2019年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 審議2018年度關連交易；
- (6) 建議於2019年股東週年大會重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師及重選退任董事；
- (7) 建議支付2018年度末期股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；
- (9) 本集團經營計劃、財務和資本投資預算；及
- (10) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管治報告的評估。

### 委員會

董事會設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

#### 執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2019年12月31日，執行委員會由七名成員組成，分別為蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、孫成龍先生及Richard von Braunschweig先生。執行委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，執行委員會已召開三次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；
- (2) 2019年經營計劃及目標；及
- (3) 確定2018年度激勵政策提取比例。

#### 戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

## 企業管治報告

於2019年12月31日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為蔡東先生、王善坡先生、孫成龍先生、Richard von Braunschweig先生及趙航先生。蔡東先生、王善坡先生、孫成龍先生及Richard von Braunschweig先生為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 2019年固定資產投資預算執行情況；及
- (2) 2020年新增固定資產投資項目資金支出預算。

### 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2019年12月31日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生及劉偉先生。呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會沒有召開會議但已審閱新委任執行董事服務協議初稿、非執行董事及獨立非執行董事的委任書初稿及一些獨立非執行董事續約的委任書並建議這些服務協議及委任書提交董事會審批。

### 審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

於2019年12月31日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

回顧期內，審核委員會已召開三次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 本集團2019年年度審計計劃；
- (2) 就有關本集團2018年財務報告審計事項和2019年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (3) 2018年年報、2019年中報及相關初步業績公告；
- (4) 本公司核數師重新委任的建議；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的內部監控自我評估及內部監控機制；及

## 企業管治報告

(7) 本集團半年、全年內部控制報告及風險管理報告。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等。

### 企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守上市規則附錄14的守則條文(「守則條文」)的情況及在本公司年報的企業管治報告內的披露。

### 董事的提名、委任、退休及重選

董事會負責定期檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計

劃及評核獨立非執行董事的獨立性。回顧期內，董事會已檢討並認為現時董事會的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。董事會目前沒有提名董事政策。

根據章程細則第82條任何為填補空缺或增加董事人數獲董事會委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東週年大會，但屆時有資格再獲委任。根據章程細則第83(1)條，在本公司每屆股東週年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。

### 多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。本公司於2013年9月採納之董事會成員多元化政策。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平並制定甄選候選人的可計量目標以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

本公司沒有成立提名委員會，故董事會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

## 企業管治報告

### 股息政策

於2019年12月31日，本公司並未設立股息政策。

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

### 董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於2019年12月，本公司提供所有董事一份由盛德律師事務所(一家香港法律顧問)編製的「董事責任培訓」的培訓資料。蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、孫成龍先生、Richard von Braunschweig先生、Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生、Annette Danielski女士、林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生各自以書面確認其已於回顧期內閱讀上述培訓資料確保參與持續專業發

展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於回顧期內，孫成龍先生、Annette Danielski女士、呂守升先生及Richard von Braunschweig先生出席由盛德律師事務所對其委任為董事的相關培訓。

### 董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅及員工激勵，須根據市況、年內集團及個人表現而定。

酬金範圍 (人民幣)	
500,000元或以下	12
500,001元－1,000,000元	6
1,000,001元或以上	1

兩位董事放棄其薪酬。

### 問責及審核

董事負責編製截至2019年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2019年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港一般公認的會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2019年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

## 企業管治報告

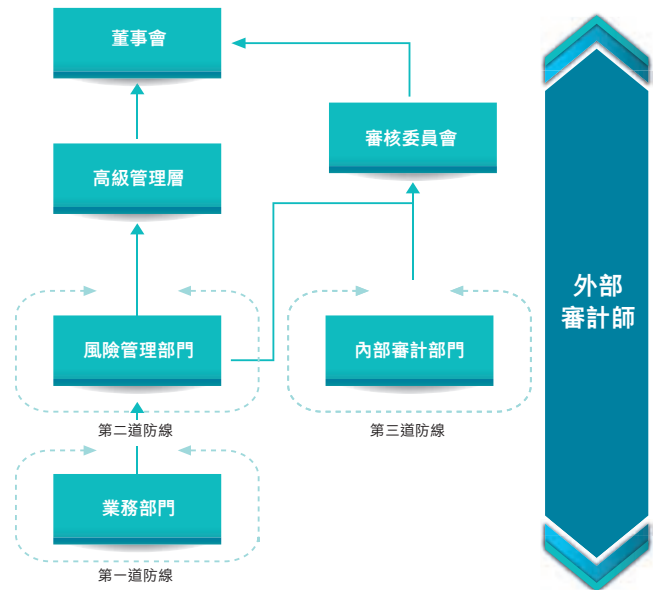
### 風險管理及內部監控

董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷、經驗、培訓課程及有關預算是否充足並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理流程》，以確保進一步提高管理水準，增強競爭力，促進穩步發展。依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定，保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定、執行和按實際情況作出的調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

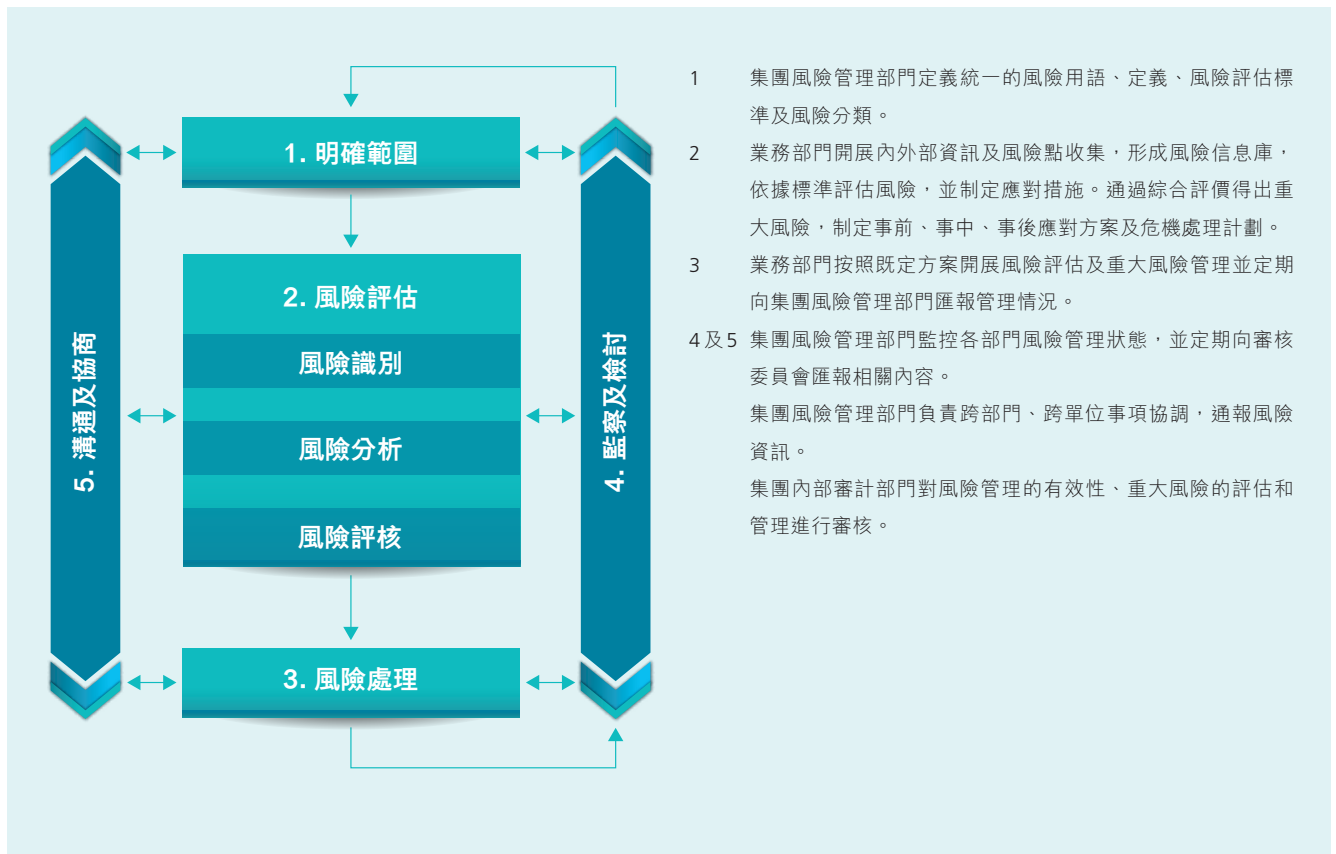
風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，亦編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。



## 企業管治報告

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計畫，動態監控重大風險關聯指標及執行集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009風險管理 — 原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



本公司已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本公司的相關營運單位持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本公司經營目標的能力的潛在風險狀況。各部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事會提供了回顧期內風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，於回顧期內，本集團已妥善履行關連交易的內部監控程序，包括但不限於交易定價，不超過其上限而內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關連交易，未發現重大事項問題。

## 企業管治報告

於回顧期內，董事會確認本集團風險管理體系以及內部控制制度是有效的，未發生重大風險事件。

集團及各公司單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司招聘普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(「普華永道中天」)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。普華永道中天認為，濟南卡車公司於2019年12月31日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

本集團投資管理與證券部負責處理及發佈內幕消息。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

### 不競爭承諾

為了保障本集團利益，於2007年11月中國重汽集團提出不與本集團競爭的承諾(「不競爭承諾」)。董事會已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至2019年12月31日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

### 核數師酬金

於回顧期內，本集團已付或應付核數師羅兵咸永道會計師事務所和其相關機構如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	7,200
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	500
稅務專業服務	300
環境、社會及管治報告服務	214
其他服務酬金總額	1,014
核數師酬金	8,214

### 公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認於回顧期間參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

## 企業管治報告

### 股東與投資者關係

#### 通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告而本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東週年大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港的網站已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2019年12月31日，重汽香港成員登記冊中約9.6%的登記股東選擇通過印刷版收取公司通訊。

#### 股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的本公司股份由公眾持有。

於2019年12月31日，本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

本公司於2019年12月31日的市值及股權分佈載於本年報「股東資料」一節。

#### 投資者關係

本集團投資管理與證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站[www.sinotruk.com](http://www.sinotruk.com)查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。

## 企業管治報告

### 股東週年大會

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2019年股東週年大會已於2019年6月26日假座香港銅鑼灣怡和街88號富豪香港酒店低座一樓富豪廳舉行，其中外聘核數師亦出席該股東大會。有關投票事項詳情刊載於日期為2019年6月29日本公司公告內。

董事會鼓勵全體股東參與即將舉行的2020年股東週年大會，屆時董事會成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

### 股東權益

#### (1) 召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5% (「請求人」)有權隨時向本公司董事會或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求董事會召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室或以電郵至generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以

上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

#### (2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

- (i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或
- (ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他/她/他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會發出通知時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

## 企業管治報告

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

### (3) 向董事會提出查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 [boardenquiries@sinotruk.hk](mailto:boardenquiries@sinotruk.hk)，收件人為公司秘書。董事會將儘快回復股東的查詢及意見。

## 章程文件

於回顧期內，章程細則並無變化。

## 免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

# 董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2019年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡、客車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註10。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註5。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

## 經營業績

本集團截至2019年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

## 建議股息

董事會建議向於2020年7月8日(星期三)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2019年12月31日止年度末期股息每股0.39港元或人民幣0.36元(「**2019年末期股息**」，按中國人民銀行於2020年3月31日(星期二)公佈的人民幣0.91370元兌1港元匯率計算)，合計約1,076,787,000港元或人民幣993,958,000元，惟須獲股東在2020年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2019年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2019年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2019年末期股息的所得稅。

## 主要物業

本集團持有作發展和/或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註16。



## 董事會報告書

### 於回顧期之發行股本

於回顧期內並無發行股本。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註40。

### 本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2019年12月31日的可供分派儲備約為人民幣2,327,924,000元(2018年：人民幣1,578,977,000元)。

### 慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣40,000元(2018年：人民幣298,000元)。

### 借款

有關本集團於2019年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註28。

### 五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績、資產和負債概要載於第212頁。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何股份。

### 購股權計劃

本公司於2019年12月31日並沒有購股權計劃。

### 董事

回顧期內及截至本報告日的董事如下：

#### 執行董事：

蔡東先生(董事長及總裁)

劉偉先生

劉培民先生

戴立新先生

Richard von Braunschweig先生(於2019年11月30日委任)

劉正濤先生(於2020年3月9日委任)

曲洪坤女士(於2020年3月9日委任)

#### 非執行董事：

Andreas Hermann Renschler先生

Joachim Gerhard Drees先生

江奎先生

Annette Danielski女士(於2019年3月5日委任)

#### 獨立非執行董事：

林志軍博士

楊偉程先生

王登峰博士

趙航先生

梁青先生

呂守升先生(於2019年5月16日委任)

#### 辭任董事：

萬春玲女士(於2019年1月29日辭任)

陳正先生(於2019年5月15日辭任)

Jörg Mommertz先生(於2019年11月30日辭任)

王善坡先生(於2020年3月9日辭任)

孫成龍先生(於2019年1月29日

委任並於2020年3月9日辭任)

## 董事會報告書

萬春玲女士、陳正先生、Jörg Mommertz先生、王善坡先生及孫成龍先生各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

根據本公司的章程細則第82條，Richard von Braunschweig先生，劉正濤先生及曲洪坤女士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，劉偉先生、楊偉程先生及梁青先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

### 附屬公司之董事

於回顧期內及截至本報告書之日期，蔡東先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、江奎先生以及前任董事王善坡先生、孫成龍先生及萬春玲女士也是本公司若干附屬公司之董事。

本公司附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者天地／公司治理／董事會」項下可供查閱。

### 獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

### 董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

### 董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，蔡東先生為中國重汽總經理；萬春玲女士為中國重汽總會計師兼董事；戴立新先生為中國重汽投資總監；江奎先生為濰柴動力非執行董事；Andreas Hermann Renschler先生為大眾汽車管理委員會委員，負責名為「Truck & Bus」的業務，並為TRATON SE之行政總裁及Navistar International Corporation董事會成員；Joachim Gerhard Drees先生為MAN Truck & Bus SE行政總裁兼執行董事會成員、TRATON SE的執行董事會成員董事、MAN SE行政總裁及執行董事會主席；Annette Danielski女士為TRATON SE的集團財務主管；Richard von Braunschweig先生為MAN Truck & Bus SE的合作與併購主管及Jörg Mommertz先生曾為MAN Trucks India董事長兼董事總經理。大眾汽車，TRATON SE，MAN SE，MAN Truck & Bus SE及MAN Trucks India均為FPFPS的非全資附屬公司。FPFPS集團持有16.8% Navistar International Corporation的股權。

## 董事會報告書

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註39的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，本年度結或年內時，本公司、其任何附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有重大權益之其他交易、安排及合同。

中國重汽集團、濰柴動力、大眾汽車、TRATON SE、MAN SE、MAN Truck & Bus SE、MAN Trucks India以及Navistar International Corporation的生產及銷售卡車和／或客車業務構成本集團之競爭性業務。

### 董事及高級管理層履歷

於本報告日期的，董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第36頁至第44頁。

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2019年12月31日，據本公司按照證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

## 董事會報告書

### 主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2019年12月31日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

#### A) 本公司

##### 好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f),(l)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g),(m)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
MAN SE	所控制的法團的權益	(k)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

## 董事會報告書

附註：

- (a) 就證券及期貨條例第XV部而言，山東重工持有65%中國重汽的投票權益。鑒於證券及期貨條例，山東重工被視作為中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司權益。鑒於證券及期貨條例，中國重汽被視作為中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，FPFPS被視作為Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作為Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作為Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作為Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作為大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxemburg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作為Volkswagen Finance Luxemburg S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (i) Volkswagen Finance Luxemburg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxemburg S.A.被視作為TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (j) TRATON SE持有94.68% MAN SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作為MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (k) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作為MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2019年12月31日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2019年12月31日Porsche Automobil Holding SE持有31.10% Volkswagen AG權益，並於該實體中持有53.10%投票權益。

## 董事會報告書

### B) 本集團成員

#### 好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益百分比
柳州運力投資公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司	49%

除上文所披露者外，於2019年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

### 管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

### 主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

#### 銷售

—最大客戶	2.13%
—五大客戶合計	8.02%

#### 採購

—最大供應商	2.02%
—五大供應商合計	9.80%

控股股東和最終控股公司 — 中國重汽擁有本集團五大供應商中的三大供應商中國重汽集團濟南特種車有限公司和、大同齒輪和中國重汽集團青島重工有限公司的全部股權。



## 董事會報告書

除上述披露所擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

### 關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

#### A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

##### 1) 股權收購協議

協議日期	: 2019年3月27日
訂約各方	: 中國重汽(賣方) 濟南動力公司(買方)
目的及代價	: 由於本集團業務戰略調整，為豐富本集團產品線及抵禦行業週期性波動風險，濟南動力公司(按股權轉讓協議的調整)最終以現金約人民幣307百萬元收購中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司的100%股權

有關股權收購協議協議項下交易詳情刊載於日期為2019年3月27日本公司公告內。是次收購已在2019年4月完成。

##### 2) 注資協議

協議日期	: 2019年12月24日
訂約各方	: UZAVTOSANOAT(獨立第三方) MAN Truck & Bus SE(FPFPS非全資附屬公司) 中國重汽(香港)國際資本有限公司(本公司全資附屬公司)
目的及代價	: 為於烏茲別克斯坦成立、發展以及生產本集團卡車及巴士以供於烏茲別克斯坦共和國及其他國家銷售、直接參與一帶一路倡議地區的當地貨車及巴士生產及發展業務、促進汽車出口業務至中亞國家、提供全面及高效的售後服務及有助於減少本集團於烏茲別克斯坦的潛在稅項負擔，中國重汽(香港)國際資本有限公司以現金10,780,000歐元收購UZ Truck and Bus Motors LLC的32.89%權益

有關注資協議項下交易詳情刊載於日期為2019年12月24日本公司公告內。是次增資已在2019年12月完成。

## 董事會報告書

### B. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

#### 1) 2021年綜合服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府指導定價; (b) 市價; 或 (c) 如訂約各方未能確定市價, 則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣126,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣77,308,192元

有關2021年綜合服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 2) 2021年物業租入協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣40,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣31,013,335元

有關2021年物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

### 3) 2021年物業出租協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣33,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣15,001,581元

有關2021年物業出租協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 4) 2021 建設及項目管理服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意為本集團提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; (b) 市價
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣397,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣47,366,235元

有關2021建設及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 5) 2021年技術開發服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供生產及營運變速箱的技術開發服務, 包括但不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物料
代價	:	代價按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣27,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣24,528,302元

有關2021年技術開發服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 6) 2021年提供技術支持及服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務, 如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; (b) 按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣50,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣6,739,292元

有關2021年技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。



## 董事會報告書

### 7) 2021年中國重汽公司擔保協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團)(作為信用擔保的授予人) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向本集團提供信用擔保
代價	:	無
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	擔保最高日結結餘: 人民幣250,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	擔保最高日結結餘: 人民幣120,836,671元

有關2021年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 8) 2020年MTB銷售零部件協議

協議日期	:	2017年12月7日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus AG(為其本身及代表其附屬公司, 合稱為「MTB集團」), 一家FPFPS的非全資附屬公司 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2018年1月1日至2020年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團將向MTB集團供應原材料、輔料、零部件、半製成品及為該等零部件生產模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現貨產品: 市場價格法 (b) 獨特專有產品: 成本加利潤率方法, 利潤率為5%至25%
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣489,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣14,891,172元

有關2020年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 9) 2021年存款服務協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 合資格成員向中國重汽集團提供存款服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	: (i)最高日結結餘: 人民幣1,800,000,000元及(ii)利息費用: 人民幣 50,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	: (i)最高日結結餘: 人民幣1,017,938,863元及(ii)利息費用: 人民幣8,129,446 元

有關2021年存款服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## C. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

### 1) 2021年銷售整車協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團供應產品, 包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣991,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣247,875,663元

有關2021年銷售整車協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 2) 2021年採購整車協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品, 包括改裝卡車等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 改裝卡車: 按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 (b) 中國重汽集團專供產品: 中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣3,147,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣2,515,357,557元

有關2021年採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 3) 2021年銷售零部件協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,135,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣605,078,242元

有關2021年銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 4) 2021年採購零部件協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	: 代價乃根據中國重汽集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣1,819,000,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣1,261,712,122元

有關2021年採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。



## 董事會報告書

### 5) 2021年金融服務協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	: (a)票據貼現服務、(b)無抵押貸款服務、(c)發行票據及(d)委託貸款服務: 市場價格法
截至2019年 12月31日止年度 的年度上限	: (a) 票據貼現服務: (i)最高日結結餘: 人民幣200,000,000元, (ii)利息收入: 人民幣9,600,000元及(iii)保證金利息開支: 人民幣2,500,000元 (b) 無抵押貸款服務: (i)最高日結結餘: 人民幣1,000,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣47,900,000元 (c) 發行票據: (i)最高日結結餘: 人民幣300,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣300,000元 (d) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣1,600,000元
截至2019年 12月31日止年度 的實際代價	: (a) 票據貼現服務: (i)最高日結結餘: 無及(ii)利息收入: 無 (b) 無抵押貸款服務: (i)最高日結結餘: 人民幣700,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣6,725,059元 (c) 發行票據(i)最高日結結餘: 無, (ii)利息收入: 無及(iii)保證金利息開支: 無 (d) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣85,830元

有關2021年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日和2018年4月3日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

茲提述本公司日期為2019年12月16日之公告, 內容有關潛在持續關連交易。由於山東重工於回顧期並非本公司的控股股東(定義見上市規則), 濰柴集團控股有限公司及其附屬公司(「濰柴控股集團」)並非本公司的關連人士公司。因此, 本集團與濰柴控股集團於回顧期內的交易並非關連交易。為了確定2020年銷售零部件協議下的銷售零部件價格表(相關定義見上述公告), 本集團從競爭對手的同類產品中獲得一到兩項可比交易。只要上述樣本中交易的最高售價高於相關銷售零部件的成本, 本集團將根據交易的最高售價編製零件銷售價目表。每年或當市場情況發生重大變化時, 本集團將審查並更新銷售零部件價格表。

## 董事會報告書

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事會批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

### 關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註39。除上文所披露關連交易外，附註39(a)(i),(ii)及(vii)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准現定。因此，已遵守《上市規則》第14A章的規定。

### 充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

### 環境、社會及管治報告

本公司2019年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

### 核數師

本綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會上退任。

## 董事會報告書

### 期後事項

#### 1. 建議更換核數師

於2020年3月31日，根據審核委員會的建議，董事會決議建議在羅兵咸永道會計師事務所退任後建議委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司的新核數師，但須經股東於來屆股東週年大會通過普通決議案通過，任期擬自股東週年大會結束後開始，至本公司下屆股東週年大會結束時為止。

有關建議更換核數師的更多詳情，請參閱本公司日期為2020年3月31日的公告。

#### 2. 收購大同齒輪全部股權

於2020年3月31日，濟南動力公司與中國重汽及大同齒輪訂立了股權轉讓協議，據此，濟南動力公司同意收購而中國重汽已同意出售其在大同齒輪的全部股權。代價為人民幣1,392,708,300元。上述收購將於2020年4月完成。

有關更多詳情，請參閱本公司日期為2020年3月31日的公告。

承董事會命  
董事長及總裁  
蔡東

中國 • 濟南，2020年3月31日

# 獨立核數師報告



羅兵咸永道

致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第90至211頁的綜合財務報表，包括：

- 於2019年12月31日的綜合財務狀況表、
- 截至該日止年度的綜合損益表、
- 截至該日止年度的綜合全面收益表、
- 截至該日止年度的綜合權益變動表、
- 截至該日止年度的綜合現金流量表及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

### 意見的基礎(續)

#### 獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 應收賬款的可回收性
- 確認保修撥備

#### 關鍵審計事項

##### 應收賬款的可回收性

請參閱綜合財務報表附註2.2(m)(重要會計政策摘要)，附註4.1(d)(重要會計估計及假設)以及附註23(應收款項及其他資產)。

於2019年12月31日，貴集團應收第三方貿易賬款餘額約人民幣10,411百萬元，減值撥備為人民幣1,997百萬元。

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們瞭解並驗證了管理層評估、覆核和確定應收賬款減值撥備的控制，包括有關識別減值客觀證據和計算減值撥備的控制。

對於存在客觀證據表明可能無法按應收賬款的原有條款收回款項的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們與管理層討論，瞭解管理層評估客戶的經營及財務狀況的方法和基礎：

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 應收賬款的可回收性(續)

貴集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法確認整個存續期的預期信用損害準備，應收賬款減值撥備的估計基於一系列可變因素和假設，包括：客戶的經營及財務情況、客戶的過往回款記錄、預計客戶回款的金額與時點、未來現金流量折現率、信用風險組合的劃分、以及以以往年度損失率為基礎並考慮前瞻性的宏觀經濟因素確定的壞賬準備的計提比例。

我們關注此領域是因為應收賬款餘額的重大性及確定減值撥備估計需要管理層重大判斷。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們抽樣檢查了管理層評估客戶經營及財務情況的支持性證據，包括：

- 通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景及經營及財務情況並與管理層的記錄進行比對；
- 審閱客戶過往的書信往來與溝通記錄；及
- 針對與客戶發生法律訴訟的情況，發放外部律師詢證函以評估法律訴訟的背景及現狀。

我們瞭解並測試了管理層預計應收賬款未來現金流量的基礎、假設與依據，包括抽查其與銷售合同條款以及財務記錄的一致性，並與上述步驟中所掌握到的客戶經營情況等資訊進行比對，以及測試未來現金流量計算的準確性；

我們瞭解了管理層計算未來現金流量現值的折現率，並結合客戶的特定信用風險評估其合理性。



## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

### 關鍵審計事項(續)

---

#### 關鍵審計事項

#### 應收賬款的可回收性(續)

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

對於沒有客觀證據表明可能無法收回款項的並已按信用風險組合計提減值撥備的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們瞭解管理層劃分信用風險組合的標準，並抽樣測試風險組合的準確性及完整性，包括通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景以及經營及財務情況，抽查銷售合同中信用條款與管理層記錄的一致性；

我們抽樣檢查了管理層編製的應收賬款賬齡分析表的準確性；

我們通過考慮與測試歷史上同類應收賬款組合的實際壞賬損失率情況，結合客戶信用和市場條件等因素和同類型公司的相關公開資訊披露來評估 貴集團風險組合分類及其對應的減值撥備的計提比例是否適當，並測試信用風險組合計提壞賬準備計算的準確性。瞭解並評估了管理層對前瞻性宏觀經濟因素考慮的影響。

基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估應收賬款的可收回性時作出的判斷是可以被我們獲取的證據所支持的。

---

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 確認保修撥備

請參閱綜合財務報表附註4.1(b)(重要會計估計及假設)，我們瞭解、評估並測試了 貴集團對於保修撥備的計算附註6(按性質分類的開支)以及附註32(其他負債撥備)。控制運行的設計及執行的有效性。

於2019年12月31日，貴集團保修撥備的餘額為人民幣1,197百萬元。貴集團計提的保修撥備是基於已售產品預計未來將承擔的維修成本。對於保修撥備的計算會受到一系列可變化因素和假設的影響，其中包括：未來維修發生的時間以及相關人工和零配件成本的估計。

我們將二零一九年實際發生的維修成本與以往年度的預計進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向。

我們通過抽樣檢查的方法測試售後服務系統內歷史維修記錄資料的完整性和準確性。

我們關注此領域是因為由於管理層在計算保修撥備時需要對可變因素和假設作出複雜且主觀的判斷。

我們測試了管理層預計保修撥備的模型，包括：

- 抽樣檢查銷售合同，評估保修撥備計算模型中的關鍵假設與合同條款的一致性；
- 檢查了 貴集團整車當年銷售數量及金額，並與相關財務資料及其他支持性文檔進行比對；
- 通過比較歷史產品銷售在過往發生維修的時間，並結合近期市場趨勢來評估歷史情況是否會有別於未來的實際維修情況，並以此來評估管理層對未來維修發生的時間的假設；
- 通過比較歷史人工和零配件成本變化趨勢，並結合最新的市場情況，來評估管理層對未來人工及零配件成本的假設；

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

#### 確認保修撥備(續)

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 評估了維修成本預計發生的時間對保修撥備的貨幣時間價值的影響；及
- 測試保修撥備計算模型在計算上的準確性。

我們與管理層討論了當前或者期後是否存在可能對已經確認的產品品質保證金產生重大影響的重大產品缺陷。

基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估保修撥備時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

### 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向閣下(作為整體)(報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

## 獨立核數師報告



### 羅兵咸永道

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

---

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陶宏。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，2020年3月31日



# 綜合損益表

截至2019年12月31日止

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2019年	2018年 經重述
<b>收入</b>	5	<b>62,226,708</b>	62,727,504
銷售成本	6	<b>(50,380,101)</b>	(51,403,463)
<b>毛利</b>		<b>11,846,607</b>	11,324,041
分銷成本	6	<b>(3,399,708)</b>	(3,060,792)
行政開支	6	<b>(3,406,475)</b>	(2,929,019)
金融資產的淨減值損失	3.1(c)	<b>(831,817)</b>	(309,475)
其他收益－淨額	7	<b>630,510</b>	699,099
<b>經營溢利</b>		<b>4,839,117</b>	5,723,854
財務收入	9	<b>45,225</b>	92,979
財務費用	9	<b>(141,294)</b>	(160,757)
財務費用－淨額	9	<b>(96,069)</b>	(67,778)
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	11	<b>61,465</b>	70,351
於聯營公司的投資的攤薄收益	11	<b>—</b>	6,283
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>4,804,513</b>	5,732,710
所得稅費用	12	<b>(1,028,846)</b>	(1,005,719)
<b>年度溢利</b>		<b>3,775,667</b>	4,726,991
<b>以下各方應佔年度溢利：</b>			
－本公司擁有人		<b>3,333,794</b>	4,345,891
－非控制性權益		<b>441,873</b>	381,100
		<b>3,775,667</b>	4,726,991
<b>本公司權益擁有人應佔年度溢利的每股盈利</b>			
(每股以人民幣元列示)			
－基本和稀釋	13	<b>1.21</b>	1.57

上述綜合損益表應與附註一併閱讀。

# 綜合全面收益表

截至2019年12月31日止  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2019年	2018年 經重述
<b>年度溢利</b>		<b>3,775,667</b>	4,726,991
<b>其他全面收益</b>			
<i>其後不會重分類至損益的項目</i>			
退任後福利的重新計量		420	122
<i>其後可能會重分類至損益的項目</i>			
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	11	2,903	6,151
因分步購買附屬公司而實現其他全面收益份額		(7,281)	—
外幣財務報表之折算差額		(3,370)	(5,089)
<b>年度其他全面(虧損)/收益，扣除稅項</b>		<b>(7,328)</b>	1,184
<b>年度全面收益總額</b>		<b>3,768,339</b>	4,728,175
<b>以下各方應佔年度全面收益總額：</b>			
— 本公司擁有人		3,326,468	4,690,014
— 非控制性權益		441,871	38,161
<b>年度全面收益總額</b>		<b>3,768,339</b>	4,728,175

上述綜合全面收益表應與附註一併閱讀。

# 綜合財務狀況表

於2019年12月31日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2019年 12月31日	2018年 12月31日 經重述
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
土地使用權	14	—	1,611,631
使用權資產	17	1,629,136	—
物業、廠房及設備	15	9,905,639	10,451,415
投資物業	16	797,168	712,797
無形資產	18	278,587	325,163
商譽		17,478	3,868
遞延所得稅資產	29	1,675,933	1,490,079
按權益法入賬的投資	11	496,521	534,148
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	20	33,125	37,925
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	22	—	173,688
應收款項及其他資產	23	2,907,073	2,300,620
		<b>17,740,660</b>	<b>17,641,334</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	24	9,720,820	11,600,047
應收款項及其他資產	23	16,050,575	15,023,133
以攤餘成本計量的金融資產	21	9,711	33,990
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	20	2,251,792	2,530,235
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	22	1,715,101	2,078,180
應收關聯方結餘	39(b)	270,601	370,972
現金及銀行結餘	25	18,191,252	15,190,878
		<b>48,209,852</b>	<b>46,827,435</b>
<b>資產總額</b>		<b>65,950,512</b>	<b>64,468,769</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	26	16,717,024	16,717,024
其他法定資本儲備		438,288	(60,683)
留存收益		10,105,758	8,832,204
		<b>27,261,070</b>	<b>25,488,545</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>3,166,801</b>	<b>2,852,307</b>
<b>權益總額</b>		<b>30,427,871</b>	<b>28,340,852</b>

## 綜合財務狀況表

於2019年12月31日  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2019年 12月31日	2018年 12月31日 經重述
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	17	26,164	—
遞延所得稅負債	29	28,452	41,056
離職及退任後福利義務	30	6,892	9,307
遞延收益	31	285,959	316,438
		<b>347,467</b>	366,801
<b>流動負債</b>			
租賃負債	17	31,215	—
貿易應付款項及其他負債	27	31,454,580	29,194,413
即期所得稅負債		385,240	284,642
借款	28	1,000,000	3,000,000
應付關聯方結餘	39(b)	1,084,640	2,305,088
其他負債撥備	32	1,219,499	976,973
		<b>35,175,174</b>	35,761,116
<b>負債總額</b>		<b>35,522,641</b>	36,127,917
<b>權益及負債總額</b>		<b>65,950,512</b>	64,468,769

上述綜合財務狀況表應與附註一併閱讀。

該綜合財務報表中第90頁至第211頁已於2020年3月31日獲本公司董事會批准，並由下列董事代表簽署。

蔡東  
董事

曲洪坤  
董事

# 綜合權益變動表

截止至2019年12月31日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	經重述										權益總計
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合約儲備	折算儲備	保證溢利	總計	非控制性權益	
於2018年1月1日的結餘	16,717,024	(3,623,161)	41,249	1,707,360	104,294	1,144,582	21,700	6,572,413	22,685,461	2,669,557	25,355,018
同一控制下企業合併	—	—	—	—	—	273,388	—	(212,623)	60,765	—	60,765
於2018年1月1日的經重述結餘	16,717,024	(3,623,161)	41,249	1,707,360	104,294	1,417,970	21,700	6,359,790	22,746,226	2,669,557	25,415,783
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	4,345,891	4,345,891	381,100	4,726,991
其他全面收益	—	—	61	—	—	—	—	—	61	61	122
退任後福利義務的重新計量	—	—	61	—	—	—	—	—	61	61	122
享有按權益法入賬的其他全面虧損份額	—	—	—	—	—	—	6,151	—	6,151	—	6,151
外幣財務報表之折算差異	—	—	—	—	—	—	(5,089)	—	(5,089)	—	(5,089)
年度其他全面收益總額	—	—	61	—	—	—	1,062	—	1,123	61	1,184
與擁有人的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本公司2017年股息，已支付	—	—	—	—	—	—	—	(1,614,554)	(1,614,554)	—	(1,614,554)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(181,759)	(181,759)
收購於附屬公司的非控制性權益	—	9,859	—	—	—	—	—	—	9,859	(16,652)	(6,793)
與擁有人交易總數	—	9,859	—	—	—	—	—	(1,614,554)	(1,604,695)	(198,411)	(1,803,106)
轉發儲備	—	—	—	258,923	—	—	—	(258,923)	—	—	—
於2018年12月31日的結餘	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	1,417,970	22,762	8,832,204	25,488,545	2,852,307	28,340,852

33(c)

## 綜合權益變動表

截止至2019年12月31日  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔							非控制性權益		權益總額	
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合規儲備	折算儲備	保留盈利	總計		
於2018年12月31日的結餘，原列式	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	1,144,582	22,762	9,092,592	25,475,545	2,852,307	28,327,852
同一控制下企業合併	—	—	—	—	—	273,388	—	(260,388)	13,000	—	13,000
於2019年1月1日的餘額(經重述)	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	1,417,970	22,762	8,832,204	25,488,545	2,852,307	28,340,852
年度盈利	—	—	—	—	—	—	—	3,333,794	3,333,794	441,873	3,775,667
其他全面收益	—	—	422	—	—	—	—	—	422	(2)	420
退任後福利義務的重估計量	—	—	—	—	—	—	2,903	—	2,903	—	2,903
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	(7,281)	—	(7,281)	—	(7,281)
享有分步購買附屬公司的其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	(3,370)	—	(3,370)	—	(3,370)
外幣財務報表之折算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年度其他全面收益總額	—	—	422	—	—	—	(7,748)	—	(7,326)	(2)	(7,328)
與本公司擁有人的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本公司2018年股息，已支付	—	—	—	—	—	—	—	(1,554,691)	(1,554,691)	—	(1,554,691)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(120,630)	(120,630)
附屬公司擁有人權益變動但不改變控制權	—	748	—	—	—	—	—	—	748	(6,747)	(5,999)
與擁有人交易總數	—	748	—	—	—	—	—	(1,554,691)	(1,553,943)	(127,377)	(1,681,320)
轉發儲備	—	—	—	505,549	—	—	—	(505,549)	—	—	—
於2019年12月31日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,732	2,471,832	104,294	1,417,970	15,014	10,105,758	27,261,070	3,166,801	30,427,871

上述綜合權益變動表應與附註一併閱讀。



# 綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2019年	2018年 經重述
<b>來自經營活動的現金流量</b>			
經營所得的現金	34(a)	9,982,791	5,220,038
已付利息		(148,086)	(184,388)
已付所得稅		(1,200,226)	(1,042,668)
<b>經營活動所得的現金淨額</b>		<b>8,634,479</b>	3,992,982
<b>來自投資活動的現金流量</b>			
收購附屬公司導致的現金流入	38	16,100	—
購買物業、廠房及設備		(785,863)	(1,370,389)
出售物業、廠房及設備所得款項	34(b)	40,300	20,180
出售劃分為持有待售的資產所得款項		—	184,682
購買無形資產		(40,344)	(40,417)
以攤銷成本購買金融資產		—	(1,800,000)
出售以攤銷成本購買金融資產所得款項		—	2,727,912
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(34,250,000)	(9,894,906)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		34,973,773	11,026,153
收到持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		521	1,354
出售持有的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產所得款項		5,051	—
收到持有的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產分紅		—	2,250
出售投資物業所得款項		433	—
收到政府補助		15,622	—
已收取利息		50,623	88,066
購買聯營公司		(86,342)	(5,000)
收到聯營企業分紅		21,825	22,723
收到合營企業分紅		9,506	8,741
<b>投資活動(所用)/所得的現金淨額</b>		<b>(28,795)</b>	971,349

## 綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2019年	2018年 經重述
<b>來自融資活動的現金流量</b>			
來自借款的所得款項		653,892	5,150,000
償還借款		(4,339,892)	(5,440,000)
向本公司擁有人派付股息		(1,554,691)	(1,614,554)
向非控制性擁有人派付股息		(120,630)	(182,555)
支付租賃款項本金		(27,608)	—
購買少數股東權益		(12,792)	—
收購共同控制下的附屬公司款項		(306,612)	—
<b>融資活動所用的現金淨額</b>		<b>(5,708,333)</b>	(2,087,109)
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>			
於年初的現金及現金等價物	25(b)	12,826,516	9,896,098
現金及現金等價物的匯兌收益		28,254	53,196
<b>年終的現金及現金等價物</b>	25(b)	<b>15,752,121</b>	12,826,516

上述綜合現金流量表應與附註一併閱讀。

# 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 1. 一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡、客車及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

截至2018年12月31日有關並包括在2019年12月31日綜合財務資料內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度所需之綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表以及以合併會計法與中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司(「豪沃客車」)截止2018年12月31日的財務報告合併(附註2.1.3)。根據香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至2018年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》(第622章)第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本公司的綜合財務報表是根據所有適用的香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(「FVOCI」)、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(包括衍生工具)(「FVPL」)以及以公允價值計量的投資物業的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干重要會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

#### 2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂

若干新準則或準則修訂適用於本報告期間及本集團須相應地變更其會計政策。除香港財務報告準則第16號外，彼等概無對本集團產生重大財務影響：

		於下列日期或之後 起的年度期間生效
香港財務報告準則第16號	租賃	2019年1月1日
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性	2019年1月1日
香港財務報告準則第9號(修訂)	具有反向補償之預付款特性	2019年1月1日
香港會計準則第28號(修訂)	於聯營企業及合資企業之長期權益	2019年1月1日
香港會計準則第19號(修訂)	計劃修訂、縮減或清償	2019年1月1日
2015-2017年香港財務報告 準則年度改進項目	香港財務報告準則第3號、第11號、 香港會計準則第12號及第23號 年度改進項目	2019年1月1日

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

##### 2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

本集團因採納香港財務報告準則第16號而改變其會計政策，相關影響於下文披露。上面列出的其他新採用的標準或修訂本對這些財務報表沒有重大影響。

##### 租賃

本集團自2019年1月1日起追溯採用《香港財務報告準則第16號－租賃》，並且按該準則的特定過渡條款所允許，並未對2018報告期間的比較數字進行重述。因此，因新租賃準則產生的重分類及調整在2019年1月1日期初財務狀況表內確認。關於新會計政策的披露，詳見附註2.2(z)。

因採用《香港財務報告準則第16號－租賃》，本集團為前期根據《香港會計準則第17號－租賃》歸入「經營租賃」分類的租賃確認租賃負債。承租人應以剩餘租賃付款額按2019年1月1日租賃資產所在地區的增量借款利率折現的現值計量該等租賃負債。於2019年1月1日，該等租賃負債適用的加權平均的增量借款利率為4.13%。

##### (1) 適用的實務變通

首次採用《香港財務報告準則第16號－租賃》時，本集團使用了準則允許的下列實務變通：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 依賴前期關於租賃是否為虧損合同的評估，來替代減值測試 — 2019年1月1日不存在虧損合同；
- 於2019年1月1日剩餘租賃期限短於12個月的經營租賃作為短期租賃核算；
- 在首次採用日期計量使用權資產時排除初始直接費用；及
- 如果合同包含續租選擇權，使用事後方式為本集團具有延長選擇權的租賃釐定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號及香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號釐定安排是否包括租賃作出的評估。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.1 本集團採納的新準則及準則修訂(續)

##### 租賃(續)

##### (2) 租賃負債的計量

於2018年12月31日披露的經營租賃承擔	17,148
減：	
按直線法確認為開支的短期租賃	(6,582)
	<u>10,566</u>
於初始應用日期採用承租人的增量借貸利率進行的貼現，	
於2019年1月1日確認的租賃負債	9,918
加：	
於2018年12月31日確認的預付租金	63
土地使用權的重新分類	<u>1,611,631</u>
於2019年1月1日確認的使用權資產	<u>1,621,612</u>

##### (3) 使用權資產的計量

使用權資產乃按相當於租賃負債的金額計量，並經由於2019年1月1日在綜合財務狀況表確認之租賃有關的任何預付租金費用的款項進行調整。於初始應用日期，概無虧損性租賃合約需要對使用權資產進行調整。

##### (4) 2019年1月1日在資產負債表內確認的調整

於2019年1月1日，會計政策變動影響下列綜合財務狀況表的項目：

- 使用權資產—增加人民幣1,621,612,000元
- 預付款項—減少人民幣63,000元
- 土地使用權—減少人民幣1,611,631,000元
- 租賃負債(流動部分)—增加人民幣5,038,000元
- 租賃負債(非流動部分)—增加人民幣4,880,000元

於2019年1月1日的保留盈利並無受到任何影響。

##### (5) 出租人會計處理

採用《香港財務報告準則第16號—租賃》後，本集團不需要對其作為出租人持有的資產的會計處理作出任何調整。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

##### 2.1.2 本集團尚未採用的新準則及解釋

以下是已頒佈但於2019年12月31日起的財政年度尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則及新詮釋。該等準則預計在當期或未來報告期間及可預見的未來交易不會對本集團產生重要影響：

		於下列日期或之後 起的年度期間生效
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)	重大性的定義	2020年1月1日
香港財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義	2020年1月1日
經修訂概念框架	經修訂之財務報告概念框架	2020年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2021年1月1日

##### 2.1.3 共同控制下企業合併

2019年4月，本公司全資附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力」)向中國重汽收購了豪沃客車的全部股權。代價以現金支付，金額為約人民幣306,612,000元。

由於中國重汽在上述收購前後均最終控制了濟南動力和豪沃客車，因此該收購被視為「共同控制組合」。因此，本集團已根據香港會計師公會頒佈的會計準則第5號「共同控制合併的合併會計法」，應用合併會計法處理收購豪沃客車。

對此次共同控制企業合併，應用合併會計法將本集團與豪沃客車的財務資料進行合併，等效於本集團在所披露的最早財政期間開始時已收購了豪沃客車。根據中國重汽(控制方)的角度，本集團與豪沃客車的淨資產合併採用以現有賬面價值進行。在此合併過程中，於合併時並無確認商譽或本集團享有的對豪沃客車可辨認資產、負債和或有負債的公允價值淨額高於購買成本。在此共同控制企業合併時，豪沃客車的合併價值與賬面價值差額在本集團的儲備中確認。因此，本期綜合財務報表的比較期數據已進行了重述。

綜合損益表包括各合併實體自最早呈列日期或自合併實體首次受共同控制日期(不論共同控制合併之日期，均以較短期間者為準)之業績。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 共同控制下企業合併(續)

綜合財務狀況表內之比較數字已經呈列，猶如實體於上一個綜合財務狀況日已合併(除非彼等於較後日期首次受共同控制)。

就共同控制合併產生之交易成本(包括專業費用、註冊費用、向股東發布數據之成本、合併之前為獨立業務產生的成本或虧損)以合併會計法列賬，於產生年度確認為開支。

### 2.2 合併和權益賬目

#### (a) 附屬公司

##### (i) 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

##### 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被購買方的任何非控制性權益。被購買方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公允價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (a) 附屬公司(續)

##### (i) 合併賬目(續)

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，根據香港會計準則第39號的規定在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允價值，則將該數額直接在損益中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

##### *不導致失去控制權的附屬公司權益變動*

本集團將其與非控制性權益進行的不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與持有人的附屬公司以其作為持有人身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

##### *出售附屬公司*

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他全面收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益或按適用香港財務報告準則規定／許可重新分類至另一權益類別。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (a) 附屬公司(續)

##### (ii) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。

#### (b) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營企業投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營企業的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營企業的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營企業購買後利潤或虧損於損益內確認，而應佔其購買後的其他全面收益變動則於其他全面收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營企業的虧損等於或超過其在該聯營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營企業已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營企業投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並在損益中確認於「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (b) 聯營企業(續)

本集團與其聯營企業之間的上遊和下遊交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營企業股權稀釋所產生的利得或損失於損益確認。

##### (c) 合營安排

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本公司已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。

根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他全面收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未變現交易利得按本集團在該等合營企業的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策如有需要已改變以符合本集團採納的政策。

##### (d) 分部報告

經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源和評估經營分部的表現並被認定為本公司董事會，其授權公司執行委員會(「執行委員會」，包括所有執行董事)執行其決定。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (e) 外幣折算

##### (i) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

##### (ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率折算為功能貨幣。除了符合在其他全面收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益確認。

與借款和現金及銀行結餘相關的匯兌收益和損失在損益內的「財務收益或費用」中列報。所有其他匯兌收益和損失在損益內的「其他收益－淨額」中列報。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益)的折算差額列報為公允價值收益和損失的一部分。

##### (iii) 集團公司

其功能貨幣與本集團的呈列貨幣不同的所有本集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法折算為列報貨幣：

- (a) 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該綜合財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (b) 每份損益內的收入和費用按平均匯率折算(除非此平均匯率並不能代表交易日期匯率的累計影響；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率折算)；及
- (c) 所有由此產生的折算差額在其他全面收益中確認。

購買外幣經營主體產生的商譽及公允價值調整視為該外幣經營主體的資產和負債，並按期末匯率折算。匯兌差額乃於其他全面收益中確認。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (e) 外幣折算(續)

##### (iv) 出售和部分出售境外經營

對於出售境外經營(即出售本集團在境外經營中的全部權益，或者出售涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司所有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分出售，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重分類至損益。

##### (f) 土地使用權

中國的土地均為國有，不存在個人土地使用權。本集團獲取某些土地的使用權。在2019年1月1日之前，就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權列賬，按享有使用權年限以直線法在損益攤銷。土地使用權以歷史成本減去累計攤銷和累計減值虧損後的淨額列示。

已在附註2.1.1中披露，本集團自2019年1月1日起已採納香港財務報告準則第16號租賃，惟按該準則的簡化過渡方法所允許者，並未重列2018年報告期間之比較資料。因此，因新租賃準則所引起的重新分類及調整於2019年1月1日的年初綜合財務狀況表確認。

##### (g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、機器、車輛、傢俱、裝置及設備按歷史成本減累計折舊及減值(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的報告期間內於損益支銷。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (g) 物業、廠房及設備(續)

資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法或部份設備以雙倍餘額遞減法分攤至其剩餘價值計算：

—樓宇	8-35年
—機器	8-15年
—傢具、裝置及設備	4-18年
—車輛	5-8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本、廠房及機器的製作成本以及資本化借款成本。在建工程不予計提折舊，直至有關資產達到既定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個財務狀況表日進行評估並進行調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.2(j))。

處置的收益和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在損益內「其他收益－淨額」中確認。

#### (h) 投資物業

投資物業，主要由租賃土地和樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。此項目亦包括現正興建或發展供未來作為投資物業使用的物業。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業的其餘定義，按投資物業記賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資物業按初始成本列賬，包括相關的交易成本及借款成本(如適用)。在初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動在損益內記錄為「其他收益－淨額」中的部分估值收益或損失。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (h) 投資物業(續)

持作自用物業轉換成按公允值計量的投資物業時，本集團應用香港會計準則第16號，直至改變用途當日為止。本集團根據香港會計準則第16號處理該物業於當日的賬面值與其公允值兩者之間的任何差額的方式與根據香港會計準則第16號進行重估的方式相同。換言之，產生的任何賬面值增加按以下方式處理：

- (i) 增加轉回該項物業先前的減值虧損的部分，有關增加在損益內確認。
- (ii) 其餘任何部分的增加在其他全面收益內確認及增加權益內的重估盈餘。

##### (i) 無形資產

###### (i) 專利技術

分開購入的專利技術最初按採購成本列賬。在開發支出中確認的專利技術按開發支出的成本值列賬。專利技術均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將專利技術的成本分攤至其估計可使用年期6至10年計算。

###### (ii) 電腦軟件

購入的電腦軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。電腦軟體許可證後續以成本減去累計攤銷和減值後計量。此等成本按其估計可使用年限2至5年攤銷。

對無形資產的攤銷期限及攤銷方法於每年年度終了進行覆核。任何修訂產生的影響均確認為損益。

##### (j) 於附屬公司、合營企業、聯營企業及其他非金融資產投資的減值

使用壽命不確定的資產，例如商譽或尚未可供使用的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (k) 投資及其他金融資產

##### (i) 分類

自2018年1月1日起，本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或當期損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他全面收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為FVOCI。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

##### (ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (k) 投資及其他金融資產(續)

##### (iii) 計量

本集團以其公允價值加上倘屬並不被分類為FVPL的金融資產的可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與FVPL相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付時，應整體考慮。

##### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，其合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- FVOCI：對於業務模式為持有以收取合同現金流及出售的金融資產，其合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為FVOCI。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面值的變動計入其他全面收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他全面收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- FVPL：不符合以攤餘成本計量或以FVOCI計量標準的金融資產，被分類為FVPL。對於後續以FVPL計量的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (k) 投資及其他金融資產(續)

##### (iii) 計量(續)

###### 權益工具

本集團以公允價值對所有權益工具投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他全面收益，則當終止確認該項投資時，不會將累計的公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於FVPL，其公允價值變動列示於損益表的其他利得/(損失)。對於以FVOCI計量的權益工具投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動分開列示。

##### (iv) 減值

自2018年1月1日起，對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失，詳見附註23。

#### (l) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

#### (m) 貿易及其他應收款

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易應收款及其他應收款的收回預期在一年或以內，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

貿易應收款減值準備的計提及轉回已體現於綜合財務狀況表的「金融資產減值損失淨額」中。如果未來預期無法收回則將其核銷。有關本集團的貿易及其他應收款會計處理的更多資訊，請參見附註23，有關本集團的減值準備政策的說明，請參見附註2.2(k)。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (n) 現金及現金等價物

在現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在財務狀況表的流動負債中借款內列示。

##### (o) 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司所有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司所有者的權益內。

##### (p) 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如貿易及其他應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

##### (q) 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。

借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (r) 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款費用包括利息費用、融資租賃的融資費用和被視為對利息費用的調整的外幣借款匯兌差額。作為利息費用的調整項目的匯兌利得和損失包括主體以功能貨幣借入資金本應發生的借款費用與外幣借款實際發生的借款費用之間的利率差額。該等金額根據主體功能貨幣的類似借款利率估計。

#### (s) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括即期和遞延稅項。稅項在損益中確認，但與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別直接在其他全面收益中或權益中確認。

##### (i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於財務狀況表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規定的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

##### (ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃就資產與負債的稅基及有關資產與負債於綜合財務報表中的賬面值兩者的暫時差額，以負債法悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債產生自初步確認商譽，則不會列賬。倘遞延所得稅乃產生自於交易(業務合併除外)內初步確認資產或負債，而於交易當時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，亦不會列賬。遞延所得稅乃以於財務狀況表日制定或實質制定的稅率(及法例)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (s) 即期及遞延所得稅(續)

##### (ii) 遞延所得稅(續)

由公允價值變動計算的投資性房地產相關的遞延所得稅負債，預計在資產出售時全部轉回。

遞延稅項資產於未來可能有應課稅金額可用作抵銷暫時性差額及虧損時方予以確認。

當海外業務投資的賬面值及稅基出現暫時性差額，而本集團能夠控制暫時性差額撥回時間，且可能不會在可見將來撥回時，不會確認遞延稅項負債及資產。

倘有法定可執行權利將當期稅項資產與負債相互抵銷而遞延稅項結餘涉及同一稅務機構，則遞延稅項資產與負債可予相互抵銷。倘有關實體有法定可執行權利可抵銷及有意按淨值基準結算，或有意同時變現資產及結算負債，則當期稅項資產及負債可相互抵銷。

即期和遞延稅項均於損益中確認，除非其與確認在其他全面收益或直接確認於權益的項目有關，在這種情況下，即期和遞延稅項也分別在其他全面收益或直接於權益中確認。

##### (iii) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

##### (t) 職工福利

本集團實施多個退休計劃，包括界定受益和界定退休金計劃與退休後醫療計劃。

##### (i) 退休金債務

於財務狀況表就界定受益退休計劃確認的負債或資產為於結算日的界定受益責任現值減計劃資產的公平值。界定受益責任每年由獨立精算師採用預計單位記存法進行計算。

界定受益責任的現值乃以支付福利的貨幣計值及與相關責任的年期相若的優質公司債券的利率，貼現估計未來現金流出而釐定。在並無有關債券的交投暢旺市場的國家，採用政府債券的市場利率。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (t) 職工福利(續)

##### (i) 退休金債務(續)

利息成本淨額按界定受益責任的結餘淨額及計劃資產公平值，採用貼現率計算。此項成本計入收益表的僱員福利開支內。

根據經驗而調整所產生重新計量收益及虧損以及精算假設的變動，於產生期間直接在其他全面收益確認，並計入權益變動表的「留存收益」及財務狀況表內。

因修訂或縮減計劃而令界定受益責任的現值變動，其變動將即時在收益表中確認為過往服務成本。

本集團以強制、合約或自願基準向公營或私營管理的界定退休金計劃作出供款。本集團於支付供款後即無其他付款責任。供款於到期應付時確認為僱員福利開支。預付供款於退回現金或可對銷未來供款時確認為資產。

對中國內地的僱員而言：

本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方式計算的退休金。本集團向有關政府機關支付供款有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

就香港的僱員而言：

根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自損益扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (t) 職工福利(續)

##### (ii) 利潤分享及獎金計劃

本集團依據一條公式就利潤分享及獎金確認負債和費用，該公式考慮了本公司股東的應佔利潤(在作出若干調整後)。本集團如有合同債務或依據過往做法產生推定債務，則確認準備。

##### (iii) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月到期的福利應貼現至其現值。

##### (iv) 其他退任後義務

對於2002年5月1日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於2002年5月1日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的在濟南市經營的實體向其於2006年3月1日前入職的僱員提供退休後醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預期成本利用與設定受益退休計劃類似的會計方法，按僱用期累計。以中國政府債券利率折現計算相關退任後福利責任。根據經驗調整產生的精算收益和損失以及精算假設的變動，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。此等債務每年由獨立合資格精算師估值。

於2006年3月1日，在取得政府機構批准後，本集團旗下的在濟南市經營的實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，該等實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (t) 職工福利(續)

##### (v) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

#### (u) 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定法律責任；很可能需要有資源的流出以履行還款責任；及金額已被可靠估計時，當做出撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關責任的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

#### (v) 政府補助

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，按公允價值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在損益確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計使用年限計入損益內。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (w) 收入確認

##### (i) 貨品銷售

本集團生產並在市場上銷售一系列卡車、輕卡、客車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱。

##### 經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予經銷商，而經銷商已根據銷售合同接收產品、或所有接收條款已作廢，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

本集團在貨品交付時確認應收款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

本集團對問題產品按照標準質保條款進行維修或更換的義務確認為撥備，參見附註32。

##### 最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團收到最終用戶的銷售及接受確認後予以確認。本集團收到確認之後，商品損毀及遺失的風險會轉由客戶承擔。

本集團對問題產品按照標準質保條款進行維修或更換的義務確認為撥備，參見附註32。

##### (ii) 提供服務

提供服務收入在提供服務的會計期間內確認，並參考特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比確認。

##### (iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於損益確認。

##### (iv) 融資因素

本集團預計合同中承諾向客戶交付貨品或提供服務的時間與客戶付款的時間間隔不會超過一年。因此，本集團不因貨幣時間價值而調整任何交易價格。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (x) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。倘貸款和應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收益。已減值貸款的利息收益利用原實際利率確認。

##### (y) 股息收益

股利源自FVPL以及FVOCI。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。即使股利是從收購前利潤中支付的，這一規定仍然適用，除非股利明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股利與以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的投資相關，則本集團將其計入其他全面收益。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

##### (z) 租賃

如上文附註2.1.1所述，本集團已變更作為承租人的租賃會計政策，自2019年1月1日生效。新政策見下文所述，關於此項會計政策變更的影響請參見附註2.1.1。

本集團租賃各類辦公室、倉庫、設備及車輛。租賃合同通常為12到60個月的固定期限。租賃條款乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無實施任何限制，惟租賃資產不得用作借貸的擔保品。

截至2018年12月31日及之前的年度，出租人保留所有權的大部分風險和報酬的租賃歸類為經營租賃。直至2018財政年度，根據經營租賃支付的款項在租賃期內按直線法計入當期損益。

自2019年1月1日起，本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。每筆租賃付款額在負債和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。使用權資產在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額(包括實質固定付款額)的淨現值。

租賃付款額按本集團增量借款利率折現。本集團採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (z) 租賃(續)

為確定增量借款利率，本集團應在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化。

在合理的某些延期選擇權下支付的租賃付款也包括在負債的計量中。

使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵。使用權資產的折舊採用直線法計算，將其成本分攤至其預計租賃期內的殘值。

與短期設備及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包小型辦公傢俱。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的帳面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在財務狀況表中列示。本集團採用了新的租賃準則，並無需對作為出租人持有的資產的會計處理做出任何調整。

##### (aa) 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司財務報表內列為負債。

##### (ab) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

- (i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；
- (ii) 管理層擬完成及使用或出售無形資產；
- (iii) 具有能力使用或出售無形資產；
- (iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- (v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 合併和權益賬目(續)

#### (ab) 研究與開發(續)

(vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

資本化計入無形資產的可直接歸屬成本包括開發階段的員工成本以及以合理基礎分配的相關開支。

不符合此等條件的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資產，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其預估可使用年限攤銷。

#### (ac) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在合併財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在合併財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

#### (ad) 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號，金融工具，下的預期信用損失模型確定的金額；及
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號，客戶合同收入，的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2. 重要會計政策摘要(續)

#### 2.2 合併和權益賬目(續)

##### (ad) 財務擔保合同(續)

若擔保是為附屬公司或聯營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括外匯風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體財務風險管理計劃的重點為應對金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

財務風險管理由財務部執行。財務部透過與集團經營單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。

##### (a) 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、港元及歐元)列值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、貿易及其他應收款項、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項，須承受外幣折算風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情分別於附註22, 23, 25, 27及39(b)披露。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。於本年度，本集團曾採用遠期外匯合約對沖外匯風險。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 外匯風險(續)

本年當期損益中確認的與外匯相關的金額如下：

	2019年度	2018年度 經重述
<b>確認與當期損益的金額</b>		
計入其他收益—外匯淨利得的淨額	85,160	46,286
計入財務費用的匯兌利得	—	53,196
本年稅前確認的外匯淨利得合計	85,160	99,482

於2019年12月31日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣223,416,000元(2018年：人民幣156,776,000元)，主要原因為折算美元列值貿易及其他應收款項、現金及銀行結餘以及貿易及其他應付款項產生外匯損失／收益。

於2019年12月31日，倘人民幣兌歐元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣17,773,000元(2018年：人民幣6,280,000元)，主要原因為折算歐元列值貿易及其他應收款項、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項產生外匯損失／收益。

於2019年12月31日，倘人民幣兌港元分別升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣3,414,000元(2018年：人民幣4,496,000元)，主要原因為折算港元列值貿易及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、現金及銀行結餘、以及貿易及其他應付款項產生外匯損失／收益。

##### (b) 現金流量及公允價值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產和負債，故本集團的收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其金融應收款項、銀行存款及借款。若干借款均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的金融應收款項、銀行存款、接受存款及借款須承受公允價值利率風險。本集團的金融應收款項、銀行存款、銀行借款、接受存款及借款的詳情分別已於附註23, 25, 28 and 39(b)披露。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 現金流量及公允價值利率風險(續)

本集團並無使用任何金融工具對沖現金流量及公允價值利率風險。

於2019年12月31日，本集團的銀行借款均是固定利率。因此，於2019年12月31日，倘銀行借款利率較平均票面利率3.59%(2018年：4.11%)高/低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌/增加人民幣5,942,000元(2018年：人民幣19,421,000元下跌/增加)，主要原因為按固定利息計算的銀行借款的利息開支增加/減少。

##### (c) 信貸風險

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註20)、以攤餘成本計量的金融資產(附註21)、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註22)、應收款項及其他資產不包括預付款項(附註23)、現金及銀行結餘(附註25)、及應收關聯方款項(附註39(b))的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。

##### (i) 金融資產減值

本集團持有的如下四種金融資產在預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易及其他應收款項；
- 關聯方及第三方借款；
- 以攤餘成本計量的金融資產；及
- 以FVOCI計量的債務工具。

現金及現金等價物亦需遵循香港財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。此外，就選擇銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存於信譽良好的銀行內。

##### 貿易應收款項

本集團一般規定客戶在訂購卡車時支付若干訂金。大部分銷售交易以現金、銀行匯票或信用證償付。本集團亦接納12個月內到期的承兌匯票。在對客戶賒銷前，本集團會評估客戶的信用資質，並對貿易應收款項相關的信用風險進行持續監察。本集團僅對有良好信用記錄的客戶進行賒銷。批授或延續任何信貸期必須經本集團相關公司的總經理批准。

本集團應用香港財務報告準則第9號的應用簡化的方式以生命週期預期信用損失模型計量所有貿易應收款項的預期信用損失。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 金融資產減值(續)

##### 貿易應收款項(續)

預期信用損失率基於2019年12月31日或2019年1月1日前60個月內銷售的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款項結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素資訊。

在此基礎上，於2019年12月31日及2018年12月31日，本集團對貿易應收款項確認如下減值準備：

2019年12月31日	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	總計
賬面總額	6,357,984	1,844,681	727,433	1,481,247	10,411,345
減值準備	247,252	465,352	243,360	1,041,506	1,997,470
預期信用損失率	3.89%	25.23%	33.45%	70.31%	

2018年12月31日	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	總計
賬面總額	5,838,021	927,162	1,224,814	716,176	8,706,173
減值準備	222,566	227,895	174,770	620,286	1,245,517
預期信用損失率	3.81%	24.58%	14.27%	86.61%	

本集團將應收賬款於2019年12月31日及2018年12月31日的期末損失撥備調整至期初損失撥備，具體如下：

	2019年	2018年 經重述
期初餘額—根據HKFRS 9計算	1,245,517	1,002,039
應收款項減值撥備	756,057	254,106
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(4,104)	(10,628)
年末餘額	1,997,470	1,245,517

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 金融資產減值(續)

##### 貿易應收款項(續)

當無合理的期望收回時，貿易應收款項將被註銷。無合理期望指標，如債務人未能與本集團達成還款計劃。

貿易應收款項的減值損失在經營利潤中列報為減值損失淨額。後續收回的之前沖銷金額貸記入相同的項目中。

##### 關聯方及第三方的貸款

自2018年1月1日香港財務準則第9號首次執行起，對於金融應收款項，其預期信用損失的計量中使用了模型和假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和客戶的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。

本集團運用自金融應收款項初始確認之後信用質量發生「三階段」變化的減值模型分別計量預期信用損失，具體包括：

- 自初始確認後信用風險未發生顯著增加的金融應收款項進入「階段一」，且本集團對其信用風險進行持續監控；
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，但並未將其視為已發生信用減值的金融應收款項，則本集團將其轉移至「階段二」；以及
- 對於已發生信用減值的金融應收款項，則劃分為「階段三」。

階段一：金融應收款項按照相當於該應收款項未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備。階段二和階段三：金融應收款項按照相當於該金融應收款項整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 金融資產減值(續)

###### *關聯方及第三方的貸款(續)*

對於階段一和階段二的上述金融應收款項，管理層運用包含違約概率(PD)、違約損失率(LGD)及違約風險敞口(EAD)等關鍵參數的風險參數模型法評估損失準備。對於階段三已發生信用減值的上述金融應收款項，管理層考慮了前瞻性因素，通過預估未來與該金融資產相關的現金流，計量損失準備。

本集團根據香港財務報告準則第9號的要求在預期信用損失計量中使用了判斷、假設和估計，包括：

- 選擇計量預期信用損失的適當模型和假設；
- 判斷信用風險顯著增加的標準；以及
- 在計量預期信用時確定需要使用的前瞻性資訊和權重。

###### *預期信用損失計量的參數、假設及估計技術*

根據信用風險是否顯著增加以及是否發生信用減值，本集團對不同的金融應收款項分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量減值準備。

本集團在計量預期信用損失時，充分考慮了前瞻性資訊。預期信用損失為考慮了前瞻性影響的PD、LGD及EAD三者乘積折現後的結果：

- PD概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性；
- LGD是指本集團對違約風險敞口發生損失程度作出的預期；以及
- EAD是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 金融資產減值(續)

###### *信用風險顯著增加的判斷標準*

本集團在每個財務狀況表日評估相關金融應收款項的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。金融應收款項損失準備是依據預期信用階段來確認，這損失準備，反映已考慮了金融應收款項的信用風險是否發生顯著變化的各種合理且有依據的資訊，包括前瞻性資訊。

本集團通過設置定量、定性標準以判斷金融應收款項的信用風險自初始確認後是否發生顯著變化，判斷標準包括債務人在合同付款日後逾期天數超過30天、信用風險分類的變化以及其他表明信用風險顯著變化的情況。

###### *已發生信用減值資產的定義*

本集團判斷金融應收款項是否發生信用減值時，同時考慮定量、定性指標。當符合以下一個或多個標準時，本集團界定這些金融應收款項為已發生信用減值，與違約定義完全一致：

- 債務人在合同付款日後逾期超過90天以上；
- 內部信用評級為違約等級；
- 債務人發生重大財務困難；及
- 債務人很可能破產或者其他財務重組。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

###### *前瞻性信息*

信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性資訊。本集團通過歷史數據分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標，主要包括國內生產總值增長率以及生產物價指數增長率，通過進行回歸分析確定這些經濟指標歷史上與違約概率之間的關係，並通過預測未來經濟指標確定預期的違約概率。除了提供基本經濟情景外，本集團也提供了其他可能的情景及情景權重。本集團在每一個財務狀況表日重新評估情景的數量及其特徵。情景權重是通過統計分析和專家判斷相結合來確定的，同時考慮到每個所選情景代表的可能結果的範圍。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 金融資產減值(續)

##### 前瞻性信息(續)

與其他經濟預測類似，對預計經濟指標和發生可能性的估計具有高度的固有不确定性，因此實際結果可能同預測存在重大差異。本集團認為這些預測體現了集團對可能結果的最佳估計。

##### 金融應收賬款的減值準備

本年度期初和期末的金融應收款項的減值準備變動列示如下：

	階段一 ECL	階段二 ECL	階段三 ECL	合計
於2018年12月31日的				
金融應收款項減值				
準備(經重述)	132,195	15,191	30,231	177,617
增加	—	13,857	74,355	88,212
減少	(18,056)	—	—	(18,056)
核銷後收回	—	—	2,755	2,755
於2019年12月31日的				
金融應收款項減值準備	114,139	29,048	107,341	250,528

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 信貸風險(續)

##### (i) 金融資產減值(續)

計入損益的金融資產的減值損失淨額

本年度內，本集團將以下撥備計入與減值的金融資產相關的損益中：

	2019年度	2018年度 經重述
減值撥備		
— 貿易應收賬款的減值撥備變動	756,057	254,106
— 金融應收款項的減值撥備變動	70,156	49,163
— 其他應收款及資產的減值撥備變動	5,604	6,206
金融資產的減值損失淨額	831,817	309,475

##### (ii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

主體還面臨以公允價值計量且其變動計入當期損益的債權投資及權益投資的相關信用風險。報告期末，主體面臨的最大風險敞口為這些投資的賬面價值。

本集團與金融機構簽訂相對較高的預期收益率的理財產品合約。於2019年12月31日，本集團理財產品是從中國大陸的大型金融機構購買。管理層謹慎做出投資決策，主要關注風險較低的產品，並認為其減值撥備非重大。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (d) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及銀行結餘以及銀行融資而控制。本集團的未提取承諾借款額度的詳情於附註28。

下表按照於財務狀況表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	還款期			合計
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	
<b>2019年12月31日</b>				
借款	1,000,000	—	—	1,000,000
借款利息(i)	14,210	—	—	14,210
貿易及其他應付款項	28,502,473	—	—	28,502,473
應付關聯方款項	1,075,778	—	—	1,075,778
	<b>30,592,461</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>30,592,461</b>
<b>2018年12月31日(經重述)</b>				
借款	3,000,000	—	—	3,000,000
借款利息(i)	54,707	—	—	54,707
貿易及其他應付款項	25,953,793	—	—	25,953,793
應付關聯方款項	2,297,725	—	—	2,297,725
應付關聯方借款利息	26,816	—	—	26,816
	<b>31,333,041</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>31,333,041</b>

- (i) 利息(不包括貿易及其他應付款項中的應付利息結餘)按於財務狀況表日的借款計算，並無計及未來事項。浮動利率的利息分別以於財務狀況表日的即時利率估計。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以債務淨額除以資本總額計算。債務淨額包括借款總額(包括流動及非流動借款)和應付關聯方借款，減去定期存款、質押銀行貸款的擔保和現金及現金等價物。資本總額為綜合財務狀況表中權益總額和債務淨額之和。

	於2019年 12月31日	於2018年 12月31日 經重述
借款總額(附註28)	1,000,000	3,000,000
應付關聯方借款(附註39(b))	—	1,886,000
減：現金及現金等價物(附註25(b))	(15,752,121)	(12,826,516)
債務淨額	(14,752,121)	(7,940,516)
權益總額	30,427,871	28,340,852
資本總額	15,675,750	20,400,336
資本負債比率	不適用	不適用

#### 3.3 公允價值估計

下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於2019年12月31日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；及
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

下表顯示本集團金融資產按2019年及2018年12月31日計量的公允價值。

	第一層	第二層	第三層	總額
<b>於2019年12月31日</b>				
<b>資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	24,966	—	1,690,135	1,715,101
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	—	2,284,917	2,284,917
<b>資產總額</b>	<b>24,966</b>	<b>—</b>	<b>3,975,052</b>	<b>4,000,018</b>
<b>於2018年12月31日(經重述)</b>				
<b>資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	103,544	1,458,268	690,056	2,251,868
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	—	2,568,160	2,568,160
<b>資產總額</b>	<b>103,544</b>	<b>1,458,268</b>	<b>3,258,216</b>	<b>4,820,028</b>

截至2019年12月31日止年度，沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

第一層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司掛牌交易的權益證券，其公允價值根據收市價確認。

第三層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括從一家信託公司購入本金為人民幣152百萬元和從銀行購入本金為人民幣1,500百萬元的非保本非保收益的理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括非公開交易的股權投資。其公允價通過本集團在每個財務狀況表日通過判斷選擇適當評估方法並作出基於市場條件的假設來確定。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌匯票，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

### 4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

#### 4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

##### (a) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅，且本集團部分公司享受優惠稅率(附註12)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差異或稅務損失，則確認與若干暫時差異及稅務損失有關的遞延稅資產。倘預計金額有別於最初估計金額，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅以及遞延所得稅資產和負債。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 重要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 重要會計估計及假設(續)

##### (b) 保修索償撥備

本集團通常就其卡車、客車及發動機提供6個月至96個月的保修期。管理層按過往的保修索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保修索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

##### (c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及分銷成本。該等預測乃按財務狀況表日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而有重大差異。管理層於每個財務狀況表日重新評估該等估計。

##### (d) 金融資產的減值

金融資產損失撥備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。

##### (e) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外部的資料來源，包括但不限於：

- (i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌；
- (ii) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響；
- (iii) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞；及
- (iv) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 重要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 重要會計估計及假設(續)

##### (e) 物業、廠房及設備減值及可使用年期(續)

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年限。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年限將對折舊開支產生重大影響。

本集團決定對高震動、高腐蝕、技術進步較快的相關設備類固定資產自2019年3月1日開始採取雙倍餘額遞減法計提折舊；本集團採用雙倍餘額遞減法後增加2019年折舊費用約為人民幣407百萬元。

##### (f) 投資物業的公允價值

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。

詳細的判斷和假設載於附註16。

### 5. 分部資料

董事會是經營決策的主要決策者，其委託執行委員會執行其決策。執行委員會根據內部報告評估業績和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從地域方面及業務方面考慮業務。從地域方面，執行委員會評估中國內地和海外市場的收入。從業務方面，執行委員會評估重卡、輕卡與客車、發動機和金融經營分部表現。

(i) 重卡—製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；

(ii) 輕卡與客車—製造及銷售輕型卡車、客車及相關零部件；

(iii) 發動機—製造及銷售發動機及相關零部件；和

(iv) 金融—向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共用服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配費用。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在綜合財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入賬的投資、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，當期損益及以攤餘成本計量的金融資產、商譽、應收關聯方結餘、應收賬款及其他資產以及經營現金(去年：土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入賬的投資、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，當期損益及以攤餘成本計量的金融資產、商譽、應收關聯方結餘、應收款項及其他資產以及經營現金)，但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產、預繳稅項和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

非流動資產開支主要包括使用權資產(附註17)、物業、廠房和設備(附註15)及無形資產(附註18)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度的業務分部的業績如下：

	截止2019年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	對銷	
外界分部收入						
銷售貨物	49,636,444	9,693,140	1,159,358	—	—	60,488,942
融資服務	—	—	—	979,661	—	979,661
提供勞務	714,780	6,404	36,921	—	—	758,105
合計	50,351,224	9,699,544	1,196,279	979,661	—	62,226,708
分部間收入	735,256	511,779	13,466,111	607,074	(15,320,220)	—
<b>分部收入</b>	<b>51,086,480</b>	<b>10,211,323</b>	<b>14,662,390</b>	<b>1,586,735</b>	<b>(15,320,220)</b>	<b>62,226,708</b>
未計未分配						
費用前的經營溢利/(虧損)	3,394,240	(1,112,145)	1,921,583	934,565	(288,750)	4,849,493
未分配費用						(10,376)
<b>經營溢利</b>						<b>4,839,117</b>
財務費用—淨額						(96,069)
享有按權益法入賬的						
投資溢利減虧損份額						61,465
<b>除所得稅前溢利</b>						<b>4,804,513</b>
所得稅費用						(1,028,846)
<b>年度溢利</b>						<b>3,775,667</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度的業務分部的業績如下：

	經重述					合計
	截止2018年12月31日止年度					
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	對銷	
外界分部收入						
銷售貨物	47,690,661	11,986,441	1,287,919	—	—	60,965,021
融資服務	—	—	—	987,993	—	987,993
提供勞務	753,707	3,233	17,550	—	—	774,490
合計	48,444,368	11,989,674	1,305,469	987,993	—	62,727,504
分部間收入	350,137	631,615	12,806,027	427,447	(14,215,226)	—
分部收入	48,794,505	12,621,289	14,111,496	1,415,440	(14,215,226)	62,727,504
未計未分配						
費用前的經營溢利	2,268,497	461,582	2,212,951	851,103	(25,569)	5,768,564
未分配費用						(44,710)
經營溢利						5,723,854
財務費用—淨額						(67,778)
享有按權益法入賬的						
投資溢利減虧損份額						70,351
於聯營公司的投資的攤薄收益						6,283
除所得稅前溢利						5,732,710
所得稅費用						(1,005,719)
年度溢利						4,726,991

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2019年12月31日止年度					
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	439,762	166,789	886,624	1,780	43	1,494,998
使用權資產折舊	38,538	20,692	8,187	301	19	67,737
攤銷無形資產	23,938	2,365	39,698	522	—	66,523

截至2018年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	經重述 截至2018年12月31日止年度					
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	392,361	149,502	539,701	1,653	44	1,083,261
攤銷無形資產及土地使用權	42,508	11,380	47,929	468	19	102,304

於2019年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產開支如下

	於2019年12月31日					
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	48,544,043	7,579,797	19,628,441	43,331,497	1,780,964	120,864,742
對銷						(54,914,230)
資產總額						65,950,512
分部負債	30,315,948	7,966,168	8,165,991	36,023,474	1,122,118	83,593,699
對銷						(48,071,058)
負債總額						35,522,641
非流動資產開支	361,713	186,072	578,382	1,644	—	1,127,811

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	於2019年12月31日	
	資產	負債
<b>對銷之後的分部資產／負債</b>	<b>64,169,548</b>	<b>34,400,523</b>
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,675,933	28,452
即期稅項資產／負債	76,526	385,240
即期借款	—	700,000
本公司其他資產／負債	28,505	8,426
<b>總額</b>	<b>65,950,512</b>	<b>35,522,641</b>

於2018年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產開支如下：

	經重述					
	於2018年12月31日					
	重卡	輕卡與客車	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	42,217,468	8,035,022	17,670,474	33,838,256	1,522,687	103,283,907
對銷						(38,815,138)
資產總額						64,468,769
分部負債	24,862,912	4,823,316	6,729,186	27,074,651	4,718,916	68,208,981
對銷						(32,081,064)
負債總額						36,127,917
非流動資產開支	512,070	287,008	819,780	2,344	—	1,621,202

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

實體資產及負債的對賬如下：

	經重述 於2018年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	62,946,082	31,409,001
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,490,079	41,056
即期稅項資產／負債	3,006	284,642
即期借款	—	4,386,000
本公司其他資產／負債	29,602	7,218
總額	<u>64,468,769</u>	<u>36,127,917</u>

收入按客戶所在國家分配。

	2019年	2018年 經重述
<b>收入</b>		
中國內地	<b>52,289,622</b>	55,337,765
海外	<b>9,937,086</b>	7,389,739
	<u><b>62,226,708</b></u>	<u>62,727,504</u>

資產總額按資產所在地點分配。

	2019年	2018年 經重述
<b>資產總額</b>		
中國內地	<b>64,092,193</b>	62,547,001
海外	<b>1,858,319</b>	1,921,768
	<u><b>65,950,512</b></u>	<u>64,468,769</u>



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 分部資料(續)

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點分配。

	2019年	2018年 經重述
<b>除遞延所得稅資產以外的非流動資產</b>		
中國內地	15,282,741	15,258,948
海外	781,986	892,307
	<b>16,064,727</b>	<b>16,151,255</b>

非流動資產開支按資產所在地點分配。

	2019年	2018年 經重述
<b>非流動資產開支</b>		
中國內地	1,127,400	1,606,677
海外	411	14,525
	<b>1,127,811</b>	<b>1,621,202</b>

本集團確認了如下與客戶(包括關聯方)之合同的相關負債：

	於2019年 12月31日	於2018年 12月31日 經重述
重卡	1,172,674	1,797,403
輕卡與客車	568,761	519,470
發動機	21,693	32,787
合同負債合計	<b>1,763,128</b>	<b>2,349,660</b>

2018年12月31日的所有合同負債已於截止2019年12月31日止年度中全部確認為收入。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 6. 按性質分類的開支

	2019年	2018年 經重述
生產物料成本(附註24)	44,887,405	46,235,057
僱員福利開支(附註8)	4,684,264	3,890,794
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,494,998	1,083,261
運輸開支	1,124,803	1,326,177
保修開支(附註32)	940,944	861,097
外部加工費	923,343	920,980
公用設施費用	697,410	825,934
修理費	390,364	528,279
差旅及辦公開支	323,652	352,627
撇減存貨至可變現淨值(附註24)	255,043	179,450
交易稅項	169,164	201,584
促銷費	108,443	4,013
使用權資產折舊(附註17(b))	67,737	—
攤銷無形資產(附註18)	66,523	63,812
廣告費用	44,609	100,693
巡展費	43,971	37,376
租金開支	34,713	52,642
攤銷土地使用權(附註14)	—	38,492
核數師酬金		
— 財務審計服務	7,200	10,000
— 內控審計服務	500	500
— 稅務專業服務	300	300
— 環境、社會及管治報告服務	214	200
其他開支	920,684	680,006
總額	57,186,284	57,393,274
代表：		
銷售成本	50,380,101	51,403,463
分銷成本	3,399,708	3,060,792
行政開支	3,406,475	2,929,019
總額	57,186,284	57,393,274

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 7. 其他收益—淨額

	2019年	2018年 經重述
出售物業、廠房及設備收益(附註34(a))	6,960	3,894
投資物業的公允價值變動收益(附註16及附註34(a))	16,970	3,221
出售無形資產損失(附註34(a))	—	(29)
出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產取得的收益	251	—
持有以公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的金融資產取得的股息收益(附註34(a))	—	2,250
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得 的股息收益(附註34(a))	521	1,354
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值變動收益/(損失)(附註22(b)及附註34(a))	798	(25,882)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益(附註34(a))	186,208	119,335
出售保本保收益的理財產品的收益(附註34(a))	—	27,912
出售劃分為持有待售的資產的收益	—	63,087
政府補助	163,675	194,980
罰金收入	17,114	102,605
出售廢料	61,013	41,580
租金收入	41,568	36,409
外匯匯兌收益—淨額	85,160	46,286
其他	50,272	82,097
總額	630,510	699,099

政府補助是指政府各機構就搬遷、研究開發和海外推廣等活動向本集團發放的政府補助金。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 8. 僱員福利開支

	2019年	2018年 經重述
薪金、工資及花紅	3,547,305	2,854,595
退休金計劃供款	373,976	361,162
離職福利(附註30(a))	(340)	(440)
退任後福利(附註30(b))	236	250
醫療保險計劃(附註30(c))	3	16
房屋津貼	266,669	237,474
其他福利開支	496,415	437,737
總額(附註6)	4,684,264	3,890,794

#### (a) 五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括四名(2018年：四名)本公司董事(「董事」)，而彼等的酬金已載入附註41。年內應付餘下一名人士(2018年：一名)的酬金如下：

	2019年	2018年 經重述
基本薪金、住房津貼及其它津貼	1,159	1,113
退休金計劃供款	58	55
	1,217	1,168

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 8. 僱員福利開支(續)

#### (a) 五名最高薪酬人士(續)

酬金範圍如下：

	僱員人數	
	2019年	2018年 經重述
酬金範圍(港元)		
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	1

### 9. 財務費用－淨額

	2019年	2018年 經重述
財務費用：		
－借款	139,523	215,198
－匯兌收益淨額	—	(53,196)
－使用權資產的融資費用(附註17(b))	3,424	—
	142,947	162,002
減：在建工程資本化數額(附註15(b))	(1,653)	(1,245)
總財務費用	141,294	160,757
財務收入		
－銀行存款的利息收入(附註34(a))	(45,225)	(92,979)
財務費用－淨額	96,069	67,778

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有的 所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
上市－						
中國重汽集團濟南 卡車股份有限公司	中國 股份有限公司	製造及銷售卡車及備件， 中國	671.08 (人民幣)	63.78%	63.78%	36.22%
非上市－						
中國重汽集團濟南 動力有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發動機， 中國	6,713.08 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 商用車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及備件， 中國	1,871.29 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團國際有限公司	中國 有限公司	進口及出口卡車及備件， 中國	555 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團濟南 港華進出口有限公司	中國 有限公司	進口及出口重型卡車， 中國	206 (人民幣)	100%	100%	—
中國重汽集團設計 研究院有限公司	中國 有限公司	建築工程設計和技術 諮詢服務，中國	10.5 (人民幣)	100%	100%	—

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有 的所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
中國重汽(香港)國際 資本有限公司	中國 有限公司	汽車市場諮詢及策劃、進出口 貿易、資產運作及投資控股， 中國香港	1,518.27 (港幣)	100%	100%	—
中國重汽財務 有限公司(i)	中國 有限公司	收取存款、融資借款、貼現票據 及提供委託貸款及委託投資， 中國	3,050 (人民幣)	51.33%	94.79%	5.21%
中國重汽集團濟南 橋箱有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及車橋及 傳輸器總成，中國	646.74 (人民幣)	49%	81.53%	18.47%
山東豪沃汽車金融 有限公司	中國 有限公司	收取存款、融資借款、融資 服務及提供貸款，中國	1,500 (人民幣)	63.33%	83.33%	16.67%

(i) 於2019年12月，本公司附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司以對價人民幣6百萬元從少數股東購入中國重汽財務有限公司額外0.14%的權益。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有的 所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
中國重汽集團杭州 發動機有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發動機， 中國	1,931 (人民幣)	49%	100%	—
中國重汽集團重慶 燃油噴射系統有限公司	中國 有限公司	製造及銷售油泵及噴咀， 中國	338.49 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 復強動力有限公司	中國 有限公司	生產汽車零部件及再製造發動機 產品，中國	81.15 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團柳州 運力專用汽車有限公司	中國 有限公司	改裝及銷售卡車及備件， 中國	103 (人民幣)	—	60%	40%
濟南港豪發展有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車及備件， 中國	1,503.7 (港幣)	—	100%	—
杭州港杭動力系統 有限公司	中國 有限公司	製造及再生產發動機， 中國	60 (港幣)	—	100%	—



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有 的所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
中國重汽集團湖北 華威專用汽車有限公司	中國 有限公司	改裝及銷售卡車， 中國	62.77 (人民幣)	—	60%	40%
中國重汽集團綿陽 專用汽車有限公司	中國 有限公司	製造及再生產備件及銷售 卡車，中國	50 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟寧 商用車有限公司	中國 有限公司	製造及銷售卡車和備件， 中國	300 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 港豪保稅物流有限公司	中國 有限公司	倉儲服務，保稅物流服務， 國內貨運代理及相關資訊 諮詢，物流工程設計，汽車 零部件的研發、加工、製造， 貨物進出口，中國	16 (美元)	—	100%	—

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有的 所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
中國重汽集團成都 王牌商用車有限公司	中國 有限公司	研究、製造及銷售商用車， 中國	800 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團南充 海樂機械有限公司(ii)	中國 有限公司	汽車零部件、通用機械零部件、 煤炭機械的研發、生產及 銷售，中國	10.1 (人民幣)	—	80%	20%
成都重汽王牌 汽車檢測有限公司	中國 有限公司	銷售汽車零配件及機動 車檢測，中國	2 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團福建 海西汽車有限公司	中國 有限公司	製造及再生產備件及銷售卡 車以及諮詢服務，中國	200 (人民幣)	—	80%	20%
中國重汽集團新疆 商用車有限公司	中國 有限公司	研發、製造和銷售卡車零部件 (發動機除外)和卡車；卡車 售後服務；進出口業務，中國	40 (人民幣)	—	100%	—

- (ii) 本年中國重汽集團南充海樂機械有限公司吸收合併四川重汽王牌興城液壓件有限公司導致已支付資本增加人民幣10.1百萬元。註冊資本為人民幣50百萬元，目前尚未全部支付；剩餘註冊資本需於2020年12月31日前投入。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 10. 附屬公司(續)

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有的 所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
中國重汽集團濟南 橡塑件有限公司	中國 有限公司	汽車零部件、工程機械、 橡膠產品的研發、製造、銷售、 技術機床設備維修； 工程機械租賃，中國	240 (人民幣)	—	100%	—
中國重汽(肯尼亞) 有限公司(iii)	肯尼亞 有限公司	卡車進口及組裝銷售、 汽車零部件批發零售等， 肯尼亞	— (美元)	—	100%	—
中國重汽俄羅斯有限公司	俄羅斯 有限公司	批發和零售卡車及零部件、 機動車及配件經銷；卡車及 其他機動車售後服務，俄羅斯	15 (盧布)	—	100%	—
中國重汽(香港) 投資控股有限公司	中國香港 有限公司	汽車市場諮詢及策劃、進出口 貿易、資產運作及投資控股， 中國香港	310 (港幣)	—	100%	—
中國重汽南非有限公司	南非 有限公司	批發和零售卡車及零部件、 機動車及配件經銷；卡車及 其他機動車售後服務，南非	4.3 (美元)	—	100%	—

(iii) 註冊資本為0.15百萬美元；註冊資本需於2020年12月31日前投入。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

於2019年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立地點 及法定主體類別	主要業務及經營地點	已發行/ 支付資本 (百萬元)	由本公司 直接持有 的所有者 權益比例	由本集團 持有的 所有者 權益比例	由非控制性 權益持有 的所有者 權益比例
中國重汽集團柳州 運力科迪亞克機械 有限責任公司	中國 有限公司	除雪設備、多功能吊具除雪設備 和鐵路吹雪機製造、銷售和 提供相關服務，中國	3.5 (美元)	—	30.6%	69.4%
中國重汽集團濟南 地球村電子商務有限公司	中國 有限公司	商用汽車及汽車配件採購、 銷售及批發，中國	20 (人民幣)	—	63.78%	36.22%
中國重汽哈薩克斯坦 有限責任合夥公司	哈薩克斯坦 有限責任合夥 企業	汽車批發和零售貿易； 保養和車輛維修，哈薩克斯坦	61.5 (堅戈)	—	100%	—
中國重汽(香港)宏業 有限公司(iv)	中國香港 有限公司	進口及出口卡車及備件， 中國香港	30 (美元)	—	100%	—
中國重汽集團濟南 豪沃客車有限公司(v)	中國 有限公司	製造及銷售客車和備件， 中國	580 (人民幣)	—	100%	—

(iv) 於2019年12月31日，本集團以對價12百萬美元從其餘股東購入中國重汽(香港)宏業有限公司(「宏業」)剩餘35%的權益。

(v) 於2019年4月，本公司全資附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司向中國重汽收購了豪沃客車全部股權。代價以現金支付，金額約為人民幣307百萬元。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

#### (a) 重大的非控制性權益

於2019年12月31日，非控制性權益的總額為人民幣3,166,801,000元(2018年：人民幣2,852,307,000元)，其中人民幣2,126,403,000元(2018年：人民幣1,845,759,000元)屬於中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的非控制性權益。除了已支付非控制性權益股息(附註33(c))，從非控制性權益收購附屬公司權益外，本年度未有其他與非控制性權益的交易。

#### 具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為持有對本集團重大的非控制性權益的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的摘要財務資料。該財務資料摘取與已經根據本集團及附屬公司會計政策進行調整後的財務報表。

#### 財務狀況表摘要

	2019年	2018年
<b>流動</b>		
資產	18,133,910	17,078,786
負債	(13,090,432)	(12,777,007)
<b>流動淨資產總額</b>	<b>5,043,478</b>	4,301,779
<b>非流動</b>		
資產	1,356,529	1,329,759
負債	(127,712)	(131,437)
<b>非流動淨資產總額</b>	<b>1,228,817</b>	1,198,322
<b>淨資產</b>	<b>6,272,295</b>	5,500,101

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 附屬公司(續)

#### (a) 重大的非控制性權益(續)

##### 損益表及全面收益表摘要

	2019年	2018年
收入	36,739,244	37,942,140
除所得稅前利潤	1,310,553	991,619
所得稅開支	(231,262)	(155,350)
	1,079,291	836,269
其他全面收益/(虧損)	1,601	(3,686)
除稅後利潤及其他全面收益	1,080,892	832,583
全面收益總額分配至非控制性權益	391,500	301,562
支付予非控制性權益的股息	111,810	165,285

##### 現金流量表摘要

	2019年	2018年
來自經營活動的現金流量		
經營產生的現金	1,182,977	445,691
已付利息	(159,837)	(172,475)
已付所得稅	(162,056)	(294,149)
來自經營活動所得/(所用)的現金淨額	861,084	(20,933)
來自投資活動所得的現金淨額	238,008	239,290
來自融資活動所用的現金淨額	(308,697)	(1,708,727)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	790,395	(1,490,370)
於年初的現金及現金等價物	671,630	2,162,000
年終現金及現金等價物	1,462,025	671,630

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 11. 按權益法入賬的投資

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	2019年	2018年 經重述
聯營	496,521	381,307
合營	—	152,841
	<b>496,521</b>	<b>534,148</b>

在綜合損益表確認的數額如下：

	2019年	2018年 經重述
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額：		
聯營	50,202	60,203
合營	11,263	10,148
	<b>61,465</b>	<b>70,351</b>
於聯營公司的投資的攤薄收益	—	6,283

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 11. 按權益法入賬的投資(續)

#### (a) 聯營投資

	2019年	2018年 經重述
<b>於1月1日</b>	<b>381,307</b>	333,675
新增	86,342	5,000
享有的溢利減虧損份額	50,202	60,203
享有按權益法入賬的其他全面收益/(虧損)份額	495	(1,131)
稀釋收益	—	6,283
收到的股息	(21,825)	(22,723)
<b>於12月31日</b>	<b>496,521</b>	381,307

2019年及2018年12月31日的聯營投資(於2019年12月31日，除浦林(開曼)控股有限公司(「浦林開曼」)為上市公司外，全部為非上市公司)資料如下：

公司名稱	業務地點/ 註冊成立國家/地點	享有份額%		主要經營範圍
		於12月31日 2019年	2018年	
浦林開曼	中國/開曼群島	9.98%	9.98%	投資控股
中國重汽集團四川攀枝花 礦用車有限公司 (「攀枝花礦用車」)	中國	30%	30%	銷售重型卡車
山東長久重汽物流有限公司 (「長久重汽」)	中國	25%	25%	銷售重型卡車
烏茲別克斯坦卡客車有限責任 公司(「烏茲別克斯坦卡客車」)	烏茲別克斯坦	32.89%	—	製造及銷售重型卡車

於2019年12月，本集團以現金10,780,000歐元購買了烏茲別克斯坦卡客車32.89%的股權(聯營公司)。成立該公司的主要目的是擴大海外卡車市場。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 11. 按權益法入賬的投資(續)

#### (a) 聯營投資(續)

本集團的聯營企業的業績、資產及負債摘要財務資料如下：

	2019年	2018年 經重述
資產	11,132,990	5,356,462
負債	5,502,343	2,249,639
收入	6,633,872	5,234,853
利潤	514,812	480,024

#### (b) 合營投資

	2019年	2018年 經重述
<b>於1月1日</b>	<b>152,841</b>	144,152
享有的溢利減虧損份額	11,263	10,148
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	2,408	7,282
收到的股息	(9,506)	(8,741)
分步收購子公司(附註38(a))	(157,006)	—
<b>於12月31日</b>	<b>—</b>	152,841

於2019年12月，本集團收購了宏業剩餘的35%股權，因此宏業不再是合營企業，宏業自此成為集團的全資子公司。

合營企業的業績、其資產及負債摘要財務資料如下：

	2019年	2018年 經重述
資產	—	670,581
負債	—	435,441
收入	197,404	1,333,936
利潤	16,725	15,612
享有份額	—	65%

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 12. 稅項

#### (a) 所得稅費用

財政年度全年預期的加權平均年度所得稅稅率為21% (截至2018年12月31日止年度的預期稅率為18%)。

本公司、中國重汽(香港)投資控股有限公司及宏業須就其年內的估計應納稅所得額按稅率16.5% (2018年：16.5%)繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此須按25%的企業所得稅稅率繳納中國企業所得稅(2018年：25%)。中國重汽(香港)國際資本有限公司將由2019財政年度開始有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額(2018年：全額以16.5%計算)。

海外盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家的現行稅率按截至2019年12月31日止年度的估計應納稅所得額計算。

中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2016年被認定為高新技術企業並在2019年到期前已申請更新高新技術企業證書。中國重汽集團濟南動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司於2017年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南復強動力有限公司於2018年被認定為高新技術企業。根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%的企業所得稅稅率(2018年：15%)。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%的企業所得稅稅率繳稅(2018年：15%)。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%的企業所得稅稅率繳稅(2018年：20%)。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%的企業所得稅稅率繳納(2018年：28%)。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%的企業所得稅稅率繳納(2018年：20%)。

根據肯尼亞稅法，中國重汽(肯尼亞)有限公司按30%的企業所得稅稅率繳納。

其餘附屬附屬公司須按25%的企業所得稅稅率繳納中國企業所得稅(2018年：25%)。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 12. 稅項(續)

#### (a) 所得稅費用(續)

計入損益的所得稅費用金額相當於：

	2019年	2018年 經重述
即期稅項：		
— 香港利得稅	7,925	1,686
— 中國企業所得稅	1,218,056	929,224
— 其他所得稅	1,323	1,754
即期稅項總額	1,227,304	932,664
遞延稅項(附註29(b))	(198,458)	73,055
所得稅費用	1,028,846	1,005,719

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	2019年	2018年 經重述
除所得稅前溢利	4,804,513	5,732,710
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	1,193,561	1,413,385
稅項影響：		
若干附屬公司稅務優惠	(157,682)	(218,123)
研發開支的加計扣除	(148,352)	(73,344)
不可扣稅開支	3,571	6,555
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	144,081	20,777
使用早前未確認遞延稅項資產	(8,325)	(86,396)
若干附屬公司確認的稅務虧損變化導致遞延稅項重估	1,992	(57,135)
所得稅費用	1,028,846	1,005,719

截止至2019年12月31日，本集團有未確認稅務虧損約人民幣1,107,160,000元(2018年：人民幣452,203,000元)可結轉以抵銷未來的應課稅收入並將於五年內到期。可抵扣虧損將分別於2020年、2021年、2022年、2023年及2024年逾期，金額分別約人民幣77,193,000元，人民幣100,720,000元，人民幣79,837,000元，人民幣76,494,000元及人民幣772,916,000元。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 12. 稅項(續)

#### (b) 增值稅(「增值稅」)及相關稅項

目前本集團的若干公司須繳交銷項增值稅。根據財政部、國家稅務總局頒佈的《財政部、國家稅務總局關於調整增值稅稅率的通知》(財稅[2019]39號)及相關規定，自2019年4月1日起，本集團產品銷售業務適用的增值稅稅率為13%(以前為16%)；以及服務費收入適用稅率為6%或9%(以前為6%、10%、11%或16%)。之前購買原材料或半製成品，以及其他所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的5%或7%繳納城建稅及5%繳納教育費附加。

### 13. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回持有的普通股的年內已發行普通股加權平均數計算。

	2019年	2018年 經重述
本公司權益持有人應佔溢利	3,333,794	4,345,891
已發行普通股加權平均數(千股)	2,760,993	2,760,993
每股基本盈利(每股人民幣元)	1.21	1.57

由於本公司截至2019年12月31日及2018年12月31日止年度內並不存在可稀釋的潛在股份，因此上述年度呈列的稀釋每股盈利等於基本每股盈利。

### 14. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎35年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有32至867年的三幅土地的權益。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 14. 土地使用權(續)

土地使用權變動如下：

	經重述
2018年1月1日賬面淨值	1,650,123
攤銷支出(附註6)	(38,492)
2018年12月31日賬面淨值	1,611,631
會計準則變更—HKFRS 16(附註2.1.1)	(1,611,631)
2019年1月1日賬面淨值	—

### 15. 物業、廠房及設備

	經重述					合計
	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	
於2018年1月1日						
成本	6,707,752	11,219,047	409,668	282,096	959,287	19,577,850
累計折舊	(1,558,002)	(7,635,219)	(274,542)	(148,978)	—	(9,616,741)
賬面淨值	5,149,750	3,583,828	135,126	133,118	959,287	9,961,109
截至2018年12月31日止年度						
年初賬面淨值	5,149,750	3,583,828	135,126	133,118	959,287	9,961,109
添置	21,207	36,766	31,612	14,490	1,505,530	1,609,605
轉撥	83,854	692,187	28,631	13,746	(818,418)	—
轉撥至無形資產(附註18)	—	—	—	—	(19,752)	(19,752)
出售(附註34(b))	(6,383)	(9,158)	(405)	(340)	—	(16,286)
折舊支出(附註6)	(219,854)	(817,554)	(22,758)	(23,095)	—	(1,083,261)
年終賬面淨值	5,028,574	3,486,069	172,206	137,919	1,626,647	10,451,415
於2018年12月31日						
成本	6,789,300	11,814,201	458,948	298,865	1,626,647	20,987,961
累計折舊	(1,760,726)	(8,328,132)	(286,742)	(160,946)	—	(10,536,546)
賬面淨值	5,028,574	3,486,069	172,206	137,919	1,626,647	10,451,415

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 15. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	合計
<b>截至2019年12月31止年度</b>						
年初賬面淨值(經重述)	5,028,574	3,486,069	172,206	137,919	1,626,647	10,451,415
添置	51,863	138,733	27,242	6,392	886,869	1,111,099
轉撥	163,647	1,668,352	36,478	9,064	(1,877,541)	—
轉撥至投資物業(附註16)	(10,275)	—	—	—	(57,751)	(68,026)
減值準備	(632)	(34,482)	(2,460)	(191)	(19,511)	(57,276)
出售(附註34(b))	(1,292)	(25,604)	(1,228)	(5,216)	—	(33,340)
轉撥至無形資產(附註18)	—	—	—	—	(3,235)	(3,235)
折舊支出(附註6)	(234,920)	(1,205,946)	(32,542)	(21,590)	—	(1,494,998)
年終賬面淨值	4,996,965	4,027,122	199,696	126,378	555,478	9,905,639
<b>於2019年12月31日</b>						
成本	6,989,525	13,199,966	496,587	290,719	574,989	21,551,786
累計折舊及減值準備	(1,992,560)	(9,172,844)	(296,891)	(164,341)	(19,511)	(11,646,147)
賬面淨值	4,996,965	4,027,122	199,696	126,378	555,478	9,905,639

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊費用已自損益扣除如下：

	2019年	2018年 經重述
銷售成本	1,255,761	872,094
分銷成本	9,865	5,483
行政開支	229,372	205,684
	<b>1,494,998</b>	<b>1,083,261</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 15. 物業、廠房及設備(續)

(b) 在本年度中，已資本化為物業、廠房及設備的借款成本如下：

	2019年	2018年 經重述
資本化借款成本(附註9)	1,653	1,245
平均資本化比率	3.84%	3.95%

於2019年12月31日，本集團現正為賬面值約人民幣146,055,135元(2018年：約人民幣138,119,840元)的樓宇辦理房屋所有權證。

### 16. 投資物業

	2019年	2018年 經重述
<b>於1月1日</b>	<b>712,797</b>	<b>709,576</b>
轉撥自樓宇(附註15)	10,275	—
轉撥自在建工程(附註15)	57,751	—
出售	(433)	—
轉撥至使用權資產	(192)	—
其他收益—淨額中確認的重估收益(附註7)	16,970	3,221
<b>於12月31日</b>	<b>797,168</b>	<b>712,797</b>

(a) 投資物業位於香港、中國山東省和中國廣西省，並以2019年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年—50年。

(b) 下列款項已於損益中確認：

	2019年	2018年 經重述
租金收入	35,252	29,679

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 16. 投資物業(續)

#### (c) 公允價值層級

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變當日確認公允價值層級之間的轉撥。於本年度並無層級之間的轉撥。

下表利用估值法分析按公允價值層級入賬的投資物業。

描述	2019年12月31日的公允價值計量使用 相同資產在		
	活躍市場 的報價 (第一層)	重大的其他 可觀察輸入 (第二層)	重大的 不可觀察輸入 (第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	63,058
— 廠房	—	—	345,632
— 辦公室	—	304,841	83,637
	—	304,841	492,327

描述	經重述 2018年12月31日的公允價值計量使用 相同資產在		
	活躍市場 的報價 (第一層)	重大的其他 可觀察輸入 (第二層)	重大的 不可觀察輸入 (第三層)
經常性公允價值計量：			
— 倉庫	—	—	59,447
— 廠房	—	—	287,341
— 辦公室	—	287,858	78,151
	—	287,858	424,939



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 16. 投資物業(續)

#### (d) 本集團的估值流程

由獨立估值師物業PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東天健興業資產評估有限公司(2018年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東天健興業資產評估有限公司)執行獨立估值，以釐定本集團的投資物業於2019年12月31日的公允價值。重估收益或損失包括在損益的「其他收益－淨額」中。

#### (e) 估值技術

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

第三層投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續租法)、直接比較法或重置成本法。收益資本化法主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計對年期孳息率的重大調整。

投資物業的公允價值評估使用的重要的不可觀察輸入(第三層)的資料：

2019年 12月31日		非可觀察輸入對 公允價值的關係		
公允價值	估值技術	非可觀察輸入	非可觀察輸入的範圍	非可觀察輸入對 公允價值的關係
416,733	收益資本化	租值	每平方米每日 人民幣0.32-2.6元	租值越高， 公允價值越高
		資本化率	6.8%-8%	資本化率越高， 公允價值越低
44,999	直接比較法	單價	每平方米人民幣 851.00-860.00元	單價越高， 公允價值越高
30,595	重置成本法	綜合折舊率	59%-70%	綜合折舊率越高， 公允價值越高

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 17. 租賃

#### (a) 綜合財務狀況表中確認的金額

	於2019年 12月31日	於2019年 1月1日 經重述
使用權資產		
— 土地使用權	1,572,917	1,611,631
— 樓宇	56,075	9,981
— 車輛	144	—
使用權資產總計	1,629,136	1,621,612
租賃負債		
— 流動	31,215	5,038
— 非流動	26,164	4,880
租賃負債總計	57,379	9,918

#### (b) 綜合損益表內確認的金額

綜合損益表列示的下列金額與租賃有關：

	截止至12月31日	
	2019年	2018年 經重述
使用權資產的折舊費用		
— 土地使用權	38,854	—
— 樓宇	28,824	—
— 車輛	59	—
折舊總額(附註6)	67,737	—
利息費用(附註9)	3,424	—
與短期租賃相關的費用	34,713	—

2019年因租賃發生的現金流出合計為人民幣65,745,000元。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 18. 無形資產

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	經重述		合計
	專利技術	計算機軟件	
於2018年1月1日			
成本	1,361,503	85,633	1,447,136
累計攤銷	(1,037,439)	(52,042)	(1,089,481)
賬面淨值	324,064	33,591	357,655
截至2018年12月31日止年度			
年初賬面淨值	324,064	33,591	357,655
添置	—	11,597	11,597
出售	—	(29)	(29)
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	19,184	568	19,752
攤銷支出(附註6)	(54,931)	(8,881)	(63,812)
年終賬面淨值	288,317	36,846	325,163
於2018年12月31日			
成本	1,380,687	97,715	1,478,402
累計攤銷	(1,092,370)	(60,869)	(1,153,239)
賬面淨值	288,317	36,846	325,163

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 18. 無形資產(續)

	專利技術	計算機軟件	合計
<b>截至2019年12月31日止年度</b>			
年初賬面淨值(經重述)	288,317	36,846	325,163
添置	—	16,712	16,712
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	3,235	3,235
攤銷支出(附註6)	(56,334)	(10,189)	(66,523)
年終賬面淨值	231,983	46,604	278,587
<b>於2019年12月31日</b>			
成本	1,380,687	117,662	1,498,349
累計攤銷	(1,148,704)	(71,058)	(1,219,762)
賬面淨值	231,983	46,604	278,587

(a) 本集團的無形資產攤銷已扣自損益中的行政開支。

(b) 不符合資本化條件的研究及開發支出，已於產生時列作開支。自損益扣除的開支總額約人民幣1,721,331,000元(2018年：人民幣1,225,833,000元)。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 金融工具分類

本集團持有下列金融工具：

	附註	2019	2018 經重述
<b>金融資產</b>			
除預付款項外的應收款項及其他資產	23	17,911,467	16,351,361
以攤餘成本計量的金融資產	21	9,711	33,990
現金及銀行結餘	25	18,191,252	15,190,878
FVOCI	20	2,284,917	2,568,160
FVPL	22	1,715,101	2,251,868
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	39(b)	252,620	370,972
<b>總額</b>		<b>40,365,068</b>	<b>36,767,229</b>
<b>金融負債</b>			
貿易應付款項及票據，預提費用和其他應付款項	27	28,502,473	25,953,793
借款	28	1,000,000	3,000,000
應付關聯方款項(扣除合同負債)	39(b)	1,075,778	2,297,725
<b>總額</b>		<b>30,578,251</b>	<b>31,251,518</b>

有關本集團面臨的各種與金融工具相關的風險討論參見附註3.1。報告期末，本集團面臨的最大信用風險為上述各類金融資產的賬面價值。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 20. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

#### 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的分類包括：

- 本集團在初始確認時已不可撤銷地選擇在此分類中予以確認的非交易性權益證券。這些金融資產屬於策略性投資，並且本集團認為這一分類更恰當。
- 債務投資的合同現金流量僅為本金和利息且本集團的業務模式目標為收取合同現金流量及出售金融資產。

	2019年	2018年 經重述
<b>非流動</b>		
權益投資	33,125	37,925
<b>流動</b>		
債務投資(a)		
— 銀行承兌匯票	2,203,549	2,512,798
— 商業承兌匯票	48,243	17,437
	<b>2,251,792</b>	<b>2,530,235</b>

- (a) 本集團從客戶處收到承兌匯票以結算購買價款並意圖使用這些承兌匯票支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。這些承兌匯票基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	1,356,762	1,467,545
三個月至六個月內	804,201	855,267
六個月至十二個月內	90,829	207,423
	<b>2,251,792</b>	<b>2,530,235</b>

處置這些債務投資時，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備內的所有相關金額均被重分類至損益。

- (b) 於2019年12月31日，所有權益投資和債務投資結餘以人民幣列值。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 21. 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包含以下債權投資：

	2019年	2018年 經重述
貼現票據(a)	9,711	33,990

(a) 票據貼現業務產生應收賬款基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	2,961	4,480
三個月至六個月內	5,750	24,351
六個月至十二個月內	1,000	5,159
	9,711	33,990

(b) 於2019年12月31日的貼現票據以人民幣列值。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 22. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

#### (a) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分類

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含如下：

	2019年	2018年 經重述
<b>非流動</b>		
理財產品		
— 非保本非保收益	—	173,688
<b>流動</b>		
上市證券—為交易目的所持有		
— 權益證券	24,966	103,544
理財產品		
— 保本浮動收益	—	1,458,268
— 非保本非保收益	1,690,135	516,368
	<b>1,715,101</b>	<b>2,078,180</b>

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	1,690,135	2,148,324
港幣	24,966	103,544
	<b>1,715,101</b>	<b>2,251,868</b>

#### (b) 計入損益的金額

本年度，本集團將以下收益／(損失)計入其他收益—淨額：

	2019年	2018年 經重述
權益證券公允價值損失(i)	(11,013)	(12,850)
理財產品公允價值收益／(損失)	11,811	(13,032)
淨收益／(損失)(附註7)	<b>798</b>	<b>(25,882)</b>

(i) 所有權益證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 23. 應收款項及其他資產

	2019年	2018年 經重述
<b>非流動</b>		
應收賬款	265,115	105,936
減：應收款項減值撥備	(30,996)	—
應收款項—淨額(c)	234,119	105,936
金融應收款項	2,691,424	2,210,192
減：金融應收款項減值撥備	(72,233)	(44,876)
金融應收款項—淨額(d)	2,619,191	2,165,316
長期預付款	53,763	29,368
應收款項及其他資產—淨額	2,907,073	2,300,620
<b>流動</b>		
應收賬款	10,146,230	8,600,237
減：應收賬款減值撥備	(1,966,474)	(1,245,517)
應收賬款—淨額(c)	8,179,756	7,354,720
金融應收款項	6,825,341	6,510,697
減：金融應收款項減值撥備	(178,295)	(132,741)
金融應收款項—淨額(d)	6,647,046	6,377,956
其他應收款項和其他資產	220,757	346,629
減：其他應收款項和其他資產減值撥備	(60,682)	(55,078)
其他應收款項和其他資產—淨額	160,075	291,551
應收利息	71,280	55,882
除預付款項外的應收款項及其他資產	15,058,157	14,080,109
預付款項	265,547	226,522
所得稅以外的預付稅項	650,345	713,496
預付的所得稅款	76,526	3,006
應收款項及其他資產—淨額	16,050,575	15,023,133

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 23. 應收款項及其他資產(續)

- (a) 於2019年及2018年12月31日，本集團的除預付款項外的應收款項及其他資產的賬面值與公允價值相若。

本集團應用香港財務報告準則第9號的應用簡化的方式以生命週期預期信用損失模型計量所有貿易應收款項的預期信用損失。

貿易應收款項減值及集團信貸風險、外匯風險及利率風險資訊均可參見附註3.1。

- (b) 應收款項及其他資產減值撥備變動已於附註3.1(c)列示。
- (c) 應收款項—淨額根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	4,147,412	3,892,099
三個月至六個月	1,244,273	864,601
六個月至十二個月	719,047	858,755
一年至兩年	1,379,329	699,267
兩年至三年	484,073	1,050,044
三年以上	439,741	95,890
	<b>8,413,875</b>	<b>7,460,656</b>

本集團信貸政策一般規定客戶在訂購商用車時支付若干訂金，並以現金、信貸或承兌票據悉數支付購買價款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。

於2019年12月31日，為數約人民幣1,262,400,000元(2018年：人民幣668,673,000元)的本集團應收賬款以海外第三方發出的若干信用証作擔保。於2019年12月31日，人民幣2,959,646,000元(2018年：人民幣2,427,334,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 23. 應收款項及其他資產(續)

(d) 金融應收款項－淨額於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	1,999,901	1,914,717
三個月至六個月	1,617,283	1,330,683
六個月至十二個月	3,023,068	3,407,030
一年至兩年	2,281,593	1,837,589
兩年至三年	296,536	53,253
三年以上	47,856	—
	<b>9,266,237</b>	<b>8,543,272</b>

金融應收款項主要為中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司提供給集團供應商並按照年利率3.48%-7.80%計息貸款以及對個人和公司發放並按照年利率5.00%-18.00%計息的貸款以用於從經銷商購買本集團車輛。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

(e) 本集團除預付款項外的應收款項及其他資產的帳面值以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	14,657,815	14,553,092
美元	2,976,469	1,730,231
歐元	269,214	58,422
南非蘭特	4,811	9,132
港幣	3,158	484
	<b>17,911,467</b>	<b>16,351,361</b>

(f) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 24. 存貨

	2019年	2018年 經重述
原材料	1,585,937	1,670,438
在製品	2,409,753	1,539,262
製成品－發動機、零部件及總成	254,548	197,913
製成品－卡車及客車	5,825,676	8,448,481
	<b>10,075,914</b>	11,856,094
減：撇減存貨至可變現淨值	(355,094)	(256,047)
	<b>9,720,820</b>	11,600,047

已確認為開支並計入損益的存貨成本分析如下：

	2019年	2018年 經重述
生產物料成本(附註6)	44,887,405	46,235,057
撇減存貨至可變現淨值(附註6)	255,043	179,450
	<b>45,142,448</b>	46,414,507
代表：		
銷售成本	44,566,908	45,905,663
行政開支	575,540	508,844
	<b>45,142,448</b>	46,414,507

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 25. 現金及銀行結餘

	2019年	2018年 經重述
受限制銀行存款(a)	2,439,131	2,364,362
現金及現金等價物(b)	15,752,121	12,826,516
	<b>18,191,252</b>	<b>15,190,878</b>

#### (a) 受限制現金

於2019年及2018年12月31日，按性質分類的受限制現金如下：

	2019年	2018年 經重述
發行銀行承兌匯票的押金	239,098	422,627
發行信用證的押金	20,478	63,461
法定儲備存款(i)	2,132,978	1,864,827
其他受限制現金	46,577	13,447
	<b>2,439,131</b>	<b>2,364,362</b>

(i) 本集團須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 25. 現金及銀行結餘(續)

#### (b) 現金及現金等價物

	2019年	2018年 經重述
現金	147	181
短期銀行存款(i)	15,751,974	12,826,335
現金及現金等價物	15,752,121	12,826,516

(i) 短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.80%(2018年:0.84%)。

(ii) 本集團以人民幣列值的現金及現金等價物大部分存入中國內地的銀行內。將此等以人民幣列值的金額兌換為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。

(iii) 銀行現金的信貸質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

- 1) 第一類－大型國際銀行
- 2) 第二類－中國知名銀行

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貸風險相對較低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

	2019年	2018年 經重述
第一類	173,050	144,531
第二類	15,578,924	12,681,804
	15,751,974	12,826,335

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 25. 現金及銀行結餘(續)

#### (c) 現金及銀行結餘以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	16,469,114	13,958,327
美元	1,570,298	1,132,318
港元	43,887	33,246
歐元	90,223	46,685
英鎊	251	2,661
其他	17,479	17,641
	<b>18,191,252</b>	<b>15,190,878</b>

### 26. 權益

#### (a) 股本

##### 普通股，已發行及繳足：

	股份數目	股本
於2019年1月1日及2019年12月31日的結餘	2,760,993,339	16,717,024
於2018年1月1日及2018年12月31日的結餘	2,760,993,339	16,717,024

#### (b) 本集團的儲備附註

- (i) 本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。
- (ii) 本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。
- (iii) 本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值或重組後進行收購支付的對價的差額。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 26. 權益(續)

#### (b) 本集團的儲備附註(續)

- (iv) 財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，如難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，但原則上不得超過5年。

根據財政部刊發的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)中規定，本公司附屬公司中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司，計提一般風險準備後，其一般風險準備分別達到風險資產本年期末餘額的1.57%及1.5%。

### 27. 貿易應付款項及其他負債

	2019年	2018年 經重述
貿易及票據應付款項	24,688,730	22,234,261
合同負債	1,754,266	2,342,297
預提費用	1,137,433	1,128,632
應付員工福利及薪金	1,008,043	605,133
所得稅以外稅項負債	189,798	293,190
其他應付款項	2,676,310	2,590,900
	<b>31,454,580</b>	<b>29,194,413</b>



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 27. 貿易應付款項及其他負債(續)

貿易及票據應付款項根據發票日期賬於各財務狀況表日的齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	21,374,981	20,486,701
三個月至六個月	3,156,624	1,583,580
六個月至十二個月	63,036	68,962
一年至兩年	70,834	79,247
兩年至三年	13,690	6,322
三年以上	9,565	9,449
	<b>24,688,730</b>	<b>22,234,261</b>

本集團貿易及票據應付款項以及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	27,278,880	24,798,048
美元	78,451	24,002
歐元	3,985	—
港幣	3,724	2,960
蘭特(南非蘭特)	—	151
	<b>27,365,040</b>	<b>24,825,161</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 28. 借款

	2019年	2018年 經重述
<b>流動</b>		
短期銀行借款		
— 無抵押	1,000,000	3,000,000

(a) 本集團借款須於以下期間償還：

	2019年	2018年 經重述
一年內	1,000,000	3,000,000

(b) 本集團借款的賬面值以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	1,000,000	3,000,000

(c) 各財務狀況表日借款的加權平均實際年利率載列如下：

	2019年	2018年 經重述
銀行借款	3.59%	4.11%

以人民幣列值的銀行借款的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率或活躍市場利率定期作出調整。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 28. 借款(續)

(d) 各財務狀況表日本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借款如下：

	2019年	2018年 經重述
六個月內	1,000,000	2,400,000
六至十二個月	—	600,000
	<u>1,000,000</u>	<u>3,000,000</u>

(e) 本集團的未提取借款融資額度如下：

	2019年	2018年 經重述
— 於一年內到期	<u>18,150,000</u>	<u>3,738,833</u>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 29. 遞延所得稅

(a) 金額如下：

	2019年	2018年 經重述
<b>遞延稅項資產：</b>		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	311,474	224,463
— 於12個月內可轉回的遞延稅項資產	1,411,594	1,277,114
	<b>1,723,068</b>	1,501,577
根據抵消規定可予以抵消的遞延所得稅資產	(47,135)	(11,498)
遞延所得稅資產淨值	<b>1,675,933</b>	1,490,079
<b>遞延稅項負債：</b>		
— 於12個月後可轉回的遞延稅項負債	(71,920)	(52,206)
— 於12個月內可轉回的遞延稅項負債	(3,667)	(348)
	<b>(75,587)</b>	(52,554)
根據抵消規定可予以抵消的遞延所得稅資產	47,135	11,498
遞延稅項負債淨值	<b>(28,452)</b>	(41,056)
遞延稅項資產—淨值	<b>1,647,481</b>	1,449,023

(b) 遞延所得稅項資產—淨額的變動如下：

	2019年	2018年 經重述
<b>於1月1日</b>	<b>1,449,023</b>	1,522,078
計入／(扣自)損益(附註12(a))	198,458	(73,055)
<b>於12月31日</b>	<b>1,647,481</b>	1,449,023

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 29. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵銷，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	應收賬款 壞賬撥備 和存貨 跌價撥備	退休金 及其他 退任後 福利	未變現 溢利	預提費用 及撥備	業務合併 引起的 公允價值 調整	遞延收益	稅務虧損	其他	總額
於2018年1月1日(經重述)	341,011	812	384,340	424,601	59,132	58,257	221,583	83,740	1,573,476
計入/(扣自)損益	48,718	433	(3,564)	50,136	(2,493)	(818)	(155,529)	(8,782)	(71,899)
於2018年12月31日 (經重述)	389,729	1,245	380,776	474,737	56,639	57,439	66,054	74,958	1,501,577
計入/(扣自)損益	233,174	(366)	(11,092)	23,786	(2,993)	(2,566)	(47,972)	29,520	221,491
<b>於2019年12月31日</b>	<b>622,903</b>	<b>879</b>	<b>369,684</b>	<b>498,523</b>	<b>53,646</b>	<b>54,873</b>	<b>18,082</b>	<b>104,478</b>	<b>1,723,068</b>

遞延稅項負債	加速 稅項折舊	業務合併 引起的 公允價值 調整	物業、廠房 及設備及 土地使用權 引起的 公允價值 調整	投資物業 引起的 公允價值 調整	可供出售 金融資產 引起的 公允價值 調整	總額
於2018年1月1日 (經重述)	(4,133)	(23,767)	(8,781)	(7,357)	(7,360)	(51,398)
(扣自)/計入損益	(14,701)	507	—	5,678	7,360	(1,156)
於2018年12月31日 (經重述)	(18,834)	(23,260)	(8,781)	(1,679)	—	(52,554)
(扣自)/計入損益	(24,400)	80	—	1,287	—	(23,033)
<b>於2019年12月31日</b>	<b>(43,234)</b>	<b>(23,180)</b>	<b>(8,781)</b>	<b>(392)</b>	<b>—</b>	<b>(75,587)</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 30. 離職福利及退任後福利

	2019年	2018年 經重述
離職福利(a)	1,034	2,979
退任後福利(b)	5,854	6,260
退任後醫療保險計劃(c)	4	68
	<u>6,892</u>	<u>9,307</u>

(a) 於綜合損益表內確認的離職福利如下：

	2019年	2018年 經重述
離職福利計入員工成本(附註8)	<u>(340)</u>	<u>(440)</u>

(b) 於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	2019年	2018年 經重述
福利計劃的現值	5,854	6,260
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	<u>5,854</u>	<u>6,260</u>

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	2019年	2018年 經重述
<b>於1月1日</b>	<b>6,260</b>	<b>6,712</b>
總開支(利息開支)(附註8)	236	250
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	69	38
已付福利	<u>(711)</u>	<u>(740)</u>
<b>於12月31日</b>	<b><u>5,854</u></b>	<b><u>6,260</u></b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 30. 離職福利及退任後福利(續)

(c) 於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	2019年	2018年 經重述
福利計劃的現值	4	68
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	4	68

於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	2019年	2018年 經重述
<b>於1月1日</b>	<b>68</b>	426
總開支(利息開支)(附註8)	3	16
計入其他全面收益的重新計量的醫療保險計劃 已付福利	5 (72)	(160) (214)
<b>於12月31日</b>	<b>4</b>	68

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	2019年	2018年 經重述
退任後福利及醫療保險計劃折現率	3.77%	3.72%
平均薪酬增幅	10% to 12%	10% to 12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 31. 遞延收益

	2019年	2018年 經重述
政府補助	285,266	305,371
搬遷補償	693	11,067
	<b>285,959</b>	<b>316,438</b>

2019年計入損益的確認遞延收益為人民幣46,101,000元(2018年：人民幣55,559,000元)。

### 32. 其他負債撥備

	2019年		
	未決訴訟	產品保修	合計
於1月1日	—	976,973	976,973
額外撥備(附註6)	22,225	940,944	963,169
年內已動用	—	(720,643)	(720,643)
於12月31日	<b>22,225</b>	<b>1,197,274</b>	<b>1,219,499</b>

	2018年 經重述		
	未決訴訟	產品保修	合計
於1月1日	—	1,029,919	1,029,919
額外撥備(附註6)	—	861,097	861,097
年內已動用	—	(914,043)	(914,043)
於12月31日	<b>—</b>	<b>976,973</b>	<b>976,973</b>



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 33. 股息

- (a) 於2020年3月31日舉行的會議上，董事會已建議派付截至2019年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.39港元或人民幣0.36元(2018年：0.64港元)相當於總股息約1,076,787,000港元(2018年：約1,767,036,000港元)或約人民幣993,958,000元(2018年：約人民幣1,554,691,000元等值)。該項股息須待股東於應屆本公司股東週年大會上批准。本綜合財務狀況表並無反映此項應付股息。
- (b) 根據企業所得稅法規定，本公司已被認定為中國居民企業並向非中國居民企業股東派發股息時需要根據特定的稅率代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣2018年末期股息的企業所得稅約63,961,000港元或約人民幣56,286,000元(代扣2017年末期股息的企業所得稅：約69,743,000港元或約人民幣58,263,000元)，並於2019年7月全部支付。
- (c) 截至2019年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣120,630,000元的股息(2018年：約人民幣181,759,000元)。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 34. 綜合現金流量表附註

#### (a) 經營所得的現金

	2019年	2018年 經重述
除所得稅前溢利	4,804,513	5,732,710
就下列項目作出調整：		
— 金融資產的減值撥備(附註3.1(c))	831,817	309,475
— 固定資產的減值撥備	57,276	—
— 折舊(附註6及附註15)	1,494,998	1,083,261
— 無形資產攤銷(附註6及附註18)	66,523	63,812
— 使用權資產折舊(附註6及附註17)	67,737	—
— 土地使用權攤銷	—	38,228
— 撇減存貨至可變現淨值(附註6及附註24)	255,043	179,450
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動(收益)/損失(附註7及附註22)	(798)	25,882
— 出售物業、廠房及設備收益(附註7和附註34(b))	(6,960)	(3,894)
— 出售無形資產損失(附註7)	—	29
— 出售FVPL的收益(附註7)	(186,208)	(119,335)
— 收到FVPL的股利分紅(附註7)	(521)	(1,354)
— 收到FVOCI的股利分紅(附註7)	—	(2,250)
— 出售保本保收益的理財產品的收益(附註7)	—	(27,912)
— 出售FVOCI的收益	(251)	—
— 出售劃分為持有待售的資產的收益	—	(63,087)
— 投資物業的公允價值變動收益(附註7和附註16)	(16,970)	(3,221)
— 享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	(68,746)	(70,351)
— 於聯營公司的投資的攤薄收益	—	(6,283)
— 財務收入(附註9)	(45,225)	(92,979)
— 財務費用	141,294	160,757
— 遞延收益的確認(附註31)	(46,101)	(55,559)
— 外匯匯兌收益	(28,254)	(53,196)
	<b>7,319,167</b>	<b>7,094,183</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 34. 綜合現金流量表附註(續)

#### (a) 經營所得的現金(續)

	2019年	2018年 經重述
營運資本變動：		
— 存貨	1,624,184	1,471,886
— 貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(2,568,847)	(1,976,323)
— 受限制現金	(74,769)	224,877
— 貿易應付款項及其他負債，及應付關聯方款項	3,647,699	(1,247,901)
— 金融分部的經營性籌資(d)	(200,000)	(300,000)
— 金融分部的應收利息	(20,796)	(3,174)
— 收到政府補助	15,622	10,797
— 其他負債撥備	242,526	(49,503)
— 離職及退任後福利義務	(1,995)	(4,804)
經營活動所得的現金	9,982,791	5,220,038

#### (b) 於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	2019年	2018年 經重述
賬面淨值(附註15)	33,340	16,286
出售物業、廠房及設備收益(附註34(a))	6,960	3,894
出售物業、廠房及設備的所得款項	40,300	20,180

#### (c) 主要非現金交易

截至2019年12月31日年度，本集團以銀行承兌匯票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣315,052,000元(2018年：約人民幣158,965,000元)。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 34. 綜合現金流量表附註(續)

#### (d) 融資活動的負債調節

	融資活動的負債			
	一年內到期的 第三方借款	一年內到期的 關聯方借款	租賃	總計
於2018年1月1日淨債務(經重述)	4,990,000	486,000	—	5,476,000
融資現金流量	(1,690,000)	1,400,000	—	(290,000)
經營活動現金流量	(300,000)	—	—	(300,000)
於2018年12月31日淨債務(經重述)	3,000,000	1,886,000	—	4,886,000
採用香港財務報告準則16號時確認 (附註2.1.1)	—	—	9,918	9,918
獲取租賃	—	—	75,069	75,069
融資現金流量(a)	(1,800,000)	(1,886,000)	(27,608)	(3,713,608)
經營活動現金流量(i)	(200,000)	—	—	(200,000)
<b>於2019年12月31日淨債務</b>	<b>1,000,000</b>	<b>—</b>	<b>57,379</b>	<b>1,057,379</b>

(i) 財務分部產生的借款以經營活動現金流量中反映。

### 35. 或然負債及擔保

董事認為除已在附註32披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註32中披露。

### 36. 承諾

#### (a) 資本承諾

於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2019年	2018年 經重述
物業、廠房及設備	486,434	379,751

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 36. 承諾(續)

#### (b) 應收租賃款項－作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收投資物業、倉庫、廠房和其他資產的未來最低租賃款項總額如下：

	2019年	2018年 經重述
一年內	27,391	29,345
一年至兩年	20,392	28,660
兩年至五年	34,611	34,105
五年以上	31,737	35,500
	<b>114,131</b>	<b>127,610</b>

### 37. 非控制性權益的變動

#### 附屬公司權益變動但不改變控制權的影響

於2019年12月，本集團以對價人民幣5,999,272元購入中國重汽財務有限公司的股權0.14%，使本集團持有中國重汽財務有限公司股權比例增至94.79%。

### 38. 企業合併

#### (a) 收購摘要

於2019年12月31日，本集團通過分步收購合營公司－宏業剩餘的35%股權，收購後，宏業成為一家全資附屬公司(附註11(b))。

有關購買對價、獲取的淨資產以及商譽的情況如下：

購買對價(參見下方(b))：	
現金支付	84,512
合營公司權益的帳面價值(附註11(b))	157,006
合計購買對價	<b>241,518</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 38. 企業合併(續)

#### (a) 收購摘要(續)

因收購而確認的資產和負債如下：

	公允價值
現金	100,612
應收款項	319,997
應付款項	(158,415)
合同負債	(34,286)
獲取的可辨認淨資產	227,908
加：商譽	13,610
獲取的淨資產	241,518

於2018年，沒有發生收購。

#### (b) 購買對價－現金流入

	2019	2018
獲得附屬公司的現金流入，淨現金		
現金對價	84,512	—
減：獲取的現金餘額	(100,612)	—
淨現金流入－投資活動	(16,100)	—

### 39. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A. (Ferdinand Porche Familien - Privatstiftung (「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

於2019年12月31日前，宏業為本公司的合營企業。2019年12月31日，本公司已收購宏業剩餘股份，宏業自此成為本公司的全資子公司。

浦林開曼及其附屬公司(被稱作浦林開曼集團)、攀枝花礦用車以及長久重汽為本公司的聯營企業。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 關聯方交易(續)

董事認為本集團主要關聯方包括中國重汽集團、PFPS集團、宏業(成為全資子公司之前)、浦林開曼集團、攀枝花礦用車、長久重汽以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

#### (a) 主要關聯方交易

	2019年	2018年 經重述
<b>關聯方交易</b>		
(i) 中國重汽集團		
銷售整車	247,876	424,222
採購整車	2,515,358	2,567,374
銷售零部件	605,078	670,764
採購零部件	1,261,712	1,308,508
提供輔助生產服務	11,451	12,620
接受綜合服務	77,308	112,077
租金收入	15,002	16,681
租金開支	31,013	17,591
接受建設及項目管理服務	47,366	32,577
提供技術支援及服務	6,739	2,610
接受技術開發服務	24,528	22,642
吸收存款服務的利息開支	8,129	8,091
接受借款服務利息開支	1,583	1,570
貸款服務利息收入	6,725	1,223
手續費收入	86	484
	<b>4,859,954</b>	<b>5,199,034</b>
(ii) PFPS集團		
銷售零部件	14,891	28,045

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 關聯方交易(續)

#### (a) 主要關聯方交易(續)

	2019年	2018年 經重述
(iii) 浦林開曼集團		
採購零部件	295,841	310,509
銷售原材料	—	60,734
	<b>295,841</b>	<b>371,243</b>
(iv) 宏業公司		
銷售整車	153,551	1,299,231
吸收存款服務的利息開支	1,175	934
採購零部件	—	7,707
	<b>154,726</b>	<b>1,307,872</b>
(v) 攀枝花礦用車		
銷售整車	1,504	—
(vi) 長久重汽		
接受綜合服務	179,381	6,913
(vii) 主要管理層		
酬金及其他短期福利	7,380	7,506
退任後福利	261	279
	<b>7,641</b>	<b>7,785</b>

#### (viii) 其他國有企業

本集團還與其他國有企業進行交易，包括但不限於銷售產品，購買原材料和服務以及存貸款業務。董事認為，這些交易在本集團日常業務中進行並無需披露。



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘

	2019年	2018年 經重述
<b>應收關聯方結餘</b>		
<b>(i) 中國重汽集團</b>		
貿易應收款項	2,620	3,401
預付款項	17,981	—
貸款	250,000	—
	<b>270,601</b>	3,401
<b>(ii) 浦林開曼集團</b>		
貿易應收款項	—	1,936
<b>(iii) 宏業公司</b>		
貿易應收款項	—	365,550
其他應收款項	—	85
	—	365,635
	<b>270,601</b>	<b>370,972</b>

除預付款項外的應收關聯方結餘以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	252,620	3,401
美元	—	347,074
歐元	—	20,497
	<b>252,620</b>	<b>370,972</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘(續)

關聯方貿易應收款項根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	320	335,739
三個月至六個月	24	34,728
六個月至十二個月	2,276	—
一年至兩年	—	—
兩年至三年	—	100
三年以上	—	320
	<b>2,620</b>	<b>370,887</b>

關聯方貸款於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
六個月內	50,000	—
六個月至十二個月	200,000	—
	<b>250,000</b>	<b>—</b>

關聯方貸款的年利率為4.13%。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 39. 關聯方交易(續)

## (b) 關聯方結餘(續)

	2019年	2018年 經重述
<b>應付關聯方結餘</b>		
<b>(i) 中國重汽集團</b>		
貿易應付款項	74,119	7,499
其他應付款項	8,468	10,351
合同負債	8,679	7,363
吸收存款	900,720	109,814
借款	—	1,886,000
	<b>991,986</b>	<b>2,021,027</b>
<b>(ii) 浦林開曼集團</b>		
貿易應付款項	63,984	57,758
<b>(iii) 攀枝花礦用車</b>		
合同負債	183	—
<b>(iv) 宏業公司</b>		
其他應付款項	—	94,503
吸收存款	—	126,497
	—	221,000
<b>(v) 長久重汽</b>		
貿易應付款項	16,557	5,014
其他應付款項	11,930	289
	<b>28,487</b>	<b>5,303</b>
	<b>1,084,640</b>	<b>2,305,088</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 39. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘(續)

應付關聯方結餘(續)

除合同負債外的應付關聯方結餘以下列貨幣列值：

	2019年	2018年 經重述
人民幣	1,075,778	2,203,222
美元	—	50,101
港幣	—	44,402
	<b>1,075,778</b>	<b>2,297,725</b>

關聯方貿易應付款項根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2019年	2018年 經重述
三個月內	154,586	69,705
三個月至六個月	70	566
六個月至十二個月	4	—
	<b>154,660</b>	<b>70,271</b>

於2019年及2018年12月31日，除了吸收存款、借款和關聯方借款，應收／應付關聯方結餘是無抵押、免息的，並須於一年內償還。於2019年及2018年12月31日，關聯方的吸收存款是無抵押，附有利息的且可根據需求隨時償還的。於2019年12月31日，關聯方的貸款是無抵押，附有利息的且於一年內到期(2018：無)。於2019年12月31日，無關聯方的借款餘額；於2018年12月31日，關聯方的借款是無抵押的且須於一年內償還，按照固定借款利率4.13%計息。

於2019年及2018年12月31日，尚無逾期或減值的來自於關聯方的貿易應收款項。

#### 與其他國有企業的結餘及交易

於2019年及2018年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借款餘額是於國有銀行存放及借款的。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 本公司的財務狀況表及儲備變動

#### 本公司財務狀況表

	2019年 12月31日	2018年 12月31日
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
土地使用權	—	16,253
物業、廠房及設備	309	352
使用權資產	16,234	—
遞延所得稅資產	9,394	11,975
附屬公司的投資	17,913,207	19,513,207
	<b>17,939,144</b>	<b>19,541,787</b>
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	10,997	19,339
應收股息	1,500,008	714,948
應收款項及其他資產	4,412	1,737
現金及銀行結餘	9,213	12,997
	<b>1,524,630</b>	<b>749,021</b>
<b>資產總額</b>	<b>19,463,774</b>	<b>20,290,808</b>
<b>權益</b>		
<b>本公司擁有人應佔股本及儲備</b>		
股本	16,717,024	16,717,024
留存收益(a)	2,327,924	1,578,977
<b>權益總額</b>	<b>19,044,948</b>	<b>18,296,001</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

#### 本公司財務狀況表(續)

	2019年 12月31日	2018年 12月31日
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
應付附屬公司款項	410,400	1,986,293
應付及其他應付款項	8,426	8,514
<b>負債總額及流動負債總額</b>	<b>418,826</b>	<b>1,994,807</b>
<b>權益及負債總額</b>	<b>19,463,774</b>	<b>20,290,808</b>

本公司的財務狀況表已由董事會於2020年3月31日批核，並由下列董事代表簽署。

蔡東  
董事

曲洪坤  
董事

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

#### (a) 本公司儲備變動

	留存收益
於2018年1月1日	1,847,918
年度溢利	1,345,613
有關2017年的股息	(1,614,554)
於2018年12月31日	1,578,977
年度溢利	2,303,638
有關2018年的股息	(1,554,691)
<b>於2019年12月31日</b>	<b>2,327,924</b>

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 41. 董事及主要行政人員的利益和權益

#### (a) 董事及主要行政人員薪酬

本公司沒有主要行政人員其本身不是董事。

截至2019年12月31日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金	薪金	花紅	津貼及 實物福利	僱主對 退休金 計劃供款	總額
執行董事						
蔡東先生	—	680	—	76	34	790
王善坡先生	—	543	—	141	34	718
劉偉先生	—	543	—	141	34	718
劉培民先生	—	543	—	169	33	745
戴立新先生	—	543	—	141	34	718
孫成龍先生(a)	—	477	—	85	34	596
Richard von Braunschweig先生(b)	—	92	—	—	—	92
非執行董事						
Andreas Hermann Renschler先生	180	—	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees先生	180	—	—	—	—	180
江奎先生(c)	—	—	—	—	—	—
Annette Danielski先生(d)	148	—	—	—	—	148
獨立非執行董事						
林志軍博士	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
王登峰博士	180	—	—	—	—	180
趙航先生	180	—	—	—	—	180
梁青先生	180	—	—	—	—	180
呂守升先生(e)	113	—	—	—	—	113
前任董事						
萬春玲女士(f)	—	—	—	—	—	—
陳正先生(g)	67	—	—	—	—	67
Jörg Mommertz先生(h)	—	459	—	—	—	459



## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 41. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

## (a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至2018年12月31日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	經重述					僱主對 退休金 計劃供款	總額
	袍金	薪金	花紅	津貼及 實物福利			
執行董事							
蔡東先生	—	660	—	85	36	781	
王善坡先生	—	528	—	101	36	665	
劉偉先生	—	528	—	101	36	665	
劉培民先生	—	528	—	96	34	658	
萬春玲女士(f)	—	—	—	—	—	—	
戴立新先生	—	88	—	—	—	88	
Jörg Mommertz先生(h)	—	92	—	—	—	92	
非執行董事							
Andreas Hermann Renschler先生							
	180	—	—	—	—	180	
Joachim Gerhard Drees先生							
	180	—	—	—	—	180	
江奎先生(c)	—	—	—	—	—	—	
獨立非執行董事							
林志軍博士	180	—	—	—	—	180	
陳正先生(g)	180	—	—	—	—	180	
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180	
王登峰博士	180	—	—	—	—	180	
趙航先生	180	—	—	—	—	180	
梁青先生	180	—	—	—	—	180	
前任董事							
王伯芝先生	—	550	—	43	27	620	
童金根先生	—	440	—	78	27	545	
孔祥泉先生	—	440	—	75	27	542	
Franz Neundlinger先生	—	446	—	—	—	446	
Matthias Gründler先生	75	—	—	—	—	75	

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 41. 董事及主要行政人員的利益和權益(續)

#### (a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

- (a) 孫成龍先生自2019年1月29日起擔任本公司執行董事。
- (b) Richard von Braunschweig先生於2019年11月30日起擔任本公司執行董事。
- (c) 江奎先生放棄其在任非執行董事期間薪酬。
- (d) Annette Danielski先生自2019年3月5日起任非執行董事。
- (e) 呂守升先生於2019年5月16日被委任為非執行董事。
- (f) 萬春玲女士於2019年1月29日辭任執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (g) 陳正先生於2019年5月15日辭任獨立非執行董事。
- (h) Jörg Mommertz先生於2019年11月30日辭任執行董事。

#### (b) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

本集團於本年度未向任何第三方支付就提供董事服務的對價。

#### (c) 關於向董事、受控制的法人團體及有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易的資料如下：

本年度內或年結時，沒有向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、類似貸款及其他交易。

#### (d) 董事在交易、安排或合同的重重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。

## 綜合財務報表附註

截止2019年12月31日止年度  
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 42. 綜合財務狀況表日後事項

自新型冠狀病毒的傳染疫情(新冠疫情)從2020年1月起在中國全國及其他國家爆發以來，本集團積極回應並嚴格執行國家各級政府對病毒疫情防控的各項規定和要求，為做到防疫和生產兩不誤，本集團自2月初起陸續開始復工，並實施嚴格內部管理，落實防疫工作。

本集團預計此次新冠疫情及防控措施將對本集團的生產和經營造成一定的暫時性影響，影響程度取決於疫情防控的進展情況、持續時間以及各地防控政策的實施情況。

本集團持續密切關注新冠疫情的發展情況，並評估和積極應對其對本集團財務狀況、經營成果等方面的影響。

## 五年財務概要

### 經營業績

	截至12月31日止年度				
	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	28,304,893	32,958,901	55,457,928	62,727,504	<b>62,226,708</b>
除所得稅前溢利	426,135	921,582	4,055,433	5,732,710	<b>4,804,513</b>
所得稅開支	(102,694)	(258,750)	(719,538)	(1,005,719)	<b>(1,028,846)</b>
年度溢利	323,441	662,832	3,335,895	4,726,991	<b>3,775,667</b>
以下各方應佔：					
公司擁有人之權益	205,946	532,105	3,023,023	4,345,891	<b>3,333,794</b>
非控制性權益	117,495	130,727	312,872	381,100	<b>441,873</b>
年度溢利	323,441	662,832	3,335,895	4,726,991	<b>3,775,667</b>

### 資產、負債和權益

	於12月31日				
	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產總額	42,335,438	49,485,343	61,183,016	64,468,769	<b>65,950,512</b>
負債總額	20,619,768	27,146,246	35,752,305	36,127,917	<b>35,522,641</b>
權益總額：					
公司擁有人之權益	19,338,120	19,911,809	22,757,463	25,488,545	<b>27,261,070</b>
非控制性權益	2,377,550	2,427,288	2,673,248	2,852,307	<b>3,166,801</b>
	21,715,670	22,339,097	25,430,711	28,340,852	<b>30,427,871</b>

本集團於2019年4月從中國重汽收購豪沃客車的全部股權。由於本集團及豪沃客車在業務合併前後均為中國重汽共同控制，故收購豪沃客車視為共同控制下的業務合併。因此，豪沃客車的業績、資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如豪沃客車一直為本集團一部份。2018年至2019年的數據已重述而2015年至2017年的數據並沒有重述。





**中国重汽**  
**SINOTRUK**

